

Hayat için enerji

TSRS UYUMLU
2024 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**AYDEM YENİLEBİLİR ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Aydem Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Aydem Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Onur Unal, SMMM
Sınırlı Denetçi

19 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

Giriş

Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
Genel Müdür Mesajı

Aydem Yenilenebilir Enerji Hakkında

Kısaca Aydem Yenilenebilir Enerji
Aydem Holding Grup Şirketleri
Operasyon Haritası
Hidroelektrik Santralleri
Rüzgar Enerjisi Santralleri
Hibrit Güneş Enerjisi Santralleri
Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler
Sermaye, Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar
2024 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler
Ödüller ve Başarılar
Başlıca Göstergeler
Organizasyon Yapısı
Yönetim Kurulu
Üst Yönetim

Yönetişim

Finansal Önceliklendirme Analizi

2

Strateji

3 Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
5 Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri
7 Fırsatlar
8 Senaryo Analizi
10 Çevre Yönetimi
11 İklim Geçiş Planı
13 Yenilenebilir Enerji Portföyü
17 Emisyon Yönetimi
18 Enerji Verimliliği
19 Su Kullanımı ve Yönetimi

22 Risk Yönetimi

24 Risk Yönetimi Stratejisi
26 Risk Değerlendirme Yapısı

27 Metrik ve Hedefler

30 Stratejik Hedefler
TSRS Cilt-32. Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri

31

36 TSRS Endeksi

37

38

39

43

45

47

47

49

50

51

52

55

57

58

60

61

62

64

GİRİŞ

Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler

Rapor Hakkında

Aydem Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi (Aydem Yenilenebilir Enerji) 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, şirketin sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarında gösterdiği performansı, stratejik önceliklerini ve hedeflerini ve iklim alanında kaydedilen ilerlemeler ile bu kapsamda hayata geçirilen uygulamaları değerlendirmektedir.

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanmıştır. Bu Rapor, şirketin internet sitesinde bulunan diğer politikalar ile birlikte ele alınmalıdır.

Geçiş Hükümleri Rapor Dönemi

TSRS 1 Ek E ile TSRS 2 Ek C'de yer verilen "Geçiş Hükümleri" kapsamında Aydem Yenilenebilir Enerji tarafından kullanılan kolaylaştırmalar ve istisnalar bu bölümde açıklanmaktadır.

TSRS 1 E3, TSRS 2 C3: İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, ilk raporlama dönemi 2024 yılına ilişkin bu raporda önceki dönem(ler)le kıyaslamaya yönelik bilgi yer almamaktadır.

TSRS 1 E4: "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b)) çerçevesinde işletmeler, TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. Bu doğrultuda Aydem Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi TSRS Raporu, ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde yayımlanmaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 yılının Ağustos ayında 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

Raporun Kapsamı

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin sürdürülebilirlik ve iklim odaklı stratejilerini, risk ve fırsat yönetim süreçlerini, finansal planlama ile entegrasyonunu ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda elde ettiği performansı açıklayan bu rapor, aynı zamanda çevresel önceliklere yönelik kaydedilen somut ilerlemeleri ve raporlama dönemine ait başarıları içermektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji ve Bağlı Ortaklıkları

Raporda sunulan bilgiler Aydem Yenilenebilir Enerji'nin tüm faaliyetlerini kapsamaktadır. Şirket'in bütünlüğünü doğru bir şekilde temsil etmek amacıyla Aydem Yenilenebilir Enerji'nin paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklıkları olan Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş., Eytur Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., Başat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ile Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'ye ilişkin bilgilere de raporda yer verilmiştir.

Raporlama ilkeleri doğrultusunda, bağlı ortaklıkların risk değerlendirmeleri performans göstergelerine eklenerek raporda paylaşılmıştır. Bu bağlamda, raporda geçen "Aydem Yenilenebilir Enerji", "Şirket", "biz", "bize" ve "bizim" ifadeleri, aksi bir durum belirtilmedikçe veya içeriğin doğası başka bir durumu gerektirmedikçe, Aydem Yenilenebilir Enerji ve konsolidasyona dahil edilmiş bağlı kuruluşlarını kapsamaktadır.

Standartlar ve Çerçeveseler

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasına yönelik genel ilke, içerik ve raporlama yükümlülüklerini belirleyen TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler, iklimle ilgili risk ve fırsatların

strateji, yönetim, risk yönetimi ve performans metrikleri bağlamında raporlanmasını düzenleyen TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar ve elektrik üretim ve dağıtım sektörüne özel göstergeler sunan TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber (Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) dikkate alınarak hazırlanmıştır.

SPK ve Faaliyet Raporu Referansları

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere uyum konularına dair açıklamalar raporda yer almaktadır.

Denetim Yaklaşımı

Raporda yer alan seçili Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) göstergeleri için bağımsız bir denetim kuruluşu olan Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından yayımlanmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000– "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) uygun sınırlı güvence beyanı alınmıştır. Raporun denetimi, KGK tarafından yayımlanan güvence denetimlerine ilişkin ulusal mevzuat ve düzenlemeler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Ticaret İsmi: Aydem Yenilenebilir Enerji Anonim Şirketi

Ticaret Sicil Memurluğu: Denizli

Ticaret Sicil Numarası: 13798

Şirket Tescil Tarihi: 06.07.1995

Mersis No: 0165003740400011

Çıkarılmış Sermaye: 705.000.000,00 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 2.000.000.000,00 TL

Aydem Hissesi Hakkında

Halka Arz Tarihi: 29 Nisan 2021

İşlem Gördüğü Borsa: Borsa İstanbul

İşlem Kodu: AYDEM

İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

Sektör: Elektrik Gaz ve Su / Elektrik Gaz ve Buhar

Dahil Olunan Endeksler

Borsa İstanbul Endeksleri (BIST):

- ▶ BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (XUSRD)
- ▶ BIST ELEKTRİK (XELKT)
- ▶ BIST TUM-100 (XTUMY)
- ▶ BIST DENİZLİ (XSDNZ)
- ▶ BIST HİZMETLER (XUHIZ)
- ▶ BIST TUM (XUTUM)
- ▶ BIST KURUMSAL YÖNETİM (XKURY)
- ▶ BIST 500 (XU500)
- ▶ BIST YILDIZ (XYLDZ)

Global Endeksler:

- ▶ FTSE4GOOD
- ▶ FTSE World Europe
- ▶ FTSE Emerging Minimum Variance
- ▶ FTSE Emerging
- ▶ FTSE All-World

İletişim

Kurumsal Web Sitesi



www.aydemyenilenebilir.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi



yatirimciiliskileri.aydemyenilenebilir.com.tr

Genel Merkez

Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı No: 15/1
Merkezefendi Denizli

Telefon +90 258 242 27 76

Fax +90 258 265 15 85

Kurumsal İnternet Sitesi



www.aydemyenilenebilir.com.tr

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

E-posta: yatirimciiliskileri@aydemenerji.com.tr /
investorrelations@aydemenerji.com.tr

Telefon +90 258 242 27 76

GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, sürdürülebilir büyüme, enerji verimliliği ve teknoloji entegrasyonu alanlarında önemli ilerlemeler kaydettiğimiz, finansal performansımızı daha da güçlendirdiğimiz bir yıl oldu. Doğru stratejilerle yılı başarılı bir biçimde geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Gururla paylaşmak isterim ki, ülkemizin 82,15 MW kurulu gücüyle en büyük hibrit güneş enerji santrali olan Uşak Hibrit GES'in ilk yıllık üretimini başarıyla tamamladık. Bu projemiz, operasyonel verimliliği artırmanın yanı sıra EBITDA'mıza da önemli katkılar sağladı. Hibrit enerji santrallerimiz ile hem güneş hem de rüzgâr enerjisinin gücünden faydalanarak, enerji üretimimizi optimize ediyor ve sürdürülebilir büyümemizi hızlandırıyoruz.

Rüzgâr Kapasite Artışı projelerimiz kapsamında da, 2023 yılında Uşak RES'te her biri 6 MW kurulu gücüne sahip 11 türbini ve Söke RES'te yine her biri 6 MW kurulu gücündeki 2 türbini devreye almıştık. Bu yatırımlarımız, 2024 yılında yıllık enerji üretimimize olumlu bir biçimde yansdı.

Finansal gücümüzü daha da pekiştirdik.

Türkiye'nin yenilenebilir enerji alanındaki en büyük ve öncü şirketi olarak, yatırımlarımızın meyvesini topladığımız 2024 yılında güçlü bir finansal performans sergiledik ve yılı 56 milyar TL'nin üzerinde aktif büyüklük ile 4 milyar 944 milyon TL FAVÖK (faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr) ile tamamladık. Yatırımcı güvenini pekiştiren adımlarımız doğrultusunda, 2024 yılında ilk temettü ödememizi ve yurtdışı yatırımcılarımızın kupon ödemelerini gerçekleştirdik.

Dijital dönüşüm ile operasyonel mükemmelliğe ulaştık.

2024 aynı zamanda enerji sahalarımızın verimliliğini artırmak amacıyla dijital izleme ve optimizasyon sistemlerini devreye aldığımız bir yıl oldu. 25 santralimizin bakım süreçlerinde büyük veri ve yapay zekâ destekli tahmin sistemlerinden faydalanarak operasyonel mükemmeliyeti güçlendiriyoruz. Teknik ekiplerimizin yenilikçi teknolojilere yönelik eğitimlerini artırarak süreç iyileştirmelerine hız kazandırıyoruz. Bu kapsamda, %99,7 emre amadelik oranına ulaştık.

Uşak RES Kapasite Artışı ile Türkiye'de bir ilke imza attık.

Uşak RES kapasite artışı yatırımımız kapsamında, verimlilik odaklı yenilikçi bir yaklaşımla Türkiye'de bir ilke imza attık. Uzun süreli izleme ve ölçüm çalışmaları sonucunda, enerji üretiminde en yüksek verimi sağlamak amacıyla eski teknoloji 1,5 MW'lık 5 türbini, 6 MW kurulu gücündeki daha yüksek kapasiteli olan yeni nesil türbinlerle değiştirdik. Bu dönüşümle sadece mevcut türbinlerin verimliliğini artırmakla kalmayıp, enerji üretim kapasitemizi de artırdık.

Türkiye'nin 2035 enerji dönüşüm yol haritasında belirlenen **"120 bin MW rüzgâr ve güneş kurulu gücü"** hedefine paralel olarak, ülkemizin enerji arz güvenliğine katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Uğur Yüksel

Aydem Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü

2025 yılında, 36 MW'lık Uşak kapasite artışının devreye alınması planlanıyor. Yatırım süreci tamamlanmış olup, şu an santralin devreye alınması için ilgili kurum onayı beklenmektedir. Ayrıca, 2025 yılı hedeflerimiz arasında mevcut yatırım projelerimizin lisans ve ÇED izin süreçlerine odaklanarak, bu projeleri ilerleyen yıllarda yatırıma hazır hale getirmek yer alıyor. Bununla birlikte, gerek Türkiye'de gerekse yurtdışında yeni yatırım fırsatlarını değerlendirerek büyüme stratejimizi güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlikte küresel liderlik

Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan sera gazı emisyon azaltım hedeflerimizle, dünya genelinde 5.000'den fazla şirket ve finans kuruluşu arasında yer alıyoruz. Uluslararası standartlarla uyumlu sürdürülebilirlik stratejimizle iklim değişikliğiyle mücadelede öncü bir rol üstleniyoruz. Uluslararası çevre raporlama platformu Carbon Disclosure Project'in (CDP) 2024 Su Güvenliği ve İklim Değişikliği Programı'nda, her iki kategoride birden üç yıl üst üste Global A List'te yer alan tek Türk şirketi

Cumhuriyetimizin 100. yılında
**100 çiftçiye 33 ton tritikale
tohum desteği vererek 2024
yılında 300 tonun üzerinde ürün
elde edilmesine katkı sağladık.**

olmanın gururunu yaşadık. Bu başarı, su güvenliği ve iklim değişikliği alanındaki liderliğimizi "ve çevresel taahhütlerimizi uluslararası arenada bir kez daha tescillemesi açısından da ayrıca değerli.

Son 4 yılda santrallerimizden elektrik alan müşterilerimize 4 milyon I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) sunduk. Hidroelektrik santrallerinden üretilen I-REC sertifikalarının yaklaşık %30'unu sağlayarak, sektördeki liderliğimizi ve yenilenebilir enerjiye olan bağlılığımızı bir kez daha ortaya koyduk.

Kurumsal yönetimde ve sürdürülebilirlik endekslerinde yükselen performansımızı koruyoruz.

Aydem Yenilenebilir Enerji olarak, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı sadece çevresel boyutuyla değil, sosyal ve yönetişimsel boyutlarıyla da bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Küresel Endeks Sağlayıcı Financial Times Stock Exchange (FTSE) Russell tarafından oluşturulan ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) uygulamalarında başarılı şirketleri değerlendiren FTSE4Good Endeksi'nde puanımızı yükselttik. Bu başarıyla sürdürülebilirlik performansımızı küresel ölçekte bir kez daha taçlandırdık. Ayrıca Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını ölçen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alarak, Türkiye'de sürdürülebilirlik alanındaki öncü konumumuzu pekiştirdik.

Kurumsal yönetim alanındaki başarılarımıza yenilerini ekleyerek, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 'Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Notu'muzu 2024 yılında 9,57'ye yükselttik. Yatırımcı ilişkileri web sitemiz ile Stevie International

Businnes Awards®'ta 'Enerji' ve 'Kullanıcı Deneyimi' kategorilerinde Altın Stevie® ödüllerinin sahibi olduk. İlk Entegre Raporumuzla LACP 2023 Vision Awards'tan Platin dahil 6 ödül kazandık.

Topluma ve çevreye katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında, Uşak'ta 1,6 milyon dolarlık yatırımla 2023 yılında hibe ettiğimiz 3.065 panelden oluşan GES tesisi, 2024 yılındaki üretimiyle 546 ünitenin enerji ihtiyacını karşıladı. Cumhuriyetimizin 100. yılında 100 çiftçiye 33 ton tritikale tohum desteği vererek 2024 yılında 300 tonun üzerinde ürün elde edilmesine katkı sağladık.

"Temiz nehirler, temiz gelecek" projemizle nehirlerdeki plastik ve diğer atıkları temizleyerek su kirliliğini azaltıyor, çevresel farkındalık yaratıyoruz.

Geleceğe güçlü adımlarla yürüyoruz.

Doğada kendi yansımamızı bulduğumuz, uyum ve verimliliğin simgesi olan arılar gibi, biz de yetkin kolektif gücümüz ve özverimizle değerlerimizi ileriye taşıyor, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamaya devam ediyoruz. Bu vizyonu hayata geçirme heyecanımızı paylaşan tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Uğur Yüksel

Genel Müdür

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ HAKKINDA

Kısaca Aydem Yenilenebilir Enerji	8
Aydem Holding Grup Şirketleri	10
Operasyon Haritası	11
Hidroelektrik Santralleri	13
Rüzgar Enerjisi Santralleri	17
Hibrit Güneş Enerjisi Santralleri	18
Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler	19
Sermaye, Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar	21
2024 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler	22
Ödüller ve Başarılar	
Başlıca Göstergeler	24
Organizasyon Yapısı	26
Yönetim Kurulu	27
Üst Yönetim	30

KISACA AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ

Yenilenebilir enerji üretim serüvenine 1995 yılında Aydem Enerji çatısı altında başlayan ve 1997’de Denizli’de Türkiye’nin ilk özel hidroelektrik santral projesini hayata geçiren Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş., %100 yenilenebilir kaynaklardan enerji üreterek kurulu güç açısından Türkiye’nin en büyük özel sektör enerji şirketi konumundadır.

Ülkenin dört bir yanına yayılmış 25 modern yenilenebilir enerji santralinden oluşan toplam 1.180 MW kurulu güç bulunmaktadır. Hidroelektrik, rüzgar, güneş ve jeotermal enerji santralleri aracılığıyla Türkiye’nin enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklarla karşılanması sağlanmaktadır.

20 hidroelektrik enerji santrali (HES), 3 rüzgar enerjisi santrali (RES), 1 hibrit güneş enerjisi santrali (GES) ve 1 jeotermal enerji santralinden (JES) oluşan genç bir portföye sahip olan Şirket, temiz enerji üretimiyle Türkiye’nin enerji dönüşüm sürecine katkıda bulunmaktadır. 2024 yılı itibarıyla Şirket’in kurulu gücünün %72’si (852,1 MWm) HES, %20’si (238,5 MWm) RES, %7’si (82,2 MWm) hibrit GES ve %1’i (6,9 MWm) JES kaynaklıdır.

Sağlam ve Sürdürülebilir İş Modeli

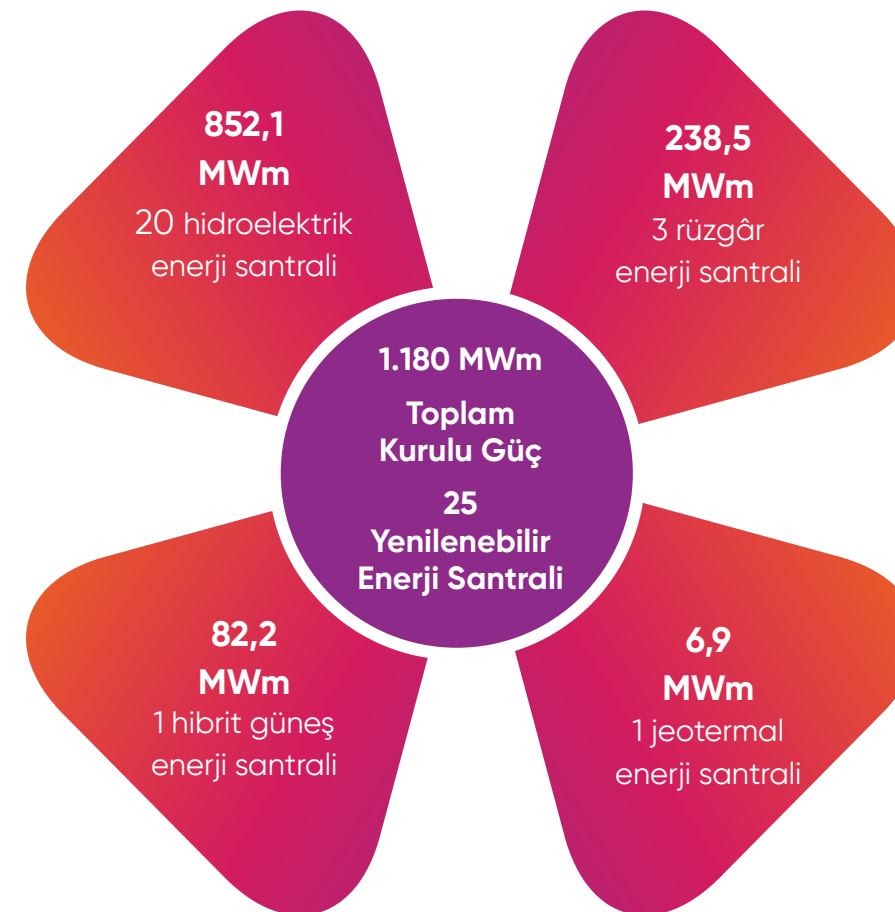
%100 Yeşil Enerji

%71 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM) Hakkı Bulunan Santrallerden Üretim

Coğrafi çeşitlilik avantajı

Yeni ve modern tesisler

Portföy çeşitliliği sağlayan yatırımlar





Santral Geliştirme ve Bakımda Uzmanlık

28 yıllık yenilenebilir enerji üretimi tecrübesine sahip olan Aydem Yenilenebilir Enerji, 2 santrali hariç tüm santrallerinin inşaat ve elektromekanik projelerini, yetkin insan kaynağıyla geliştirip hayata geçirmiştir. Şirket, santrallerindeki bakım çalışmalarının büyük bölümünü, ileri teknoloji ve yüksek kalite standartlarından yararlanan uzman bakım onarım ekipleriyle gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Taahhütleri ve Küresel Katkıları

Aydem Yenilenebilir Enerji, 2020 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UNG) 2021 yılında katılımcı olarak dahil olmuş ve bu taahhüdü sürdürülebilir kalkınmaya yönelik kurumsal katkısıyla pekiştirmiştir. Şirket, 2022'de Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) destekleyerek imzacılar arasına dahil olmuştur.

Şirket, 2022 yılında ise Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) yakın vadeli emisyon azaltım ve Net-Sıfır taahhütlerini açıklamıştır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Ağı ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda tanımlanmış ilke ve değerlere bağlılığını vurgulayarak, Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative - GRI) çerçevesinde hazırladığı sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla, 2019'dan bu yana sosyal, ekonomik ve çevresel performansını düzenli bir şekilde paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

Başarılı Halka Arz ve Borsa İstanbul'da İşlem Görme

Aydem Yenilenebilir Enerji, 2021 yılı Nisan ayında gerçekleştirdiği işlem büyüklüğüyle son 3 yılın en büyük halka arzını başarıyla tamamlamış olup hisseleri Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "AYDEM" sembolü ile işlem görmektedir.

Kurumsal Yönetimde Zirveye Ulaşan Başarı

Aydem Yenilenebilir Enerji, 2022 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen değerlendirmede Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum seviyesini ilk kez 9,48 olarak elde etmiş ve bu başarıyla Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (XKURY) dahil olmuştur. 2023 yılında ise bu not 9,56'ya yükselmiş ve Elektrik Endeksinde o dönem alınan en yüksek skor olarak kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla Şirket, 9,57'lik notuyla BIST Elektrik Endeksi şirketleri arasında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecesi En Yüksek Şirket konumundadır.

Aydem Holding Grup Şirketleri

Aydem Enerji, yenilenebilir enerji üretiminin dışında sektörde sahip olduğu diğer şirket ve faaliyetlerle Türkiye'nin elektrik ihtiyacının karşılanmasında önemli bir rol almaktadır.



YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİMİ

Aydem Yenilenebilir Enerji

Kuruluş: 1995

Tamamı Yenilenebilir Enerji Üretim Portföyü: 25

(20 Hidroelektrik Santrali, 3 Rüzgar enerji Santrali, 1 Hibrit Güneş Enerji Santrali, 1 Jeotermal Enerji Santrali)

Toplam Kurulu Güç:

1.179,63 MWm



ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ

Aydem Perakende

Kuruluş: 2008

Türkiye'nin İlk Özelleşen Perakende Şirketi

Türkiye'nin 81 İlinde Elektrik Tedarik Hizmeti

I-REC Sertifikalı Yeşil Enerji Satışı

2.227.603 Adet Nuktada

1.601.761 Kişiye Enerji

Gediz Perakende

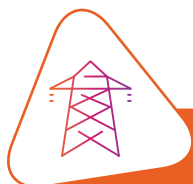
Kuruluş: 2013

Türkiye'nin 81 İlinde Elektrik Tedarik Hizmeti

I-REC Sertifikalı Yeşil Enerji Satışı

3.387.744 Adet Nuktada

2.552.783 Kişiye Enerji



ELEKTRİK DAĞITIM

Adm Elektrik Dağıtım

Kuruluş: 2008

Dağıtım Bölgesi: Aydın Denizli Muğla

Türkiye'nin İlk Özel Elektrik Dağıtım Lisansına

Sahip Şirketi

3,2 milyon Nüfus

2,4 milyon Abone

Gdz Elektrik Dağıtım

Kuruluş: 2013

Dağıtım Bölgesi: İzmir Manisa

6 milyon Nüfus

3,9 milyon Abone



DİĞER

Parla Solar

Kuruluş: 2014

Güneş Paneli Üretimi

Üretim Alanı: 32.000 m²

Üretim Kapasitesi: 300 MWm

GDZ Enerji

Kuruluş: 2014

**Operasyonel Verimi Artırmak
ve Hizmet Sektörü Dinamiklerini
Şekillendirmek**

Elsan Elektrik Gereçleri

Kuruluş: 1980

Elektrik Gereçleri Üretimi ve Satış

Üretim Kapasitesi: 30 bin ton/yıl

Satışların %65'i İhracat

Tümaş

Kuruluş: 1986

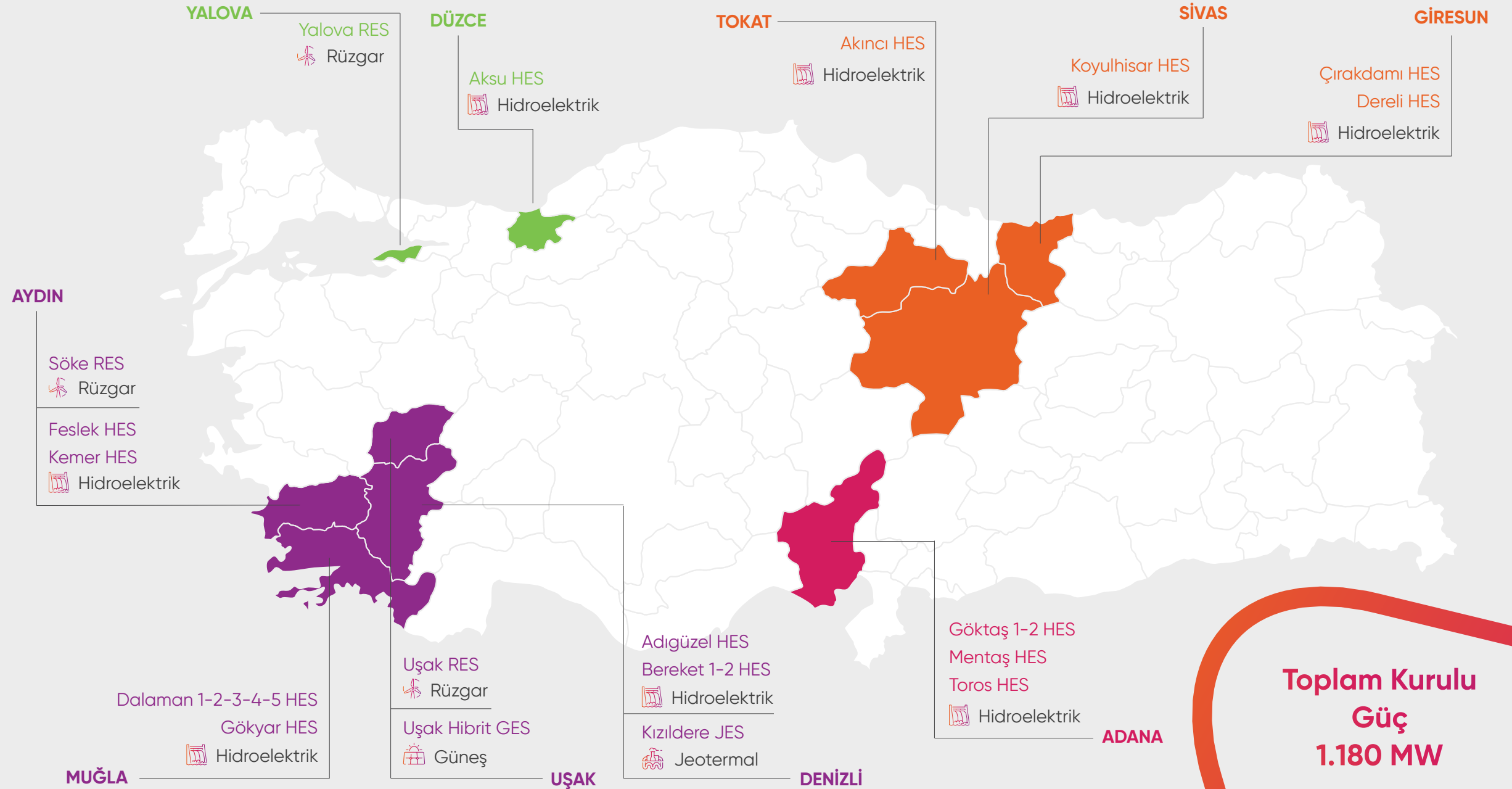
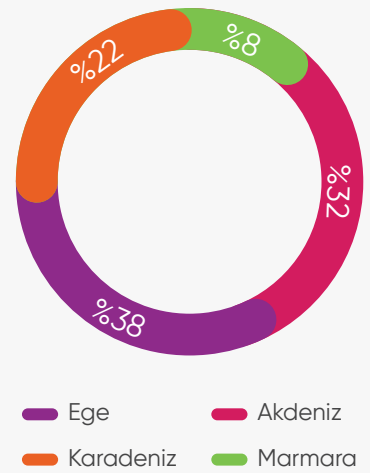
Türkiye'nin En Büyük İlk Doğal Taş Üreticisi

**Türkiye ve Yurt Dışında
Yüzlerce Proje**

OPERASYON HARİTASI

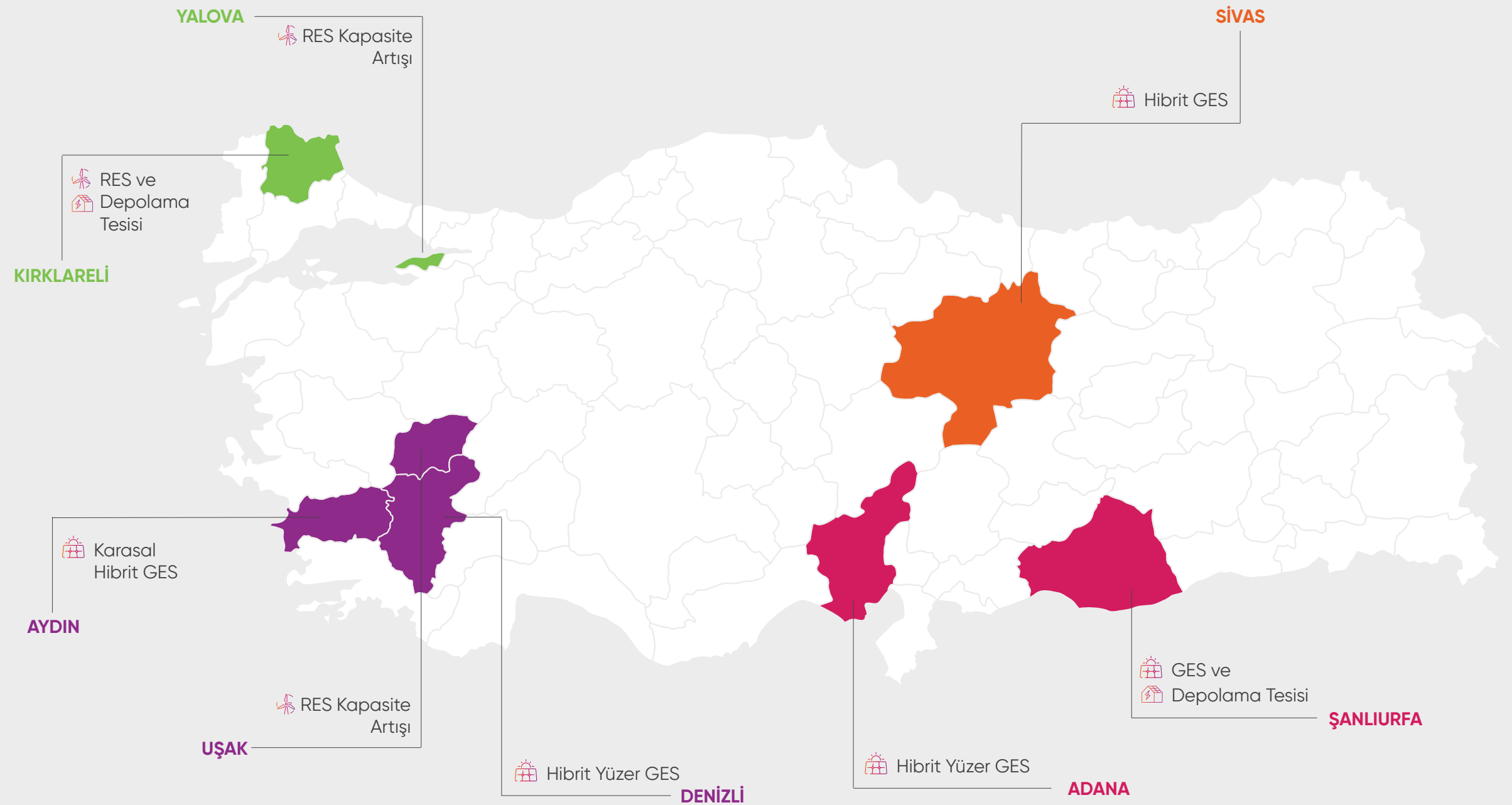
Mevcut Durum

Türkiye'nin %100 yenilenebilir kaynaklarından enerji üreten en büyük portföyü



Planlanan Yatırımlar

Planlanan hibrit güneş ve rüzgar kapasite artışı yatırımları tamamen Şirket'in iç kaynakları ve nakit akışları yoluyla finanse edilecektir.



HİDROELEKTRİK SANTRALLERİ

Santrallerin Lokasyonu ve Kapasite Bilgileri



ADANA

Göktaş 1-2 HES

Göktaş 1-2 Hidroelektrik Santralleri, Adana ili Kozan ve Aladağ ilçelerinde Seyhan Nehri'nin Zamantı kolu üzerinde kuruludur. Kurulu güçleri 275,6 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 848,8 GWh'dir. Göktaş 2, 2015 yılında, Göktaş 1 ise 2016 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 108 m³ /s olarak hesaplanmıştır. Göktaş 1 HES'te her biri 61,10 MWm gücünde 2 adet, Göktaş 2 HES'te her biri 76,70 MWm gücünde 2 adet olmak üzere her iki tesiste toplam 4 düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 275,60 MWm

Lisans Tarihi: 26.11.2020

Kalan Lisans Suresi: 31 yıl

Çalışan Sayısı: 38



ADANA

Mentaş HES

Mentaş Hidroelektrik Santrali, Adana'nın İmamoğlu ilçesinde Seyhan Nehri üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 49,6 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 121 GWh'dir. Santral, 2006 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 300 m³ /s olarak hesaplanmıştır. Mentaş HES'te 3 adet 13,30 MWm ve 1 adet 9,60 MWm üretim gücünde olmak üzere toplam 4 adet düşey eksenli Kaplan tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 49,60 MWm

Lisans Tarihi: 18.11.2004

Kalan Lisans Suresi: 29 yıl

Çalışan Sayısı: 22



ADANA

Toros HES

Toros Hidroelektrik Santrali, Adana ili sınırları içerisinde Çakıt Nehri üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 49,99 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 210,5 GWh'dir. Santral, 2013 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 15,38 m³ /s olarak hesaplanmıştır. Toros HES'te her biri 24,99 MWm gücünde toplam 2 adet düşey eksenli Pelton tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 49,99 MWm

Lisans Tarihi: 18.01.2007

Kalan Lisans Suresi: 31 yıl

Çalışan Sayısı: 25



AYDIN

Feslek HES

Aydın ili, Nazilli ilçesi sınırları içerisinde Büyük Menderes Nehri üzerinde kuruludur. Toplam 8,84 MWm gücündedir ve yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 21,2 GWh'dir. Santral 2004 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 40 m³ /s olarak hesaplanmıştır.

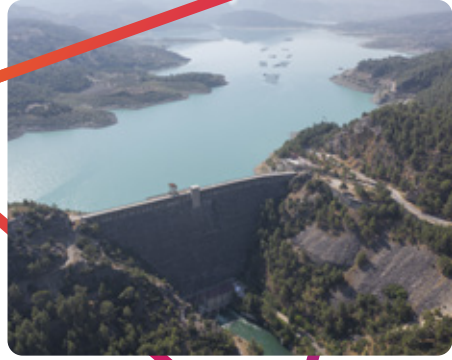
Feslek HES'te her biri 4,42 MWm gücünde toplam 2 adet yatay eksenli Kaplan tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 8,84 MWm

Lisans Tarihi: 14.11.2004

Kalan Lisans Suresi: 20 yıl

Çalışan Sayısı: 15

**AYDIN****Kemer HES**

Aydın ili, Bozdoğan ilçesinde Akçay Çayı üzerinde kuruludur. Kamuya ait olan ve Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) tarafından işletilen Kemer Hidroelektrik Santrali, özelleştirme yoluyla 2017 yılının başında Aydem Yenilenebilir Enerji'ye geçmiştir. Toplam 48 MWm kurulu gücündedir ve yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 102,4 GWh'dir. Proje tasarım debisi 61,74 m³ /s olarak hesaplanmıştır.

Kemer HES'te her biri 16 MWm gücünde toplam 3 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç:	48 MWm
Lisans Tarihi:	30.01.2020
Kalan Lisans Suresi:	42 yıl
Çalışan Sayısı:	17

**DENİZLİ****Adıgüzel HES**

Denizli ili, Güney ilçesinde Büyük Menderes Nehri üzerinde kuruludur. Kamuya ait olan ve Elektrik Üretim A.Ş. (EUAŞ) tarafından işletilen Adıgüzel Hidroelektrik Santrali, özelleştirme yoluyla 2017 yılının başında Aydem Yenilenebilir Enerji'ye geçmiştir

Adıgüzel HES'te her biri 31 MWm gücünde toplam 2 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç:	62 MWm
Lisans Tarihi:	30.01.2020
Kalan Lisans Suresi:	42 yıl
Çalışan Sayısı:	9

**DENİZLİ****Bereket 1-2 HES**

Türkiye'de devletin dışında ilk kurulan özel sektör santrali olan Bereket 1 ve 2 Hidroelektrik Santralleri, Büyük Menderes Nehri'nin kolu olan Çürüksu tarafından beslenen ve Denizli merkezden 5 km mesafede bulunan Bereket Sulama Kanalı üzerinde kuruludur. Toplam kurulu gücü 3,15 MWm olan santrallerin yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 14,1 GWh'dir. Santraller 1997 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 5,75 m³ /s olarak hesaplanmıştır. Bereket I HES'te her biri 770 kWe gücünde 2 adet, Bereket II HES'te her biri 805 kWe gücünde 2 adet olmak üzere her iki tesiste toplam 4 yatay eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır. Adıgüzel Hidroelektrik Santrali Denizli ili, Güney ilçesinde, Büyük Menderes Nehri üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 62 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 126,8 GWh'dir. Santral 1993 yılında işletmeye alınmış, 2017 yılında Aydem Yenilenebilir Enerji bünyesine dahil olmuştur. Proje tasarım debisi 66 m³ /s olarak hesaplanmıştır.

Kurulu güç:	3,15 MWm
Lisans Tarihi:	18.11.2004
Kalan Lisans Suresi:	12 yıl
Çalışan Sayısı:	26

**DÜZCE****Düzce Aksu HES**

Düzce ili sınırları içinde Aksu Çayı üzerinde kuruludur. Toplam 46,20 MWm kurulu gücündedir ve yıllık ortalama enerji üretimi (run-rate) 133,6 GWh'dir. Santral 2014 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 8 m³ /s olarak hesaplanmıştır.

Düzce Aksu HES'te her biri 23,10 MWm gücünde toplam 2 adet düşey eksenli Pelton tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç:	46,20 MWm
Lisans Tarihi:	24.10.2019
Kalan Lisans Suresi:	31 yıl
Çalışan Sayısı:	15



GİRESUN

Çırakdamı HES

Çırakdamı Hidroelektrik Santrali, Giresun ili Dereli ilçesinde Aksu Nehri üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 49,10 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 152,5 GWh'dir. Santral, 2012 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 27,50 m³/s olarak hesaplanmıştır.

Çırakdamı HES'te her biri 24,55 MWm gücünde toplam 2 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 49,10 MWm

Lisans Tarihi: 27.07.2023

Kalan Lisans Suresi: 29 yıl

Çalışan Sayısı: 13



GİRESUN

Dereli HES

Dereli Hidroelektrik Santrali, Giresun ili Dereli ilçesinde Aksu Nehri üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 49,2 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 149,7 GWh'dir. Santral, 2014 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 21 m³/s olarak hesaplanmıştır.

Dereli HES'te her biri 24,60 MWm gücünde toplam 2 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 49,20 MWm

Lisans Tarihi: 27.07.2023

Kalan Lisans Suresi: 29 yıl

Çalışan Sayısı: 18



MUĞLA

Dalaman 1-2-3-4-5 HES

Dalaman 1-5 Hidroelektrik Santralleri, Muğla ili sınırları içerisinde Dalaman Çayı üzerinde kuruludur. Her biri eşit güçte 5 adet santralden oluşmaktadır. Toplam kurulu gücü 37,5 MWm olan santrallerin, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 140,2 GWh'dir. Santraller, 1999-2005 yılları arasında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 64,5 m³/s olarak hesaplanmıştır. Dalaman 1-5 HES'te her bir santralde 3 adet 2,5 MWm'lik olmak üzere toplam 15 yatay eksenli Kaplan tipi ünite bulunmaktadır.

Gökyar Hidroelektrik Santrali, Denizli ve Burdur illerinden doğup Muğla ili sınırları içerisinde denize dökülen Dalaman Çayı üzerinde kuruludur. Toplam 10,95 MWm gücündedir ve yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 41,4 GWh'dir. Proje tasarım debisi 66 m³/s olarak hesaplanmıştır.

Kurulu güç: 37,50 MWm

Lisans Tarihi: 18.11.2004

Kalan Lisans Suresi: 15 yıl

Çalışan Sayısı: 64



MUĞLA

Gökyar HES

Gökyar HES'te her biri 3,65 MWm gücünde toplam 3 adet düşey eksenli Kaplan tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç: 10,95 MWm

Lisans Tarihi: 18.12.2004

Kalan Lisans Suresi: 20 yıl

Çalışan Sayısı: 22



SİVAS

Koyulhisar HES

Koyulhisar Hidroelektrik Enerji Santrali, Sivas ilinin Koyulhisar ilçesinde Kelkit Akarsuyu üzerinde bulunmaktadır. 63 MWm kurulu kapasitesi ve yıllık enerji üretim ortalaması (runrate) 246,8 GWh'dir. Santral 2009 yılından beri faaliyettedir. Proje tasarım debisi 84 m³/s olarak hesaplanmıştır.

Koyulhisar HES'te her biri 21 MWm gücünde toplam 3 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç:	63 MWm
Lisans Tarihi:	10.02.2005
Kalan Lisans Suresi:	20 yıl
Çalışan Sayısı:	31



TOKAT

Akıncı HES

Akıncı Hidroelektrik Santrali, Tokat'ın Reşadiye ve Niksar ilçe sınırları içinden geçen Kelkit Irmağı'nın üzerinde kuruludur. Kurulu gücü 99 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 423,1 GWh'dir. Santral 2018 yılında işletmeye alınmıştır. Proje tasarım debisi 105 m³/s olarak hesaplanmıştır.

Akıncı HES'te her biri 33 MWm gücünde toplam 3 adet düşey eksenli Francis tipi ünite bulunmaktadır.

Kurulu güç:	99 MWm
Lisans Tarihi:	24.10.2019
Kalan Lisans Suresi:	31 yıl
Çalışan Sayısı:	17

RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALLERİ

Santrallerin Lokasyonu ve Kapasite Bilgileri



AYDIN

Söke RES

Aydın ili, Söke ilçesi sınırlarında kurulu olan Söke RES yatırımına 2014 yılında başlanmıştır. Söke RES'te her biri 3 MWm gücünde 15 adet Vestas marka V-112-3.3 tipi türbin ve her biri 6 MWm gücünde Goldwind marka GW165-6 tipi türbin bulunmaktadır. 15 adet Vestas marka V-112-3.3 tipi türbin 2015 yılında devreye alınmıştır. Güç artış yatırımları kapsamında 2 adet Goldwind marka türbin Bakanlık kabul işlemleri 15.12.2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Santralin idari, şalt ve elektrik yönetimi Şirket bünyesinde yapılmakta olup türbin tarafında ise ilgili türbin firmaları ile tam kapsamlı bakım ve onarım sözleşmeleri yapılmıştır. Ortalama %99,5'in üzerinde emre amadelığe sahip olan Söke RES 2023 yılı emre amadelik değeri %99,4'tür. 2023 yılında kapasite artışı kapsamında 2 türbinin (2 x 6 MWm) daha devreye alınmasıyla birlikte toplamda 15 türbinden oluşan Söke Rüzgâr Elektrik Santrali'nin yıllık ortalama enerji üretimi (run-rate) 202,8 GWh'dir.

Söke RES rüzgâr potansiyeli olarak Türkiye'nin önde gelen projelerindendir. Üretimleri yıllara ve mevsimlere göre değişiklik göstermekte olup yıllık enerji üretimi ortalaması (run-rate) 202,8 GWh, %41 kapasite faktörüyle çalışmaktadır. Santralin idari, şalt ve elektrik yönetimi Şirket bünyesinde yapılmakta olup türbin tarafında ise ilgili türbin firması ile tam kapsamlı bakım & onarım sözleşmesi yapılmış, yapılan çalışmalar Aydem Yenilenebilir Enerji ekipleri tarafından da denetlenmektedir.

Kurulu güç:	57 MWm
Lisans Tarihi:	24.10.2019
Kalan Lisans Suresi:	36 yıl
Çalışan Sayısı:	12



UŞAK

Uşak RES

Uşak ili Banaz ilçesi sınırları içinde kurulu olan Uşak RES yatırımına 2012 yılında başlanmıştır. Uşak RES, toplamda 52 adet türbinden oluşmaktadır. Bu türbinlerden, Sinovel marka SL1500/89 tipi 36 adedi 2014 yılında 54 MWm kapasiteyle, Sinovel marka SL1500/90 tipi 4 adedi 2020 yılında 6 MWm kapasiteyle ve yine Sinovel marka SL1500/90 tipi 1 adedi 2021 yılında 1,5 MWm kapasiteyle işletmeye alınmıştır. 2023 yılında gerçekleştirilen güç artış yatırımları kapsamında, Goldwind marka GW 165 tipi 11 türbin (11x6 MWm) işletmeye alınmış ve santral toplamda 127,5 MWm güce ulaşmıştır.

Uşak RES üretimleri yıllara ve mevsimlere göre değişiklik göstermekte olup yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 215,0 GWh, %26 kapasite faktörüyle çalışmaktadır. Santralin idari, şalt ve elektrik yönetimi Şirket bünyesinde yapılmakta olup türbin tarafında ise ilgili türbin firmasıyla birlikte Aydem Yenilenebilir Enerji çalışanlarının da yer aldığı ekip tarafından Hibrit modelde bakım ve onarım yapılmaktadır. Uşak RES'in 2023 yılı faaliyet dönemi emre amadelik değeri %99,7'dir.

Kurulu güç:	127,5 MWm
Lisans Tarihi:	24.10.2019
Kalan Lisans Suresi:	33 yıl
Çalışan Sayısı:	29



YALOVA

Yalova RES

Yalova ili, Armutlu ilçesi sınırları içinde kurulu olan Yalova RES yatırımına 2014 yılında başlanmıştır. 36 rüzgâr türbininden oluşan Yalova RES'te, 36 MWm gücündeki Sinovel marka SL 1500/89 tipi 24 türbin 2016, 18 MWm gücündeki Sinovel marka SL 1500/82 tipi 12 türbin 2017 yılında işletmeye alınmıştır.

Toplam kurulu gücü 54 MWm, olan Yalova RES'in üretimleri yıllara ve mevsimlere göre değişiklik göstermekte olup yıllık enerji üretim ortalaması (run-rate) 130,0 GWh, %29 kapasite faktörüyle çalışmaktadır. Santralin idari, şalt ve elektriksel yönetimi Şirket bünyesinde yapılmakta olup türbin tarafında ise ilgili türbin firmasıyla birlikte Aydem Yenilenebilir Enerji çalışanlarının da yer aldığı ekip tarafından Hibrit modelde bakım & onarım yapılmaktadır. Yalova RES'in 2023 yılı emre amadelik oranı %99,6'dır.

Kurulu güç:	54 MWm
Lisans Tarihi:	24.10.2019
Kalan Lisans Suresi:	33 yıl
Çalışan Sayısı:	21

JEOTERMAL ENERJİ SANTRALİ

Santrallerin Lokasyonu ve Kapasite Bilgileri



DENİZLİ

Kızıldere JES

Denizli ili Sarayköy ilçesinde kurulu olan ve yatırımına 2006 yılı itibarıyla başlanan Kızıldere Jeotermal Santrali, 4 Ocak 2008 tarihinde devreye alınmıştır.

Kurulu gücü 6,85 MWm, yıllık enerji üretim ortalaması 38 milyon kWh'dir. 2008 yılında işletmeye alınan santralde 2 adet Pentan tipi türbin bulunmaktadır. Jeotermal kaynağı başka bir firma tarafından sağlanan santral, belli dönemlerde üretim yapmış olup, günümüzde kaynak yetersizliği sebebiyle üretim yapamamaktadır. Bu süreçte Kızıldere JES, yine Şirket bünyesinde yer alan Sarayköy Isı Merkezi'ne sıcak su kaynağı temin etmektedir. Sarayköy Isı Merkezi ile 5.000 konut eşdeğeri (Sarayköy'ün yaklaşık %65'i) hanenin ısınması sağlanmaktadır.

Kurulu güç: 6,85 MWm

Lisans Tarihi: 07.11.2019

Kalan Lisans Suresi: 28 yıl

Çalışan Sayısı: 12

HİBRİT GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Santrallerin Lokasyonu ve Kapasite Bilgileri



UŞAK

Uşak RES Hibrit GES Santrali

Uşak RES işletmesine yardımcı kaynak olarak 82,15 MWm gücünde güneş panelleri montajı tamamlanmış olup santral hibrit niteliği kazanmıştır. Devreye alındığı tarih itibarıyla Türkiye'de kurulu gücü en yüksek hibrit güneş santrali konumundadır. (Uşak RES işletmesinde montajı tamamlanan 82,15 MWm gücünde hibrit güneş enerji santralinin 23.02.2023 tarihi itibarıyla Bakanlık Kabulü gerçekleşmiş ve devreye alınmıştır.)

Kurulu güç: 82,15 MWm

Lisans Tarihi: 24.10.2019

Kalan Lisans Suresi: 33 yıl

Çalışan Sayısı: Uşak RES çalışanları aynı proje için hizmet vermektedir.

VİZYON, MİSYON, STRATEJİ VE DEĞERLER

Sosyal ve ekonomik etki alanlarını, tüm paydaşlarımızın beklentilerini ve kurumsal stratejimizi değerlendirerek geliştirdiğimiz sürdürülebilirlik kültürümüz, “Sürdürülebilir bir gelecek için temiz enerji” vizyonumuz ve “Türkiye’nin öncü yenilenebilir enerji üreticisi olma” misyonumuz ile doğal kaynakların, çevrenin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarının sürdürülebilirliğini gözeterek çalışıyoruz. Yenilenebilir enerjiyi odağımıza alan anlayışımız ile, Şirketimizi her zaman daha ileriye taşımayı hedefliyoruz.

Bugüne kadar elde ettiğimiz başarıları daha da ileri taşımak ve iç ve dış paydaşlarımız için en yüksek değeri yaratmak adına kararlılıkla çalışıyoruz. Yenilenebilir enerjiye yönelik yenilikçi yatırımlarımızla, Türkiye’nin %100 yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten en büyük özel şirketi olarak liderliğimizi sürdürmeyi ve sektörümüzde öncü olmaya devam etmeyi hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve insan odaklılık gibi kurumsal önceliklerimize bağlı kalarak, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlıyor ve gelecek nesillere değer katmak için faaliyetlerimizi azimle sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik
yaklaşımımızla, bugünün
ve yarının **“temiz enerjisi”**ni
üretirken, **çevreye ve insana**
duyduğumuz saygıyı ön
planda tutuyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, bugünün ve yarının “temiz enerjisi”ni üretirken, çevreye ve insana duyduğumuz saygıyı ön planda tutuyoruz. Paydaşlarımıza ve topluma uzun vadeli değer yaratmayı ve paylaşmayı hedeflerken, ekibimizi güçlendirmeye ve sağlam iş modelimizle geleceğin temiz enerjisini üretmek için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz.

Yenilikçiliğin gücüyle, en öngörülemez dönemlerde dahi cesaret, çeviklik, kararlılık ve olaylara farklı açılardan bakma yeteneğimizle Türkiye’yi pek çok “ilk”le tanıştırdık. Bugün ve gelecekte daha iyisini arayışımızda yenilikçi yaklaşımımız temel yol göstericimiz olmaya devam ediyor. Enerji sektörüne getirdiğimiz yeni bakış açılarıyla şekillendirdiğimiz kurumsal kültürümüz, insanların enerjiye olan ilgisini teknolojik gelişimle yeniden tanımlıyor ve dijitalleşme aracılığıyla enerjiyi yaşamın her alanında daha verimli bir şekilde kullanmayı hedefliyoruz.

İnsan odaklı bir yaklaşımla hareket ederek, insanlığa hizmet etmeyi temel görevimiz kabul ediyoruz. Yaşam kalitesini artırmayı hedeflerken, bu anlayışı işimizin merkezine yerleştiriyoruz ve insanlara değer katarak büyümeyi tercih ediyoruz.

Tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarına öncelik veriyor, onları dikkatle dinliyoruz. Faaliyetlerimizde müşteri ve paydaş ilişkilerini ön plana koyarken, aynı zamanda iş yeri güvenliği alanında en yüksek standartları benimseyen, işveren markası olarak tüm sorumluluklarını yerine getiren, çalışan bağlılığı ve memnuniyetine önem veren bir anlayışla, hayat için enerji üretmeye devam ediyoruz.



Değerlerimiz

Duyarlılık

İşimizi en iyi şekilde yaparak kurumumuzu geleceğe taşıırken; bireylere, topluma, ülkemize ve çevreye karşı sorumluluklarımızı yerine getiririz. İşimizi hedeflenen zaman ve kalitede gerçekleştirirken iş ahlakımız çerçevesinde yapılmasını sağlarız. Prosedür ve kurallara uygun, şeffaf ve hesap verebilir bir çalışma tarzını benimseriz. Etik olmayan ya da haksız bir uygulama ile karşılaşsak sesimizi duyururuz. Davranışlarımızın başkalarını nasıl etkilediğini hesaba katarız.

Dinamiklik

Çalışma arkadaşlarımızın ve paydaşlarımızın değişen koşullarda ortaya çıkan ihtiyaçlarını takip eder, çalışma ortamında, iş yapış sistemimizde, ürün ve hizmetlerimizde gerekli gelişimleri yaparız. Attığımız adımlarla elektrik sektörüne öncülük eder, sektörde gelişime ve değişime yön veririz. Ruhumuzdaki merakla ürün, süreç ve hizmetleri daha verimli, hızlı ve hatasız yerine getirmek için yeni yollar deneriz.

Hayata Dokunmak

Yaptığımız her işin, attığımız her adımın odağında "insan" vardır. Sürekli gelişim, merak, araştırmacı ruhumuz ve yıllar içinde edindiğimiz uzmanlığımız hayatın her anına enerji ve değer katan çözümler geliştirmemizi sağlar. Çalışma arkadaşlarımızın farklı fikirlerini ifade etmelerine olanak sağlar, sosyal ihtiyaçlarına değer verir ve başarılarını beraber kutlarız. Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini doğru analiz ederek yaşam kalitelerini artırmak için çalışırız.

SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Bağlı Ortaklıklar	Başlıca Faaliyetler	Sahiplik Oranları(%) 31 Aralık 2024
Ey-Tur Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Ey-Tur") / HES	Hidro enerji kullanarak elektrik üretimi	100
Başat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Başat") / HES	Hidro enerji kullanarak elektrik üretimi	100
Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. ("Sarı Perakende")	Elektrik ticareti	100
Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Hidro enerji kullanarak elektrik üretimi	100

*Mevcut durumda, bağlı ortaklıkların herhangi biri operasyonel olarak aktif değildir.

Sermaye Ve Ortaklık Yapısı		31 Aralık 2024
Hissedarlar	(TL)	(%)
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.	574.975.680	81,55683
Halka Açık*	130.000.000	18,43972
Diğer**	24.320	0,00345
TOPLAM	705.000000	100

*Şirket paylarının BİST'te işlem görmeye başlamasını takiben geçen 30 günlük süre içerisinde Şirket payları üzerinde fiyat istikrarı işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Aydem Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından 18.679.595 adet pay alımı gerçekleştirilmiştir. Aydem Enerji Yatırımları A.Ş., Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. 'de ("AYDEM") sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %2,65 ini temsil eden 18.679.595 adet B Grubu payın 1 Temmuz 2024 tarihinde kurumsal yatırımcılara satışını Borsa İstanbul'da özel emir yoluyla gerçekleştirmiştir."

**Kocaeli Demir San. Tic. Ltd. Şti. (%0,00164), Mopak Kağıt Karton San. Tic. A.Ş. (%0,00164), Aciselsan Acıpayam Sel. San. Tic. A.Ş. (%0,00010) paylarından oluşmaktadır."



2024 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER, ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Aydem Yenilenebilir Enerji'den 4 Yılda 4 Milyon I-REC Sertifikası ile Sürdürülebilir Enerjiye Katkı

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elde ettiği enerjiyi I-REC sertifikalarına dönüştüren Aydem Yenilenebilir Enerji, başta kamu kuruluşları olmak üzere sanayi, tekstil, otomotiv ve bankacılık sektörlerinde faaliyet gösteren geniş bir müşteri yelpazesine bu hizmet sunmaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, son 4 yılda santrallerinden elektrik alan müşterilerine, enerjinin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini belgeleyen 4 milyon I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) sundu. Şirket, Türkiye'de hidroelektrik santrallerinden üretilen I-REC sertifikalarının yaklaşık %30'unu sağlayarak bu alanda önemli bir liderlik gösterdi.

I-REC sertifikaları, firmalara yalnızca karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine ulaşmada değil, marka değerini yükseltme ve pazarlama stratejilerini güçlendirme gibi birçok alanda avantaj sağlamaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji'den Kurumsal Yönetimde Yeni Başarı: Uyum Notu 9,57'ye Yükseldi

Aydem Yenilenebilir Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Notu ile sektördeki başarısını bir kez daha kanıtladı.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri (SAHA Rating) tarafından hazırlanan rapora göre, Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, 2023 yılında 9,56 iken 2024 yılında 9,57'ye yükseldi.

Bu skorla, Aydem Yenilenebilir Enerji, BIST Elektrik endeksinde yer alan şirketler arasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecesi en yüksek şirket unvanını korudu ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'nde yer almaya devam etti.

Aydem Yenilenebilir Enerji'ye Söke RES ile 5. Kez "Düşük Karbon Kahramanı" Ödülü

Aydem Yenilenebilir Enerji, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından düzenlenen 9. İstanbul Karbon Zirvesinde, Söke RES Rüzgâr Kapasite Artışı Projesi ile 5. kez Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.

Söke RES Rüzgâr Kapasite Artışı Projesi, yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırırken karbon emisyonlarının azaltılmasına sağladığı önemli katkı ile öne çıkmaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, Türkiye'de hidroelektrik santrallerinden üretilen I-REC sertifikalarının yaklaşık %30'unu sağlayarak bu alanda önemli bir liderlik gösterdi.

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği SÜT-D



The Stevie International Business Awards®'tan Çifte Altın Ödül

Aydem Yenilenebilir Enerji, uluslararası alanda en prestijli iş ödüllerinden biri olarak kabul edilen The Stevie International Business Awards®'ta iki ayrı kategoride büyük bir başarıya imza attı. Şirket, yatırımcı ilişkileri web sitesi ile 'Enerji' ve 'Kullanıcı Deneyimi' kategorilerinde 'Altın Stevie®' ödüllерinin sahibi oldu.

Yenilikçi tasarımı ve kullanıcı odaklı yaklaşımıyla dikkat çeken web sitesi, hem enerji sektörüne özgü bilgi paylaşımında hem de yatırımcı ilişkilerinde uluslararası standartlarda bir örnek oluşturdu.

Aydem Yenilenebilir Enerji'den Türkiye'de Bir İlk: Uşak RES'te Yenilikçi Verimlilik Yaklaşımı

Aydem Yenilenebilir Enerji, Uşak RES'teki kapasite artışı yatırımı kapsamında, yenilikçi bir verimlilik yaklaşımını hayata geçirerek Türkiye'de bir ilke imza attı. Şirket, sahada uzun süreli izleme ve ölçüm çalışmaları sonucunda, en verimli üretim elde ettiği 1,5 MWm kurulu gücündeki 5 eski teknolojili türbinin yerine, 6 MWm kurulu gücündeki 5 yeni türbini konumlandırdı. Aynı zamanda, 1 yeni türbini de sahanın farklı bir bölgesinde kurarak kurulum sürecini tamamladı. Yapılan yatırımla Aydem Yenilenebilir Enerji, hem mevcut türbinlerin verimini artırdı hem de enerji üretim kapasitesini önemli ölçüde yükseltti.

Aydem Yenilenebilir Enerji, bu yatırım modeliyle yalnızca kapasite artışı sağlamakla kalmayıp, yenilikçi teknolojiler ve çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sektöre örnek bir uygulama sundu.

Aydem Yenilenebilir Enerji, yatırımcı ilişkileri web sitesi ile '**Enerji**' ve '**Kullanıcı Deneyimi**' kategorilerinde '**Altın Stevie®**' ödüllерinin sahibi oldu.

CDP Global A Listesi Başarısı

Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde "Global A Listesi"nde yer alan öncü şirketler arasında bulunmayı başarmış ve "CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Global Liderleri" ödülünü aldı. Şirket, üst üste üçüncü kez her iki kategoride de Global A Listesi'ne girmeye hak kazandı.

Aydem Yenilenebilir Enerji'ye Yeşil Dönüşüm Ödülü

Aydem Yenilenebilir Enerji, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından her yıl düzenlenen Yeşil Dönüşüm Ödülleri kapsamında, Sürdürülebilirlik Yönetimi kategorisinde üçüncülük ödülüne layık görüldü. Sürdürülebilirlik alanındaki yenilikçi ve etkili çalışmalarıyla fark yaratan şirket, Türkiye'nin yeşil dönüşüm hedeflerine katkıda bulunmaya devam etmektedir.

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri, sanayi kuruluşlarının çevreye duyarlı, düşük karbonlu ve sürdürülebilir üretim süreçlerini desteklemeyi amaçlıyor. Alınan ödül, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin ÇSY alanlarında sergilediği liderliği bir kez daha taçlandırdı.

İlk Entegre Raporuna LACP Vision Awards'tan Büyük Ödül

Aydem Yenilenebilir Enerji, uluslararası iletişim dünyasının prestijli organizasyonlarından biri olan LACP 2024 Vision Awards'a ilk kez yayınladığı entegre raporuyla katılarak büyük bir başarıya imza attı. Şirket, "Enerji- Ekipman ve Hizmetler" kategorisinde, en yüksek ödül olan "Platin Ödül" başta olmak üzere toplamda 6 ödül kazandı.

Entegre raporuyla, şirketin finansal performansının yanı sıra ÇSY alanındaki sürdürülebilirlik hedeflerini ve başarılarını kapsamlı bir şekilde ortaya koyan Aydem Yenilenebilir Enerji, uluslararası arenada dikkat çeken bir başarıya ulaştı.

BAŞLICA GÖSTERGELER

Santral Bazında Net Üretim (GWh)

Santral Adı	2024			
(GWh)	Gerçekleşen			
	1Ç Toplam	1YY Toplam	9A Toplam	YS Toplam
Bereket 1-2 HES	4	5	5	8
Feslek HES	4	4	5	6
Dalaman 1-5 HES	24	52	69	74
Gökyar HES	8	12	14	20
Mentaş HES	24	41	58	63
Koyulhisar HES	84	143	184	223
Toros HES	23	73	81	89
Aksu HES	37	49	49	70
Kemer HES	0	21	34	34
Adıgüzel HES	0	9	8	8
Çırakdamı HES	13	50	55	64
Dereli HES	7	45	47	52
Söke RES	56	110	162	209
Uşak RES	83	184	282	379
Yalova RES	39	70	106	142
Kızıldere JES	0	0	0	0
Akıncı HES	134	228	293	355
Göktaş 1 HES	51	99	129	148
Göktaş 2 HES	72	137	182	213
Toplam	665	1,331	1,764	2,156

*2023 yılından itibaren Uşak Hibrit GES üretimleri dahil edilmiştir.

Özet Konsolide Tablolar (TFRS)

Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)

31 Aralık 2024

Dönen Varlıklar	6.818
Duran Varlıklar	49.604
Toplam Varlıklar	56.422
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.823
Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.233
Toplam Yükümlülükler	29.056
Özkaynaklar	27.365
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	56.422

Özet Kâr veya Zarar Tablosu (Milyon TL)

31 Aralık 2024

Hasılat	6.584
Satışların Maliyeti	(4.977)
Brüt Kâr	1.607
Genel Yönetim Giderleri	(644)
Esas Faaliyet Diğer Gelirleri, Net	972
Esas Faaliyet Kârı	1.935
Amortisman ve İtfa Giderleri	3.009
FAVÖK	4.944
FAVÖK Marjı	%75
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler, Net	(19.013)
Finansman Giderleri, Net	(6.141)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	7.330
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zararı)	(15.888)
Vergi (Gideri)/Geliri	4.118
Dönem Net Kârı/(Zararı)	(11.770)

Özet Kalemler

31 Aralık 2024

Gelir (milyon TL)	6.584
FAVÖK (milyon TL)	4.944
FAVÖK Marjı (%)	75%
Nakit Dönüşüm (%)	98,9%
Brüt Kâr (milyon TL)	1.607
Brüt Kâr Marjı (%)	24%
Faaliyet Kârı (milyon TL)	1.935
Faaliyet Kâr Marjı (%)	29%
Nakit ve Nakit Benzerleri (milyon TL)	3.373
Dönem Net Kârı/(Zararı) (milyon TL)	(11.770)
Net Finansal Yükümlülükler/FAVÖK	4,2
Hisse Başına Kâr/(Zarar) (TL)	-16,84

2024 Finansal ve Operasyonel Veriler



Toplam Üretim
2.156
GWh



Santrallerin Ortalama Satış Fiyatı
87
(USD/MWh)



Gelir
6.584
milyon TL



Dönem Net Kâr/Zararı
-11.770
milyon TL



Brüt Kâr
1.607 Milyon TL ve
%24 Brüt Kâr Marjı



Faaliyet Kârı
1.935 Milyon TL ve
%29 Faaliyet Kâr Marjı



FAVÖK
4.944 Milyon TL ve
%75 FAVÖK Marjı



Nakit ve Nakit Benzerleri
3.373
Milyon TL



Net Finansal Yükümlülükler / FAVÖK (x)
4,2x



Nakit Dönüşüm
%98,9



Hisse Başına Kâr/Zarar
-16,84 TL

ORGANİZASYON YAPISI

GENEL MÜDÜR

Genel Müdür
Asistanı

Risk ve
Sigorta Birimi

Yatırım ve İş
Geliştirme
Direktörlüğü

Operasyon
Direktörlüğü

Bakım
ve Proje
Direktörlüğü

Mali İşler
Direktörlüğü

Direkt Bağlı
Müdürlükler

GES
Yatırımları
Müdürlüğü

Yatırım Takip
Müdürlüğü

İş Geliştirme
Müdürlüğü

HES
İşletmeler
Müdürlüğü

RES, JES,
İşletmeler
Müdürlüğü

GES
İşletmeler
Müdürlüğü

Bakım
Müdürlüğü

Proje ve
Rehabilitasyon
Müdürlüğü

Hazine
Müdürlüğü

Bütçe ve
Raporlama
Müdürlüğü

Muhasebe
Müdürlüğü

Üretim
Şirketleri Hukuk
Müşavirliği

Satın Alma
Müdürlüğü

İdari İşler
Müdürlüğü

İş Mükemmelliği
Müdürlüğü

Kurumsal İletişim
Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri
Müdürlüğü

SEÇ ve
Sürdürülebilirlik
Müdürlüğü

İnsan Kaynakları
Müdürlüğü

Yatırımcı İlişkileri
Müdürlüğü

RES Yatırımları
Proje Müdürlüğü

Yönetim Kurulu



Serdar MARANGOZ

Yönetim Kurulu Başkanı

ODTÜ Elektrik–Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olan Serdar Marangoz, yaklaşık 20 yıllık enerji sektörü tecrübesi bulunan kariyerine 2006 yılında Siemens AG’de başladı. 2009 yılından bu yana Aydem Enerji çatısı altında farklı şirketlerde üst düzey yöneticilik görevleri üstlenen Marangoz, sırasıyla Aydem Elektrik Piyasası ve Regülasyon Müdürü, Adm Elektrik Dağıtım ve Gdz Elektrik Dağıtım şirketlerinde İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmalarını sürdürdü. 2019 yılında Aydem Enerji Ticaret Grup Başkanı (CCO) ve Aydem Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı. 2019 yılında atandığı Aydem Perakende ve Gediz Perakende şirketlerinin yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra 2021 yılından itibaren genel müdürlük görevini de üstlendi. 2023 yılına kadar perakende grup şirketlerinin genel müdürlük görevini yürüten Marangoz, 25 Ekim 2023 tarihi itibarıyla Aydem Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapıyordu.

1 Kasım 2024 yılı itibarıyla Aydem Enerji’de İcra Kurulu Başkanı (CEO) ve Aydem Yenilenebilir Enerji’de Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenen Marangoz, aynı zamanda vekaleten Aydem Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü görevini de yürütmektedir.



Uğur YÜKSEL

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & Genel Müdür

Enerji, bilişim ve savunma sanayi sektörlerinde 30 yılı aşkın deneyime sahip Uğur Yüksel, Milli Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Müsteşarlığı’nda Proje Müdürlüğü, Türkiye’nin ilk teknoparkının kuruluşunda yer aldığı ODTÜ Teknokent’te Genel Müdürlük görevlerini yürüttü. Türkmenistan’da Lotus Enerji Satın Alma ve İş Geliştirme Direktörlüğü’nün yanı sıra Türkiye’de ELDER Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği Genel Sekreterliği görevlerinde bulundu.

2018 yılında Aydem Enerji Grubu’na katılan Yüksel, GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş.’de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Aynı yıl ADM Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Yüksel, Aydem Yenilenebilir Enerji’de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev almaktadır.



Baran SALDANLI

Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Denizli’de doğdu. Yeditepe Üniversitesi Endüstri ve Sistemler Mühendisliği Bölümü’nden mezun olduktan sonra Sorbonne Üniversitesi’nde Executive MBA programını tamamladı. 2011 yılında Tümaş Mermer’de üretimde, 2013 yılında Aydem Yenilenebilir Enerji’de Proje Finansman departmanında, 2014 yılında Gediz Perakende’de Müşteri İlişkileri Merkezi Bölge Yöneticiliği’nde ve Aydem Perakende Genel Müdürlüğü’nde görev aldı. 2015 – 2018 yılları arasında Adm Elektrik Dağıtım, Aydem Perakende ve Aydem Yenilenebilir Enerji şirketlerinde farklı projeler yürüttü ve 2018 yılı itibarıyla Aydem Enerji bünyesinde holding yönetimine katıldı.

Temmuz 2021’den bu yana Aydem Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Saldanlı, 1 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Aydem Yenilenebilir Enerji’ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



Asya Vuslat SALDANLI

Yönetim Kurulu Üyesi

Lise eğitimini Denizli’de tamamlayan ve Washington, DC’de Mentora College’da bir yıl İngilizce eğitimi alan Asya Vuslat Saldanlı, George Mason Üniversitesi Sistem

Mühendisliği Bölümü’nü tamamladı. Okulda özellikle yöneylem araştırması ve yenilenebilir enerji konularına yoğunlaşan Saldanlı, bitirme projesini uçan araçlardan oluşan bir ulaşım ağının geliştirilmesi ve optimizasyonu üzerine yaptı. Saldanlı, 2020 yılında mezun olduktan sonra Türkiye’ye döndü ve Aydem Enerji bünyesine katıldı.

Aydem Enerji’nin alt şirketlerinde çeşitli projelerde aktif olarak faaliyetlerini sürdüren Asya Vuslat Saldanlı, Aralık 2021’de şirketin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.



Aslı YAĞLI DURMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

İTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aslı Durmaz, kariyerine 2012 yılında Aydem Enerji bünyesinde proje mühendisi olarak başladı.

2012–2014 yılları arasında hidroelektrik ve rüzgâr santrali projelerinde mühendislik koordinasyonu, planlama, saha yönetimi ve tasarım kontrolü görevlerini üstlendi. Ardından, 2014 yılında ABB Elektrik’te pazarlama alanında Ürün Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2017 yılında ABB’nin Dijital Ürün ve Platformlarına Yönelik Pazar Geliştirme Müdürü görevine terfi eden Durmaz, 2022 yılı itibarıyla ABB S.p.A bünyesine geçerek Bergamo, İtalya’da Global Uygulama Mühendisi olarak görevini sürdürmektedir. Aslı Durmaz, Mart 2024’te Aydem Yenilenebilir Enerji’ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu



Serpil DEMİREL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Serpil Demirel, ODTÜ Metalürji Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1993 yılında Eczacıbaşı bünyesindeki Doğa Madencilik Şirketi'nde satış mühendisi olarak başlayan Demirel, 1999-2004 yılları arasında pazarlama ve satış müdürü olarak görevini sürdürdü. 2004 yılında Eczacıbaşı bünyesinde Doğa Madencilik ve Esan şirketlerinin birleşmesiyle Esan'da çalışmaya başlayan Demirel, sırasıyla yurtiçi satış müdürlüğü, pazarlama satış müdürlüğü, pazarlama satış direktörlüğü ve genel müdür yardımcılığı görevini üstlendi. 1 Ocak 2015 - 31 Mart 2021 tarihleri arasında Esan'da önce genel müdür sonra CEO olarak çalıştı. Serpil Demirel, Haziran 2021'de Şirket'in bağımsız yönetimi kurulu üyesi olarak atanmıştır.



Fatma Dilek BİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

20 yılı aşkın süredir iklim ve sürdürülebilirlik alanında deneyime sahip olan Fatma Dilek Bil, lise eğitimini ABD'de Northport High School, yüksek öğrenimini ise University of North Texas'da uluslararası finans ve uluslararası pazarlama üzerine tamamlayan Dilek Bil, American Express Bank, Koç-Amerikan Bank, BNP-AK-Dresdner ve Societe Generale'de kredi ve pazarlama alanlarında bankacılık yapmıştır. 1994 yılında Kangaroo İletişim ve Danışmanlık şirketini kuran Bil, 2012 yılına kadar birçok ulusal ve uluslararası markaya stratejik marka iletişimi ve yaratıcı reklam çözümleri konusunda hizmet verdi. 2012 yılından itibaren kurumlara sürdürülebilir kalkınma danışmanlığı yapmaktadır.

Purpose-Sustainable Ideas platformu kurucusu olup, Mentoro Platform ortaklarından. İş stratejileri ile sürdürülebilirlik stratejilerinin entegre olması, iç ve dış paydaşlarla iletişim, sürdürülebilirlik raporlaması, hedeflerin konulması, ölçümlenmesi odaklandığı alanlarıdır. İş dünyasının bu konuda yolunu açacak çözümler üretmektedir. 2016 senesi itibarıyla Akmerkez GYO Yönetim Kurulu Bağımsız üyesidir. Risk Komitesi Başkanlığı, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri üyeliği yapmaktadır.

WWF Türkiye-DHKV Yönetim Kurulu üyesidir. Kurumsal yönetim ve risk konularını yönetmektedir.

Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Danışmanıdır, TGSD'yi temsilen GENÇ TGSD- Sürdürülebilirlik Platformu kurucu mentorudur.

UN Global Compact Türkiye üyesidir, Çevre Çalışma Grubunda çalışmaktadır. KAGİDER (Kadın Girişimciler Derneği) başkanlığı yapmış, Yüksek İstişare Kurulu Üyesidir. İtalya Kültür Bakanlığı'na bağlı "Accademia Italiana della Cucina İstanbul" Yönetim Kurulu Başkanı.

İtalya ve Türkiye arasında tarıma dayalı ekonomilerin ve gastro-ekonominin gelişmesine odaklı çalışmalar yapmaktadır.

Şarap Dostları Derneği'nin 1989 yılında kuruluşunda yer almış, Ocak 2020'den itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

Bağcılığın ve şarap kültürünün gelişmesi misyonu ile çalışmalar yapmaktadır. FODER (Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği) kurucu üyesidir, 6 yıl Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü 35. Başkan danışmanıdır. Türkiye'de sürdürülebilirlik prensiplerini, iş stratejisine entegre ederek ekonomik, sosyal ve çevresel fayda yaratmanın önemine dikkat çekmek amacı ile, CNBC-e'de "Sürsün Bu Dünya!"® programını hazırlayıp sunmuştur. DEİK Türk-İngiliz İş Konseyi İcra Kurulu üyeliği yapmış, "Grow with Turkey" platformunun kuruluşunda bulunmuştur.



Mehmet Hayati ÖZTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Hayati Öztürk, Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine, 1990 yılından beri borsada işlem gören ve Türkiye'deki büyük ölçekli tek petrokimya üreticisi olan Petkim'de 1977 yılında başladı ve burada çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra Petkim'in Ar-Ge, finans, projeler, yatırımlar, planlama, satış ve pazarlama gibi alanlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 2010- 2012 yılları arasında Petkim'de Genel Müdür, 2012-2015 yılları arasında ise yönetim kurulu üyesi olarak görev aldı. Ağustos 2017'ye kadar Türkiye'nin en büyük yabancı yatırımcısı olan SOCAR Türkiye'nin CEO danışmanı olarak çalışan Mehmet Hayati Öztürk, Nisan 2020'de Şirket'in bağımsız yönetimi kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Meydana Gelen Değişiklikler

*Sayın İdris Küpeli'nin 31 Ekim 2024 tarihinde Şirket'teki görevlerinden ayrılmış olması nedeniyle Şirketin 17 Ekim 2024 tarihli kararına istinaden 1 Kasım itibari ile Sayın Serdar Marangoz Yönetim Kurulu Başkanı olan Aydem Holding A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi sıfatıyla atanmıştır.

* Sayın Serdar Marangoz'un 1 Kasım itibari ile Yönetim Kurulu Başkanı Aydem Holding A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak atanması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeliği sıfatı sona ermiş olup yerine aynı görev suresine kadar görev yapmak ve ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunmak üzere Sayın Baran Saldanlı Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

*Şirketimizin 2 Ocak 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 2 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Mehmet Özlü'nden boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, Sayın Uğur Yüksel'in, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, 2 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca atanmasına, Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki görev dağılımı kapsamında Sayın Uğur Yüksel'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Sayın Mehmet Özlü, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmış olup Şirketimizdeki Mali İşler Direktörlüğü görevine devam edecektir.

*Sayın Ersin AKYÜZ, 18.03.2024 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden ayrılmış olup yerine aynı görev suresine kadar görev yapmak ve ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunmak üzere Sayın Aslı YAĞLI DURMAZ Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu

Adı - Soyadı	Görevi	Seçime Esas YK Kararı	Göreve Başlama Tarihi	Görev Sona Erme Tarihi
Aydem Holding A.Ş. Gerçek Kişi Temsilcisi Serdar MARANGOZ	Yönetim Kurulu Başkanı (Aydem Holding A.Ş.'yi Temsilen)	17.10.2024 Tarih ve 2024/34 Sayılı YKK	01.11.2024	29.03.2026
Uğur YÜKSEL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.01.2025 Tarih ve 2025/01 Sayılı YKK	02.01.2025	29.03.2026
Baran SALDANLI	Yönetim Kurulu Üyesi	17.10.2024 Tarih ve 2024/34 Sayılı YKK	01.11.2024	29.03.2026
Asya Vuslat SALDANLI	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023 Tarih ve 2023/14 Sayılı YKK	29.03.2023	29.03.2026
Aslı DURMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	18.03.2024 Tarih ve 2024/10 Sayılı YKK	18.03.2024	29.03.2026
Serpil DEMİREL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023 Tarih ve 2023/14 Sayılı YKK	29.03.2023	29.03.2026
Fatma Dilek BİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023 Tarih ve 2023/14 Sayılı YKK	29.03.2023	29.03.2026
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023 Tarih ve 2023/14 Sayılı YKK	29.03.2023	29.03.2026

2024 yılı içerisinde 40 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleşmiş olup, toplantılara katılım durumu %100 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu Özet Tablosu	Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye	Yönetim Kurulunda Kadın Üye	Yönetim Kurulunda İcra	Yönetim Kurulunda İcra Olmayan Üye
Kişi	3	4	2	6
Oran	%37,5	%50	%25	%75



Üst Yönetim



Uğur YÜKSEL

Genel Müdür

Enerji, bilişim ve savunma sanayi sektörlerinde 30 yılı aşkın deneyime sahip Uğur Yüksel, Milli Savunma Bakanlığı Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda Proje Müdürlüğü, Türkiye'nin ilk teknoparkının kuruluşunda yer aldığı ODTÜ Teknokent'te Genel Müdürlük görevlerini yürüttü. Türkmenistan'da Lotus Enerji Satınalma ve İş Geliştirme Direktörlüğü'nün yanı sıra Türkiye'de ELDER Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği Genel Sekreterliği görevlerinde bulundu.

2018 yılında Aydem Enerji Grubu'na katılan Yüksel, GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Aynı yıl ADM Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atandı. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Yüksel, Aydem Yenilenebilir Enerji'de Genel Müdür olarak görev almaktadır.



Mehmet ÖZÜLKÜ

Mali İşler Direktörü

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümü mezunu olan Mehmet Özülkü, kariyerine 2005 yılında KPMG Türkiye'de Denetçi olarak başladı. Türk Telekom'da Ağustos 2009 - Ocak 2011 arasında Bütçe Planlama Uzmanı; Ocak 2011 - Mart 2013 arasında ise Planlama ve Raporlama Müdürü olarak çalıştı. Mart 2013 - Şubat 2018 arasında Enerco Enerji'de Finans ve Kontrol Müdürü, Şubat 2018 - Eylül 2018 arasında Gulf Cryo'da Finans Müdürü pozisyonlarında görev aldı. Eylül 2018 - Eylül 2019 tarihlerinde Vorwerk Grup'ta Finans Müdürü görevini yerine getirdikten sonra Ekim 2019 - Eylül 2022 arasında Enerjisa Üretim'de Finansal Planlama Müdürlüğü görevini üstlendi. Ekim 2022'de Aydem Enerji'de Termikler grubundan sorumlu Mali İşler Direktörü olarak başlayan Mehmet Özülkü, 1 Nisan 2024 tarihinde Aydem Yenilenebilir Enerji Mali İşler Direktörü olarak atandı.



Erdem UYSAL

Yatırım ve İş Geliştirme Direktörü

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Uysal, kariyerine 2006 yılında Gama'nın yurtdışındaki endüstriyel tesis projesinde başladı. Ardından İçtaş'ın yurtdışındaki kültür merkezi ve yaşam kompleksi projelerinde görev aldı. 2010 yılında Türkiye'ye dönüş yaparak Finansbank'ın proje finansman ekibinde çalıştı. Devamında İçtaş'ın ve Rönesans'ın yurtiçi projelerinde proje yönetimi, bütçe, iş programı ve sözleşme yönetimi ile ilgili farklı görevler üstlendi. 2022 yılının Mayıs ayına kadar Rönesans'ta Varlık Yönetimi Direktörü görevinde, yatırım planları ve işletme bütçe süreçlerini yürüten Uysal, bu tarihte Aydem Enerji'ye katıldı. Uysal, 2023 yılı Ocak ayında Aydem Yenilenebilir Enerji Yatırım ve İş Geliştirme Direktörü olarak göreve başladı.

Üst Yönetimde Meydana Gelen Değişiklikler

Sayın Serdar Marangoz'un 1 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı (Aydem Holding A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi) olarak atanması nedeniyle Genel Müdürlük görevini de 31 Aralık 2024 tarihine kadar vekaleten yürütmüştür. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine Sayın Uğur Yüksel atanmıştır.

Şirketimizde Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Sayın Fırat Soğancık, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Şirketimizin 1 Nisan 2024 tarihli ve 2024/13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında, Sayın Mehmet Özülkü'nün Mali İşler Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizde Bakım ve Proje Direktörü olarak görev yapan Sayın Hüseyin Günlü, 10 Kasım 2024 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Şirketimizde Operasyon Direktörü olarak görev yapan Sayın Adnan Can, 20 Kasım 2024 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

YÖNETİŞİM

YÖNETİŞİM

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin varlıklarının ve değerlerinin uzun vadeli korunması, sürdürülebilir finansal performansın ve rekabet gücünün devamlılığı açısından stratejik bir öneme sahiptir. Bu doğrultuda, finansal ve finansal olmayan risklerin etkin yönetimi temel bir gereklilik olarak değerlendirilmektedir. Risklerin finansal etkilerinin yanı sıra, itibar, düzenleyici kurumlarla ilişkiler ve çalışanlar üzerindeki yansımaları da titizlikle analiz edilmekte ve yönetilmektedir.

Entegre Yönetim ve Çevresel Uyumluluk

Yenilenebilir enerji sektöründeki lider konumun güçlendirilmesi ve vizyon doğrultusunda yerli ve yenilenebilir kaynakların en verimli şekilde kullanılması amacıyla Entegre Yönetim Sistemleri hayata geçirilmektedir. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartları, entegre bir yaklaşımla uygulanmaktadır.

Çevre mevzuatına tam uyum sağlanmakta, yıllık çevresel hedefler belirlenmekte ve çevresel performans sürekli iyileştirilmektedir. 2024 yılı Ekim ayı itibarıyla şirket bünyesinde Uyum Müşavirliği birimi kurulmuş olup, Uyum Uygulama Politikası hazırlık süreci devam etmektedir. Uyum Müşavirliği tarafından, şirketi ilgilendiren mevzuat değişikliklerine ilişkin sürekli ve güncel bilgilendirmeler yapılmakta, tüm faaliyetlerin çevre mevzuatına uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla düzenli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi

Risk yönetim süreçlerinde uluslararası kabul görmüş prensiplere tam uyum sağlanmakta ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri eksiksiz bir şekilde uygulanmaktadır. 2023 yılında 10 üzerinden 9,56 olarak belirlenen Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum notu 2024 yılında 9,57'ye yükselmiştir. Risk yönetimi planlarının ve politikalarının oluşturulması, Yönetim Kurulu'nun öncelikli sorumlulukları arasında yer almakta, Yönetim Kurulu üyeleri arasında çevresel konularda uzmanlık sahibi üyeler bulunmakta ve bu üyeler, sektörün en iyi uygulamaları, çevresel konular ve uluslararası standartlar üzerine düzenli eğitimler almaktadır.

2024 yılı itibarıyla, İklim ve Doğa Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Projesi tamamlanmış olup, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task-force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) ve Doğayla Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task-force on Nature-related Financial Disclosures - TNFD) temelli metodolojiler doğrultusunda şirketin çevresel ve operasyonel faaliyetleri ile stratejik planlamaları, iklim değişikliği ve ekosistem hizmetleri değişimi perspektifinden değerlendirilmiştir. Süreç, üst yönetimin aktif katılımıyla gerçekleştirilen bir çalıştayla başlatılmış; böylece yönetim düzeyinde iklim ve doğa temelli risk ve fırsatlara kurumsal düzeyde yanıt üretme kapasitesi temellendirilmiştir. Buna ek olarak, iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlara yönelik stratejik bakış açısını geliştirmek amacıyla üst yönetim ve yönetim kurulu üyelerine özel bir "Sürdürülebilirlik Master Class" eğitimi düzenlenmiş; bu eğitimde kurumsal risk yönetimi, dayanıklılık planlaması ve stratejik senaryo analizi gibi konular ele alınmıştır.

ÇSY ile Sürdürülebilirlik kültürünün sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla şirket genelinde davranış temelli güvenlik yaklaşımı benimsenmiş olup, bu doğrultuda çalışanların katılımını teşvik eden bir süreç oluşturulmuştur.

2024 yılı içerisinde 40 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantılara katılım durumu %100 olarak gerçekleşmiştir.

CEO Liderliğinde İklim ve Sürdürülebilirlik Hedefleri

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Aydem Yenilenebilir Enerji tarafından üst düzey yönetim yapısıyla desteklenmektedir. Emisyon yönetimi kapsamında, 2024 yılında net sıfır hedefi Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından resmi olarak onaylanmış ve uzun vadeli strateji açık şekilde tanımlanmıştır. Su yönetimi ve biyoçeşitlilik konularında stratejik hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi süreçlerinde CEO tarafından merkezi bir rol üstlenilmektedir. Su yönetimi ile ilgili olarak, paydaşlarla şeffaf bir iletişimin sağlanmasıyla şirketin stratejik hedefleri desteklenmekte, ayrıca hidroelektrik santrallerden kaynaklanan çevresel ve sosyal risklerin izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu kapsamda, su kullanımına yönelik eylem planları devreye alınmakta ve yüzey suyu kalitesinin korunması amacıyla düzenli analizler yapılmaktadır. Ayrıca, tüm çalışanlar ve taşeronlar için su yönetimi hedefleri doğrultusunda eğitimler düzenlenmektedir. Aynı zamanda CEO, biyoçeşitlilik yönetimi kapsamında yerel flora ve faunanın korunmasından ve ilgili politikaların uygulanmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda biyoçeşitlilik yönetim planları geliştirilmekte ve bu planların işletme genelinde entegrasyonu sağlanmaktadır.

Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar

Yönetim Kurulu bünyesinde, Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması, Yatırım, Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği komiteleri bulunmakta ve bu komiteler koordineli bir şekilde düzenli toplantılar gerçekleştirmektedir. Tüm komiteler doğrudan Yönetim Kurulu'na rapor vermekte ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili konuların yönetim mekanizmalarına entegrasyonunu aşağıdaki aksiyonlarla sağlamaktadır:

- Kurumsal hedeflerin ve performans hedeflerinin belirlenmesi,
- Kurumsal hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi,
- Hedeflerin uygulama ve performansının izlenmesi,
- Geçiş planının uygulanmasının izlenmesi,
- Büyük sermaye harcamalarının, satın almaların ve elden çıkarmaların denetlenmesi,
- Çalışan teşviklerinin yönlendirilmesi ve denetlenmesi,
- Risk yönetimi politikalarının gözden geçirilmesi ve rehberlik sağlanması,
- Stratejilerin gözden geçirilmesi ve rehberlik sağlanması,
- İş planlarının ve büyük çaplı eylem planlarının gözden geçirilmesi ve rehberlik sağlanması,
- Yıllık bütçelerin gözden geçirilmesi ve rehberlik sağlanması.

Aydem Yenilenebilir'in, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 İlkesi'ne olan bağlılığı çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, İklim Değişikliği Politikası ve Su Yönetimi Politikası geliştirilmiş olup bu politikalar ekosistem kaynaklarının ekonomik, sosyolojik ve çevresel perspektiflerden korunmasını ve verimliliğinin artırılmasını kapsamaktadır.

Şirketin iklimle ilgili tüm stratejik yönelimleri, sorumlulukları ve uygulamaları; kurumsal düzeyde kabul edilmiş olan Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Su Yönetimi Politikası ve İklim Politikası gibi temel politika belgeleri ile kurumsal prosedürlere dayanmaktadır.

Politikalara ek olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar, görev tanımlarına ve iş süreçlerine Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü ve ilgili politikalar aracılığıyla entegre edilmiştir. Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü içerisinde Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı tanımlanmış olup, belirlenen aksiyonlar doğrultusunda süreçlerin yönetilmesi sağlanmaktadır. İlgili sorumluluklar, prosedürler ve politikalar; yetkili organlar tarafından belirlenmiş uygulama takvimine uygun olarak, her bir sürecin gerekliliklerine göre belirlenmiş aralıklarla düzenli ve sistematik bir şekilde yerine getirilmektedir. Prosedürün güncelliğinden SEÇ ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü sorumlu olup; ihtiyaç halinde revize edilmekte ve CEO onayıyla yürürlüğe girmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar konusunda yönetim organı ve üst yönetim yılda en az altı defa yüz yüze veya çevrimiçi toplantılar yoluyla bilgilendirilmektedir. Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi ve Yönetim Kurulu kararlarına bağlı olarak güncel sürdürülebilirlik eğilimleri ve şirket ihtiyaçları göz önünde bulundurularak hedef belirlemesi yapılmakta ve bu hedefler yine kurulun onayına

sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, 3 Yönetim Kurulu üyesi, Genel Müdür, Operasyon Direktörü, Bakım ve Projeler Direktörü, SEÇ ve Sürdürülebilirlik Müdürü'nden oluşmaktadır. Toplantı gündeminde paydaş katılımı ve sosyal etki konularının yer alması halinde, İnsan Kaynakları ve/veya Kurumsal İletişim birimlerinin de katılımı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi; şirketin risk yönetiminde, 'Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları' dokümanında yer alan esaslar doğrultusunda görev almaktadır. Komite, kurumsal sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması, strateji ve yol haritalarının belirlenmesi, çevresel ve sosyal risk ile fırsatların tespiti, değerlendirilmesi ve raporlanması

süreçlerini yönetmekte; proaktif risk önleme faaliyetlerini yürütmekte, güvenli çalışma koşullarını sağlamakta ve iş kazalarının önlenmesine yönelik gerekli tedbirleri almaktadır. Risklerin yönetiminde, saha personelinden gelen geri bildirimleri dikkate alarak İş Sağlığı ve Güvenliği performansını izlemekte ve iyileştirmeye yönelik önerilerde bulunmaktadır. Komite, her üç ayda bir toplanmakta; komite girdileri, sürdürülebilirlik bağlantılı raporlama süreçlerinin ilerleme durumu, iklim senaryoları, risk haritalandırmaları ve verimlilik çalışmaları, Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve kayıt altına alınmaktadır.



Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi		
Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı değil
Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı değil
Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı değil
Üye	Genel Müdür	İcracı
Üye	Operasyon Direktörü	İcracı
Üye	Bakım ve Projeler Direktörü	İcracı
Üye	SEÇ ve Sürdürülebilirlik Müdürü	İcracı

Komite'nin sürdürülebilirlik risklerini izleme ve raporlama sürecinde kullandığı veri kaynakları arasında; birimlerden alınan çevresel ve sosyal konuları içeren TSRS uyumlu veri setleri, CDP yanıtları, SBTi hedef formları, iç ve dış denetim raporları ile ramak kala/ tehlikeli durum bildirimleri yer almaktadır. İzleme ve takip, QDMS platformu üzerinden gerçekleştirilmekte; belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı düzenli olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen sorunlar QDMS sistemi üzerinden ilgili birimlere iletilmekte ve her aksiyonun durumu sistemde kayıt altına alınarak takip edilmektedir.

Komite tarafından alınan aksiyonların etkinliği yalnızca nitel gözlemlerle değil, aynı zamanda sayısal performans göstergeleriyle desteklenerek izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na aylık, üç aylık ve yıllık periyotlarla raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nin görev ve iş akışları arasında; Komite tarafından belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda performans artırıcı aksiyonların geliştirilmesi ve takibi, sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporlamaların yürütülmesi, kurum içinde sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin planlanması, sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması ile raporun yayımlanması ve iletişim süreçlerine katkı sunulması, ayrıca desteklenmesi öngörülen ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik inisiyatiflerinin belirlenerek Komite onayına sunulması yer almaktadır. Önemli Çevre Boyutlarının belirlenmesi ve takibi süreci, SEÇ ve Sürdürülebilirlik Uzman ve Uzman Yardımcıları tarafından yürütülmekte; ilgili kayıtlar yılda bir kez revize edilerek SEÇ ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi'nin onayına sunulmaktadır. Bu sayede çevresel risk yönetimi süreci, kurum içinde tanımlı bir görev dağılımı ve kontrol mekanizması ile sistematik olarak uygulanmaktadır. SEÇ ve Sürdürülebilirlik Departmanı, her ay SEÇ ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörlüğü'ne raporlama

yapmakta; Grup Direktörlüğü ise üçer aylık periyotlarla Komite'yi bilgilendirmektedir. Yıllık gerçekleştirmeler ile sürdürülebilirlik hedeflerindeki ilerleme durumu, her yıl sürdürülebilirlik odaklı yapılmakta olan Sürdürülebilirlik Komitesi veya İcra Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve alınması gereken aksiyonlar belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi direktifi doğrultusunda Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur ve üyeleri Genel Müdür tarafından belirlenmektedir. Çalışma Grubu sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını tüm faaliyetlere, ürünlere ve hizmetlere entegre etmek için yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, eğitim planları oluşturmak ve şirketin tüm iş süreçlerine entegre etmek amacıyla 15 günlük periyotlarla toplanmaktadır. Yapılan çalışmaların iç politika ve mevzuata uygunluğunun sağlanması, ilgili karar ve önerilerin Komite'ye sunulması ve diğer birimlerle paylaşılması Çalışma Grubunun sorumluluğundadır.

Raporlama yılı içerisinde yapılan komite toplantılarında, sürdürülebilirlik stratejisi ve iklim riskleri kapsamında alınan aksiyonların etkililiğini göstermek amacıyla çeşitli sayısal ve izlenebilir performans çıktıları sunulmuştur.

- Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında 2032 yılına kadar %51, Kapsam 3 emisyonlarında ise %30 oranında azaltım hedefi belirlenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda yıllık gerçekleştirmeler izlenmekte, sapmalar değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda düzeltici aksiyonlar alınmaktadır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında, dijital ortamda yürütülen ramak kala ve tehlikeli durum bildirimlerinin oranları düzenli olarak takip edilmekte, artan bildirim sayıları güvenlik farkındalığının göstergesi olarak değerlendirilmektedir.
- İç denetim skorları, sürdürülebilirlik performansı açısından süreçlerin uygunluk düzeyini ortaya koymakta; riskli alanlar tespit edilerek iyileştirme planları oluşturulmaktadır.

- Sürdürülebilirlik eğitimlerine katılım oranları, kurumsal farkındalığın artışına yönelik göstergeler arasında yer almakta ve ilgili birimler bazında analiz edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin mevcut ve öngörülen risklerini, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı riskler de dahil olmak üzere, finansal boyutları ve çalışanlara, paydaşlara, topluma ve çevreye olan etkileri dahilinde incelemekte ve bu risklerin yönetilmesini sağlamaktadır. Bu komite bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilmekte ve yılda en az altı kez toplanmaktadır. Komite, finansal yönlerin yanı sıra sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularına yönelik aksiyon planları hazırlamakta ve gerektiğinde ilgili konu ve süreçleri Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji Risk Yönetimi Politikası, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, şirketin risk yönetimi stratejisini, genel ilkelerini ve yönetim prensiplerini açıklamaktadır. Risk yönetim faaliyetlerinin uygulanmasından, risk yönetiminden sorumlu yönetici veya hukuk ve uyum yöneticisi sorumludur. Risk yönetimi, değişken piyasa şartlarına hızlı bir şekilde uyum sağlayabilmek amacıyla günlük faaliyetlere ve stratejik planlamaya tamamen entegre edilmiştir.

Yatırım Komitesi, ÇSY kriterlerini yatırım karar süreçlerinin temel bir parçası olarak değerlendirmektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji bu yaklaşımıyla yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarında stratejik ve etkili adımlar atmaya hedeflemekte, yapılan her yatırımın iklim değişikliği ile mücadeleye ve sürdürülebilirlik ilkelerine katkıda bulunmaktadır. Şirketin iş modeli ve misyonu doğrultusunda, sürdürülebilir enerji projelerine yapılan tüm yatırımlar, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesine doğrudan katkı sağlamaktadır. Yatırım Komitesi üç ayda bir kez toplanmaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu

Aydem Yenilenebilir Enerji, iklim risk ve fırsatlarını stratejik karar alma, büyük ölçekli yatırımlar ve politika geliştirme süreçlerine entegre etmektedir. 2024 yılında tamamlanan "İklim ve Doğa Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Projesi" kapsamında; TCFD ve TNFD metodolojileri doğrultusunda operasyonlar çok boyutlu olarak analiz edilmiştir. Bu analizler karbon emisyonu, ekosistem hizmetleri, biyoçeşitlilik, düzenleyici riskler ve teknolojik geçiş gibi etkenleri kapsamaktadır.

Yeni depolama ve hibrit GES yatırımları planlanırken; emisyon azaltım potansiyeli ve finansal sürdürülebilirlik gibi faktörler birlikte değerlendirilmektedir. Düşük karbonlu üretim hedefi ile yatırım maliyeti gibi faktörler arasında oluşan ödünleşimler, uzun vadeli etki ve getiri analizleri ele alınmaktadır. Tüm karar ve aksiyonlar Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmakta; böylece iklimle ilgili risk ve fırsatlar yönetim düzeyinde bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

İç Denetim Fonksiyonunun Risk Odaklı Denetim ve Kontrol Faaliyetleri

Aydem Yenilenebilir Enerji bünyesinde yürütülen iç denetim ve kontrol faaliyetleri; risk yönetimi, mali raporlama, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin, yeterli, verimli ve mevcut yasal ve şirket içi düzenlemeler ile uyumlu bir biçimde yürütüldüğü; bilgi sistemlerinin güvenli ve güvenilir biçimde yönetildiği konularında değerlendirme yapmak üzere kurgulanmış sistematik bir yapıya sahiptir. Bu kapsamdaki faaliyetlerini sürdürülebilirlik risklerine de odaklanarak yürüten İç Denetim Fonksiyonu, Yönetim Kurulu'na, hissedarlara ve diğer paydaşlara makul güvence sağlamak üzere çalışmalarını bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Yetkisini Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'ndan alan bu birim, bağımsız ve objektif bir güvence fonksiyonu

olarak görev yapmaktadır. İç Denetim Fonksiyonu, şirket bünyesinde tanımlanmış olan etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyum sağlamak ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanmasını, yeterli ve etkin biçimde gerçekleştirilmesini gözetmekte ve sorumluluk alanındaki faaliyetleri yerine getirmektedir.

2024 yılı Denetim Planı'na uygun şekilde, Şirket bünyesinde merkezi ve yerinde iç denetim faaliyetleri yürütülmüştür. Denetim ve kontrol faaliyetlerinin, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerine makul güvence seviyesini sağlayabilecek nitelikte olduğu görülmüştür. Denetimler sırasında belirlenen münferit kontrol eksikliklerinin iyileştirilmesini sağlayacak aksiyonlar üzerinden Yönetim ile mutabakatlar sağlanmış ve söz konusu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı periyodik olarak izlenmiştir.

Ücretlendirme Politikasıyla Desteklenen Sürdürülebilir Performans

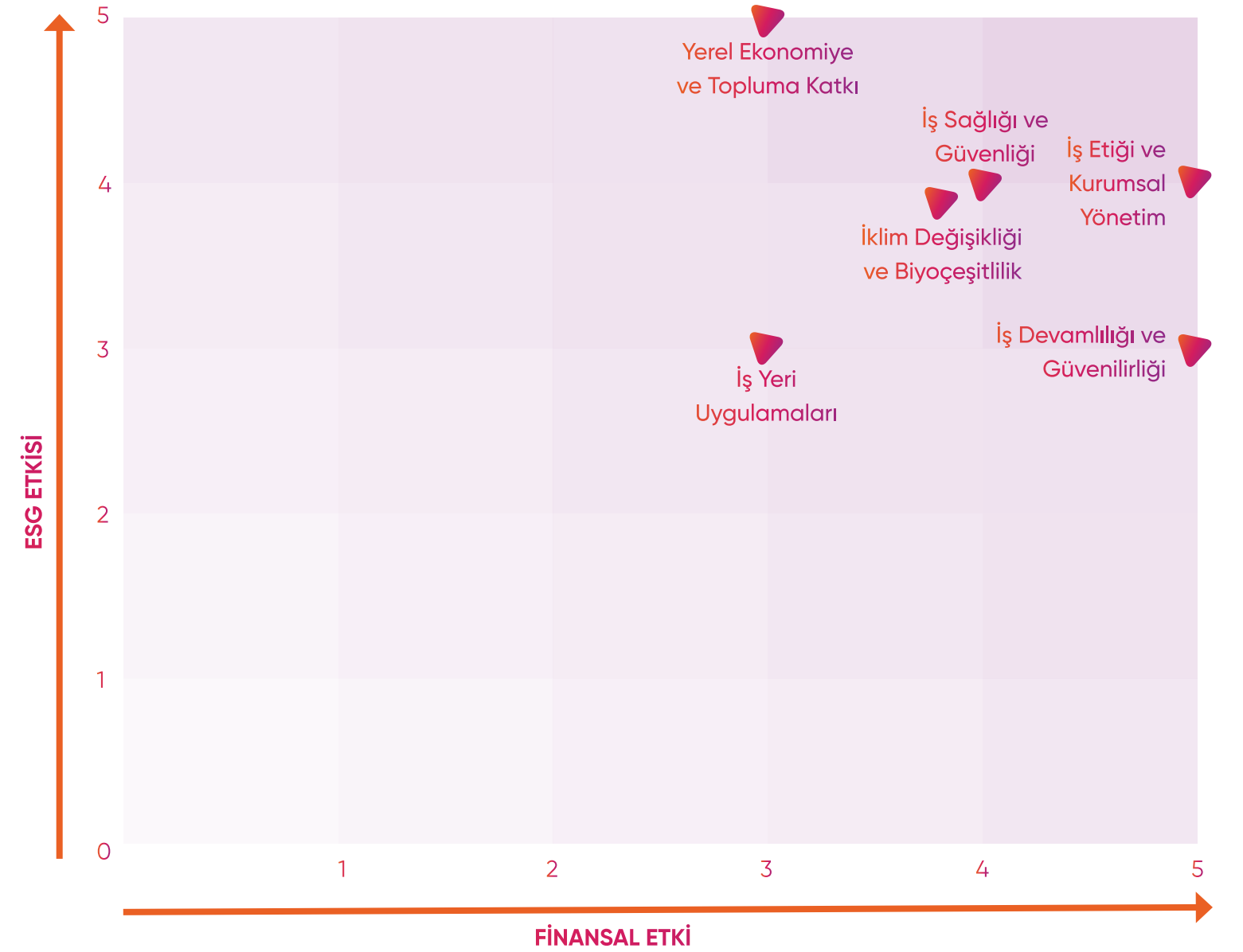
Şirket, her bir çalışan ve departman için KPI'ları açıkça tanımlayan bir performans yönetim sistemi uygulamakta olup, bu göstergeler üzerinden yapılan değerlendirmelerle terfi ve primler belirlenmektedir. KPI'lar arasında su yönetimi ve emisyon yönetimi gibi sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odaklı hedefler de yer almaktadır. Söz konusu göstergeler şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde tasarlanmaktadır. Mevcut durumda, üst yönetim tarafından belirlenen 7 şirket hedefinden 5'i sürdürülebilirlik hedefi olup bunların içinden 3'ü iklim değişikliği ile ilgilidir. Şirkette çalışan katılımını teşvik eden "Fikir Hattı" uygulaması bulunmaktadır. Bu platform, çalışanların her seviyeden katılarak yenilikçi, verimli ve proaktif çözümler sunduğu bir sistem olarak işletilmektedir. Geliştirilen ve uygulamaya alınan her proje, çalışanların katkılarını ödüllendiren bir mekanizma ile desteklenmektedir.

FİNANSAL ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Finansal açıdan önemlilik, çevresel ve sosyal faktörlerin şirketin finansal performansı üzerindeki etkilerini değerlendiren bir çerçeve sunmaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, bu değerlendirmeyi yaparken, karbon vergisi veya yenilenebilir enerji teşviklerinde yapılacak değişikliklerin şirketin maliyet yapısını ve gelir akışını nasıl etkileyebileceği, yenilenebilir enerji piyasasında oluşabilecek fiyat dalgalanmalarının şirketin finansal performansına yansımaları ile ÇSY performansının yatırımcı kararlarını ve kredi notlarını nasıl etkilediğine odaklanmıştır. Analiz süreci, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin iç yönetim yapıları tarafından desteklenmiştir.

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin Öncelikli Konuları ve Bu Konuların Kapsamı

Öncelikli Konular	Kapsam
 İş Etiği ve Kurumsal Yönetim	- İş Etiği - Kurumsal Yönetim - Risk Yönetimi - Şeffaflık - Yolsuzlukla Mücadele
 İş Sağlığı ve Emniyeti	- Afet ve Acil Durum Hazırlığı - İş Sağlığı ve Güvenliği - Güvenlik
 İş Yeri Uygulamaları	- Kapsayıcı İş Yeri, Çeşitlilik ve Eşitlik - Yetenek Yönetimi - Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
 Yerel Ekonomiye ve Topluma Katkı	- Altyapı Yatırımları - Yerel Ekonomiye ve İstihdama Katkı - Yerel Halkla İlişkiler
 İş Devamlılığı ve Güvenilirlik	- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri - Emre Amadelik ve İş Devamlılığı - Verimli Yenilenebilir Enerji Arzı - Ekonomik Performans - İnovasyon - Dijital Dönüşüm ve Bilgi Güvenliği
 İklim Değişikliği ve Biyoçeşitlilik	- Atık Yönetimi - Döngüsel Ekonomi - İklim Değişikliği - Sera Gazı Emisyonları - Emisyon Ticareti - Yenilenebilir Enerji - Enerji Verimliliği - Biyoçeşitlilik - Toprak Kirliliği - Malzeme Tüketimi - Su Verimliliği - Su Kaynaklarının Korunması



STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar	38
Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri	39
Fırsatlar	43
Senaryo Analizi	45
Çevre Yönetimi	47
İklim Geçiş Planı	47
Yenilenebilir Enerji Portföyü	49
Emisyon Yönetimi	50
Enerji Verimliliği	51
Su Kullanımı ve Yönetimi	52

STRATEJİ

Aydem Yenilenebilir Enerji, uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda çevresel ve sosyal faktörleri iş süreçlerine entegre etmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları sürekli değerlendirilirken, iklim değişikliği, kaynak yönetimi, enerji verimliliği, atık yönetimi ve çevresel düzenlemelere uyum gibi kritik konular dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı stratejik bir yaklaşım benimsenmekte ve iş modelinin dayanıklılığı sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatlar, ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıklardan ve iklim ile doğa üzerindeki potansiyel etkilerden kaynaklanmaktadır. Belirlenen risk ve fırsatlar, stratejik planlama ve hedef belirleme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu sayede, yatırım kararlarından operasyonel faaliyetlere, yenilikçi projelerden müşteri ve tedarikçi ilişkilerine kadar geniş bir etki yaratılmaktadır. Yenilikçi ve sürdürülebilir büyüme fırsatlarına odaklanılmakta, yeni ürün ve hizmetler geliştirilmektedir, enerji verimliliği artırılmakta ve yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirilmektedir.

Şirketin iklimle ve doğayla bağlantılı risk ve fırsatları belirleme süreci, TSRS 1 ve TSRS 2 doğrultusunda yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, şirketin finansal durumunu etkileyebilecek risklerin tanımlanmasında, benzer faaliyet yapısındaki şirket risk tanımları, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin gelecek dönem operasyonel stratejisi ve sektör bazlı önemli konuları ortaya koyan SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları esas alınmıştır. Yenilenebilir enerji üretimi sektörüne özgü olarak tanımlanan önemli konular şirketin risk haritalamasında öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Belirlenen risk ve fırsatlar şirketin finansal tabloları üzerindeki etkileri açısından analiz edilmiştir. Finansal önemlilik değerlendirmesi, risklerin şirketin nakit akışları, sermaye maliyeti, finansman imkanları ve uzun vadeli yatırım planları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak yapılmıştır.

Biyoçeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir yönetim yaklaşımlarının geliştirilmesi için mevcut prosedürler güncellenmiş, yeni araçlar ve formlar entegre edilmiştir. Raporlama döneminde, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) ve Doğayla Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TNFD) çerçevelerine uyumlu olarak, iklim ve doğa temelli risk ve fırsatlar belirlenmiş, yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler başlıklarında değerlendirmeler yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, şirketin kadın istihdamı ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanındaki çalışmaları öncelikli bir yer tutmaktadır. Aydem Holding, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri'ni (WEPs) kabul etmiş ve bu doğrultuda girişimlerini "Eşit Hayat" projesi ile daha da ileri taşımıştır. Kadınların ekonomik alanda daha etkin bir rol üstlenmesini destekleyen şirket, toplumsal değişim için somut ve anlamlı adımlar atmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

İklim değişikliği etkileri ve ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıklar, şirketlerin kısa, orta ve uzun vadede farklı risklerle karşı karşıya kalmasına neden olmaktadır. Bu kapsamda, kısa vade 1-3 yıl, orta vade 3-10 yıl ve uzun vade 10 yıl ve üzeri olarak tanımlanmaktadır. Bu vadeler, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır.

Kısa vadeli dönem, operasyonel önceliklerin belirlenmesi ve mevcut süreçlerin iyileştirilmesine odaklanırken, orta vadeli dönem, yatırım projelerinin planlanması, yeni teknolojilerin benimsenmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik stratejilerin uygulanmasını içermektedir. Uzun vadeli dönem ise şirketin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda değer zinciri boyunca dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesini ve stratejik vizyonun gerçekleştirilmesini kapsamaktadır.

Doğrudan operasyonlar, şirketin doğrudan kontrolü altında yürüttüğü yenilenebilir enerji üretim, bakım ve işletme faaliyetlerini kapsamaktadır. Yukarı yönlü değer zinciri, bu faaliyetler için gerekli olan ekipman, malzeme ve hizmetlerin tedarik süreçlerini ifade etmektedir. Örneğin türbin, güneş paneli gibi ekipmanların temini bu kapsamda değerlendirilir. Aşağı yönlü değer zinciri ise, üretilen enerjinin iletim ve dağıtım altyapısına aktarılması gibi sonraki aşamaları kapsamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM RİSKLERİ

TSRS 1 RİSKLERİ

Risk 1	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Değer Zincirindeki Yeri	Mevcut İş Modeli ve Strateji
Yeni dönüşümlerin mevcut üretim süreçlerine entegrasyonunda (değişim-dönüşüm-yetenek yönetimi vb.) yaşanacak kısıtlar /sınırlamalar nedeniyle operasyonel aksaklıkların yaşanması ve/veya iç kaynağın (beşeri sermaye, mühendislik vb.) etkin yönetilememesi	Orta	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	Yeni ekipmanlar ve teknolojilere adaptasyon sürecinde, montajdan devreye almaya kadar tüm aşamalar için ilgili personel eğitimleri düzenlenerek bilgi yedeklemesi sağlanmaktadır. GES'lerde en yeni teknolojilerin kurulumları gerçekleştirilmiş ve teknik ekiplerin bu teknolojilere adaptasyonu sağlanmıştır. Geçmiş dönemde ise, RES'lerde enerji verimliliği artırmak amacıyla türbin değişiklikleri yapılmıştır. Veri kontrolünü güçlendirmek amacıyla SCADA sistemine geçiş yapılmış olup, SCADA kullanımına yönelik personel eğitimleri planlanmaktadır. Yüzer GES ve hidrojen teknolojileri, Yatırım Birimi tarafından araştırılmakta ve bu doğrultuda firmalarla görüşmeler düzenlenerek fiyat analizleri yapılmaktadır. Yeşil finansmandan yararlanmak amacıyla yapılan yatırım değerlendirmelerinde, belirli koşullardan (örneğin, üretim kapasitesi sınırları veya ekipman tedarikçilerine getirilen kısıtlamalar) dolayı tedarikçi kaynaklarına erişimde zorluklar yaşanabilmektedir. Ayrıca, yeni teknolojilerin üretim süreçlerine dahil edilmesinde kurulum ve mühendislik bilgisi yetersizlikleri, bu teknolojilerde risk unsuru olarak değerlendirilebilmektedir. Yatırım birimleri, yeni dönüşümlerin mevcut süreçlere adaptasyonunda çevresel ve sosyal değerlendirmeleri prosedürlerine entegre etmektedir. Yeni dönüşümlerin uygulanmasında, çevresel faktörlerin yanı sıra sosyal faktörler de dikkate alınmakta; özellikle arazi seçimi, arazi edinimi ve korunan alanların yanı sıra ilgili toplulukların ihtiyaçlarını karşılama ve bölgesel gelişime katkı sağlama gibi ödünleşimler değerlendirilmektedir. Bu süreç, çevresel etkilerin en aza indirilmesi ile toplumsal faydaların en üst düzeye çıkarılması arasındaki dengenin gözetildiği bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Riskin Finansal Etkisi⁽¹⁾: Düşük Etki (Cironun %0,01'ine kadar etki)

Şirket, yeni teknolojilerin entegrasyonunu desteklemek için eğitim ve altyapı yatırımları yaparak operasyonel verimliliği artırmaktadır. Ancak tedarikçi erişimi, mühendislik gereklilikleri ve finansman kısıtları, dönüşüm süreçlerinde dikkate alınması gereken riskler arasındadır. Kısa vadede, geçiş sürecine bağlı ek mühendislik ve eğitim maliyetleri oluşabilir. Tedarik süreçlerindeki belirsizlikler, yatırım harcamalarında zamanlama değişikliklerine yol açabilir. Orta vadede, yeni teknolojilerin adaptasyonu tamamlandıkça işletme maliyetlerinin azalması beklenmektedir. Teknik ekiplerin yetkinliğinin artması, operasyonel aksaklıkları ve finansal kayıpları sınırlayacaktır. Uzun vadede, otomasyon ve ileri izleme sistemleri ile süreçler daha etkin yönetilecek, verim kayıpları azalacak ve finansal riskler düşecektir. Bu çerçevede, ilk aşamada ek maliyetler oluşsa da uzun vadede verimlilik artışı ve maliyet optimizasyonu sağlanacaktır.

⁽¹⁾ Düşük Finansal Etki, cironun yaklaşık %0,01'i düzeyindeki maliyet veya kayıpları; Orta Finansal Etki, cironun yaklaşık %0,1'i düzeyindeki maliyet veya kayıpları; Yüksek Finansal Etki ise cironun yaklaşık %1'i düzeyindeki maliyet veya kayıpları ifade etmektedir.

TSRS 1 RİSKLERİ

Risk 2	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Değer Zincirindeki Yeri	Mevcut İş Modeli ve Strateji
Santrallerin işletme, bakım ve yenileme maliyetleri ile düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamaları	Kısa	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	HES ve RES’lerde uygulanan planlı, periyodik ve kestirimci bakım stratejileri operasyonel verimliliği önemli ölçüde artırmaktadır. HES operasyonlarında, SAP PM modülü etkin kullanılarak planlı ve kestirimci bakımlar düzenli şekilde uygulanmakta, böylece santrallerin üretime hazır kalması sağlanmakta ve üretim kayıpları azaltılmaktadır. Potansiyel sorunlar erken tespit edilerek sürekli ve etkin bir çalışma ile operasyonel maliyetler optimize edilmektedir. RES operasyonlarında, planlı ve kestirimci bakımlar, rüzgar türbinlerinin daha az arıza yapmasını ve enerji üretiminin istikrarlı olmasını sağlamaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, detaylı bakım programlarıyla hem verimliliği artırmakta hem de beklenmedik duruşların önüne geçmektedir. Söke, Uşak ve Yalova’daki RES’lerde Durum İzleme Sistemi (CMS) ile operasyonel verimlilik artırılmaktadır. CMS, türbin ekipmanlarını uzaktan izleyip analiz ederek majör arızalar oluşmadan müdahale imkanı sunmakta, böylece beklenmedik duruşları önleyip enerji üretimini istikrarlı hale getirmektedir. Sistem, bakım ve onarım işlemlerini daha planlı ve verimli kılmaktadır. RES operasyonlarında, türbin bakımları üretici firmalarla iş birliği içinde yürütülmekte, ceza-ödül sistemi üreticileri proaktif olmaya teşvik etmektedir. Diğer ekipmanların bakımları ise şirket personeli tarafından etkin şekilde yönetilmektedir. Kızılağaç Depolamalı RES (DRES) projesi için rüzgar ölçüm direği dikilmiş olup, 100 metre yüksekliğindeki bu direk ile tesisin kurulmasının planladığı bölgede rüzgar verileri ölçülerek projeyle ilgili analizler yapılmaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 yılında yeni yatırım projelerinde çevreci ve verimli türbin teknolojilerinin kullanımı konusunda önemli gelişmeler kaydetmiştir. Kapasite artış projelerinde kullanılan türbinler, Direct Drive teknolojisine sahip olup, bu teknolojiye dişli kutusu bulunmamaktadır. Direct Drive türbinlerin dişli kutusu bulunmaması, uzun vadede önemli çevresel avantajlar sunmaktadır. Özellikle, dişli kutusu için kullanılması gereken yağın bu türbinlerde olmaması, yağ atığı oluşumunu engellemektedir. Bu durum, Aydem Yenilenebilir Enerji’nin çevresel etkisini azaltma ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda olumlu bir adımdır. Ayrıca, bu türbinlerin kullanımı, bakım maliyetlerinin ve operasyonel zorlukların azalmasına da katkıda bulunmaktadır. Hibrit GES sahalarında, termal kameraya sahip drone kullanımıyla düşük verimlilikteki panellerin tespiti gerçekleştirilmekte ve bu sayede üretim kayıpları minimize edilerek operasyonel verimlilik artırılmaktadır.

Riskin Finansal Etkisi: Düşük Etki (Cironun %0,01’ine kadar etki)

Şirketin planlı ve kestirimci bakım stratejileri, operasyonel verimliliği artırarak beklenmedik maliyetleri minimize etmektedir. Son üç yılın bakım harcamaları incelendiğinde, yatırımların kontrollü olduğu ve maliyetlerin optimize edildiği görülmektedir. Kısa vadede, bakım süreçlerine bağlı olarak işletme giderlerinde dönemsel değişimler beklenmekle birlikte, etkin bakım uygulamaları sayesinde yüksek maliyetli arızaların önüne geçilmektedir. Orta vadede, yenilikçi türbin teknolojileri ve kestirimci bakım sistemleri ile bakım maliyetlerinin azalması, düşük verim kaynaklı kayıpların önüne geçilmesi öngörülmektedir. Uzun vadede, otomasyon ve modernizasyon yatırımları sayesinde bakım harcamalarının daha öngörülebilir ve sürdürülebilir hale gelmesi beklenmektedir. Mevcut stratejiler, finansal riskleri azaltarak maliyet etkinliği sağlamaya devam edecektir.

TSRS 2 RİSKLERİ

Risk 3	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Değer Zincirindeki Yeri	Mevcut İş Modeli ve Strateji
İklim bağlantılı sebeplerle operasyonel faaliyetlerin aksamaması veya meteorolojik koşullara bağlı üretim süreçlerinin kesintiye uğraması/durması	Fiziksel	Akut	Kısa	Düşük	Doğrudan Operasyonlar – Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Mevcut tesisler, beklenmeyen olaylara karşı hazır durumda olup, şartlara uygun olarak düzenli yenilemeler gerçekleştirilmektedir. Sorunlarla karşılaşıldığında, yeni imalatlar ve kaliteli materyallerle hızlı çözümler uygulanmaktadır. Kaliteli ekipman tercihi, tesislerin dayanıklılığını artıran önemli bir unsurdur. Rehabilitasyon departmanı, heyelan bölgelerinde tel çekim çalışmaları gibi doğrudan müdahalelerde bulunmaktadır. Yaşam güvenliği ve çevre komiteleri, afet yönetimi kapsamında heyelanla ilgili spesifik çalışmalar yürütmektedir. Şirketin sahip olduğu Çevre Koruma Güvenlik Sistemi (ÇEVKOGUS), yasal mevzuata uygun olarak uygulanmakta ve afet yönetimindeki etkinliği artırmaktadır. Ayrıca, tüm santrallerde Devlet Su İşleri (DSİ) onaylı taşkın uyarı sistemleri kurulmuştur. Dijital bakım sistemleri, bakım süreçlerinin verimliliğini artırarak operasyonel kesintileri azaltmaktadır.
						Aydem Yenilenebilir Enerji, 2050 yılına kadar uzanan projeksiyonları dikkate alarak uzun vadeli kuraklık senaryolarını analiz etmektedir. Bölgesel kuraklık eğilimleri, üretim kapasitesini etkileyebilecek potansiyel riskler arasında yer almakta olup, bu konuda tüm bilimsel çalışmalar yakından takip edilmektedir. Ayrıca, bölgesel düzeyde kapsamlı çalışmalar yapılmakta ve bu doğrultuda stratejiler geliştirilmektedir. Üretim süreçlerindeki riskleri dengelemek amacıyla, HES santrallerine yüzer GES gibi diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının dahil edilerek enerji üretim portföyü çeşitlendirilmektedir. Ayrıca Aydem Yenilenebilir Enerji Depolamalı GES ve Depolamalı RES projelerine yönelmiştir. Bu projelerin hayata geçmesiyle Aydem Yenilenebilir Enerji'nin HES üretimine bağımlılığı önemli oranda azalacaktır. Öngörülebilir şiddetli hava olayları öncesinde, HES'lerde kapakların kapatılması, su alımının durdurulması gibi önleyici tedbirler alınmaktadır. Santral çevresinde mevcut drenaj sistemleri fazla suyun toplanmasını ve pompalar aracılığıyla nehir yatağına aktarılmasını sağlamaktadır. Ayrıca, fazla su savaklarla uzaklaştırılmakta ve su bırakılırken çevredeki hayvan ve insanların sağlığını korumak amacıyla uyarı sistemleri kullanılmaktadır. Savaklar aktifleşirken ve tesis çalışırken sesli uyarı sistemleri kullanılarak, çevre güvenliği sağlanmaktadır. Geçmiş yıllarda farklı meteorolojik koşulları temsil eden testler yapılmış, bu süreçte yeni önlemler alınarak istinat duvarları güçlendirilmiş ve su hızını dengeleyecek faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Izgara Temizlik Makinesi Projesi'nin sağladığı faydalar devam etmektedir. Proje, santral ızgarasına biriken atıkların ve yabancı maddelerin etkin bir şekilde temizlenmesini sağlayarak üretim sürekliliği ve operasyonel verimlik artırılmıştır. Entegre ızgara temizleme makineleri sayesinde üretim kaybı azaltılmış, temizleme süresi 4 saatten 1 saate indirilmiştir. Üretim faaliyetinde bulunmayan veya çok düşük üretim kapasitesine sahip HES'ler mevcuttur. Üretim yapılmayan santraller arasında yer alan Adıgüzel Barajı ve HES, sulama öncelikli bir proje olup, DSİ Genel Müdürlüğü'nün talimatları doğrultusunda bu amaca yönelik olarak işletilmektedir. Santral dip savak hattının çıkışına yeni bir santral yapılmasıyla ilgili ön fizibilite çalışmaları devam etmekte, ayrıca baraj göl yüzeyinde bir Yüzer GES kurulması için proje geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.
						Deprem, rüzgar ve sel yükleri RES dizayn sürecinde dikkate alınmaktadır. Sistemler, 200 km/saat rüzgar hızına dayanacak şekilde tasarlanmakta olup, bu seviyedeki yükler afet koşullarına girmektedir. Önceki dönemlerde rüzgar nedeniyle yapısal hasar yaşanmamıştır. Yüksek rüzgar hızları saha testleriyle değerlendirilmiş ve cihazlar otonom olarak çalışmaktadır. Rüzgar hızlarındaki değişimlerin uzun vadeli analizleri yapılmakta ve meteorolojik veriler yakından izlenmektedir. Ayrıca, enerji üretim kapasitesindeki dalgalanmaları dengelemek için hibrit santrallerle enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesine odaklanılmaktadır.

TSRS 2 RİSKLERİ

Risk 3	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Değer Zincirindeki Yeri	Mevcut İş Modeli ve Strateji
İklim bağlantılı sebeplerle operasyonel faaliyetlerin aksamaması veya meteorolojik koşullara bağlı üretim süreçlerinin kesintiye uğraması/durması	Fiziksel	Akut	Kısa-Orta	Düşük	Doğrudan Operasyonlar - Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Aşırı yağışlar durumunda drenaj sistemleri yetersiz kalabilmekte, bu da toprak kaymalarına ve set bağlarını taşıyan sistemlerin zarar görmesine yol açabilmektedir. Bu durum üretim süreçlerinde aksamalara neden olmaktadır. Ancak, toprak kaymalarının sıklığını azaltmak amacıyla bitki örtüsüyle toprak güçlendirilmiş ve diğer santrallerde uygulanmayan bir öncü uygulama olarak GES'lerde drenaj kanalları inşa edilmiştir. Bu tedbirler ve yeni santrallerin güçlü dizayn prensipleri, eski santrallerin toprak adaptasyonu sayesinde, yeni yağış desenlerine bağlı olarak aynı sıklıkta toprak kayması beklenmemektedir. Akıncı Hibrit GES projesi için de toprak koruma süreçleri yürütülmüştür. GES sahalarında termal kameraya sahip drone ile sahadaki düşük verimliliğe sahip paneller tespit edilerek üretimde kayıp minimize edilerek operasyonel verimlilik sağlanmaktadır. Kurulan tesiste, güneşi takip eden tek eksen konstrüksiyon ve bifacial (çift yüzlü) panel teknolojisi kullanılmıştır. Bu teknoloji, sabit konstrüksiyon sistemli ve monofacial (tek yüzlü) güneş enerji santrallerine göre %20 daha fazla enerji üretimi yapılmasını hedeflemektedir. Tesiste, gün doğumuyla birlikte güneş ışınlarına göre hareket eden tek eksen konstrüksiyon sistemi sayesinde, gün boyu verimli bir şekilde enerji üretimi yapılmaktadır. Karasal ve Yüzer GES yatırım projeleri için teknik hazırlıklar ve Bakanlık Kabulü aşamaları devam etmektedir. Atlantis 1 ve Atlantis 2 Depolamalı Güneş Enerjisi Santrali (DGES) yatırım projelerine yönelik arazi konumlandırma çalışmaları ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri tamamlanmış olup, bakanlık onayı beklenmektedir. Bu çalışmalar, projelerin en uygun lokasyonlarda gerçekleştirilmesi ve maksimum verimlilik sağlanması açısından kritik öneme sahiptir.

Riskin Finansal Etkisi: Düşük Etki (Cironun %0,01'ine kadar etki)

Şirketin yenilenebilir enerji portföyü kapsamında, hibrit GES ve RES'lerde üretim artışı sağlanmış olup, iklim değişikliğine bağlı operasyonel aksaklıklar nedeniyle finansal bir kayıp oluşmamıştır. Ancak HES'ler özelinde değerlendirildiğinde, 2023 yılında 1.823.866 MWh olan üretim miktarı, 2024 yılında 1.428.500 MWh seviyesine gerileyerek %21,68 oranında azalmıştır.

HES'ler, 2023 yılında toplam gelirlerin %75'ini oluşturmuş olup, üretimdeki düşüş nedeniyle 2024 yılında bu oran %64'e gerilemiştir. Bu azalışın temel nedenleri, mevsimsel yağış değişiklikleri ve Aydem Yenilenebilir bünyesindeki 11 HES'in su stresi yaşayan bölgelerde konumlanmasıdır.

Ancak kısa-orta ve uzun vadeli finansal değerlendirme çerçevesinde, şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarına devam etmesi ve özellikle hibrit santraller ile depolama sistemlerinin kurulumu sayesinde, HES'lerdeki üretim azalmasının finansal etkisinin orta-uzun vadede sınırlı olacağı öngörülmektedir. Bu yatırımların devreye alınması, üretim kapasitesinin dengelenmesine katkı sağlayarak operasyonel risklerin finansal etkisini minimize edecektir.

Risk 4	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Değer Zincirindeki Yeri	Mevcut İş Modeli ve Strateji
Meteorolojik koşulların değişkenliği sonucu enerji piyasasındaki arz ve talep dengesizlikleri	Geçiş	Piyasa	Kısa	Düşük	Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Aydem Yenilenebilir Enerji, piyasa risklerini etkin bir şekilde hafifletmek amacıyla çeşitli finansal araçlardan ve stratejik talep yönetimi yaklaşımlarından faydalanmaktadır. Şirket, gün öncesi ve anlık piyasalara ilişkin detaylı üretim ve talep tahminleri hazırlayarak, bu tahminlerin doğruluğunu ve güncelliğini sağlamak adına düzenli analizler gerçekleştirmektedir. Hazırlanan tahminler ve üretim verileri, piyasa işleyişine katkı sağlamak ve şeffaflığı artırmak amacıyla belirli aralıklarla EPİAŞ ile paylaşılmaktadır.

Riskin Finansal Etkisi: Düşük Etki (Cironun %0,01'ine kadar etki)

Şirketin çeşitlendirilmiş üretim portföyü, meteorolojik koşullardaki değişkenlik nedeniyle enerji piyasasında oluşabilecek arz-talep dengesizliklerinin finansal etkisini sınırlamaktadır.

Kısa vadede, mevsimsel dalgalanmalara bağlı fiyat değişimleri görülse de, esnek üretim yapısı gelirlerdeki ani dalgalanmaları sınırlamaktadır.

Orta vadede, hibrit santraller ve enerji depolama sistemlerinin devreye alınmasıyla arz-talep dengesizliklerinin finansal etkisinin azalması beklenmektedir.

Uzun vadede, enerji portföyünün daha da çeşitlenmesiyle meteorolojik risklerin finansal etkisinin önemli ölçüde düşeceği öngörülmektedir.

FIRSATLAR

Fırsatlar	Fırsat Vadesi	Değer Zincirindeki Yeri	Aksiyonlar ve Finansal Değerlendirme
 Değişen müşteri talebi ile birlikte yenilenebilir enerji talebindeki artışı karşılayarak pazar payının genişletilmesi	Orta	Doğrudan Operasyonlar - Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yenilenebilir enerjiye olan talebin artışı, şirketin gelirlerini ve karlılığını doğrudan etkilemektedir. 2024 yılında şirketin toplam geliri 6.584 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bu değer 2023'ün aynı dönemine kıyasla %28'lik bir düşüş göstermektedir. Ancak, yeni yatırımların devreye alınmasıyla birlikte, özellikle hibrit güneş ve rüzgar kapasitesindeki artışın, uzun vadede gelirleri artırması beklenmektedir. Şirketin mevcut kurulu gücü 1.180 MW olup, 2027 yılına kadar bu kapasitenin 1.338 MW seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Bu artışın, yıllık elektrik üretiminde büyümeye sağlayarak pazar payını genişleteceği öngörülmektedir. Hidroelektrik santrallerin %75,9'u rezervuarlı olup, bu da mevsimsel değişkenliklere karşı daha stabil bir üretim yapısı sunmaktadır. Bu sayede elektrik satışlarına ek olarak yan hizmet gelirleri elde edebilmektedir. Ayrıca YEKDEM sonrası dönemde, depolama yetkinliği sayesinde spot satış fiyatının üzerinde satış kabiliyetine sahiptirler. Özellikle, şirketin 2024 yılı itibarıyla YEKDEM kapsamında kalan santrallerde ortalama 73 USD/MWh fiyat seviyesine sahip olması, Dolar bazlı geliriyle güçlü finansal profil sağlamaktadır. 2011 yılından itibaren, emisyonlarını azaltma veya nötrleme hedefi olan müşterilere %100 yenilenebilir enerji sağlamak için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, gönüllü karbon piyasalarında karbon kredisi ve yenilenebilir enerji sertifikaları sunarak, müşterilerinin karbon ayak izini azaltmalarına destek olmaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 yılında karbon kredisi ve yenilenebilir enerji sertifikası satışlarından önemli bir kazanç sağlamıştır. Gelirler, 582.598 adet I-REC sertifikası satışından elde edilerek 4.256.801,64TL olarak kaydedilmiştir. Eko-etiketli I-REC talepleri Gökyar HES'ten karşılanacaktır. Şirketin GS sertifikalı 2, VCS sertifikalı 7 santrali bulunmaktadır. VCS sertifikalı santrallerin onaylanmış karbon kredisi 551.009 tCO₂e, GS sertifikalı santrallerinki ise 301.321 tCO₂e'dir. 2024'te toplam 846.610 tCO₂e karbon kredisi onaylanmış, 1.440 ton karbon kredisi satışa sunulurken I-REC satışları ile birlikte toplam 4.319.882,44 TL gelir elde edilmiştir.

Fırsatlar	Fırsat Vadesi	Değer Zincirindeki Yeri	Aksiyonlar ve Finansal Değerlendirme
 Çevresel ve sosyal performansın iyileştirilerek itibar kazanılması, marka değerinin artırılması ve yatırım/yatırımcı çekme potansiyelinin sağlanması	Kısa	Doğrudan Operasyonlar - Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Şirketin %100 yenilenebilir enerji üreticisi olması, uluslararası sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimini artırmaktadır. Özellikle çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan yatırımlar, yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman seçeneklerine erişim imkanı sunmaktadır. 2024 yılında 750 milyon ABD Doları nominal değerli tahvillerin kupon ödemeleri kapsamında toplam 52,2 milyon ABD Doları ödeme gerçekleştirilmiştir. Tahvil sahiplerine düzenli ve zamanında ödeme yapılması, şirketin kredi güvenilirliğini ve yatırımcı ilgisini koruyarak finansal istikrarını ve yatırımcı güvenini artıran bir faktör olmaktadır. 2024 yılında LACP Vision Awards'ta yayımladığı entegre rapor ile "Platin Ödül" dahil 6 ödül kazanmış, global sıralamalarda üst sıralarda yer alarak marka değerini artırmıştır. İSG uygulamalarıyla 2023 British Safety Council tarafından "Üstün Başarı" ödülüne layık görülmüştür. Şirketin BIST Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good Endeksleri ve CDP A Liderlik seviyesinde yer alması, yatırımcı güvenini artırarak yeni yatırımların çekilmesine katkı sağlamaktadır.
 Olası bir Emisyon Ticaret Sistemine (ETS) tabi olma durumunda ek maliyet durumundan etkilenmeme	Kısa	Doğrudan Operasyonlar - Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Aydem Yenilenebilir Enerji, %100 yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirdiğinden, ETS kapsamında ek maliyetlere tabi olması beklenmemektedir. Bu durum, karbon fiyatlandırmasına bağlı maliyet artışlarından muaf olmasını sağlayarak finansal sürdürülebilirliğini desteklemektedir. ETS'ye tabi enerji üreticileri artan karbon maliyetlerini elektrik fiyatlarına yansıtmak zorunda kalırken, Aydem Yenilenebilir Enerji, fiyatlarını rekabetçi seviyede tutarak kar marjlarını koruyabilmektedir. Aynı zamanda, karbon maliyetlerinden etkilenmeyen bir şirket olarak yatırımcılar için daha cazip bir seçenek haline gelmesi, finansman olanaklarına daha avantajlı koşullarda erişmesini sağlayabilir. Bu avantaj, şirketin piyasa konumunu güçlendirmesine ve uzun vadeli büyümesini desteklemesine katkı sunacaktır.

Fırsatlar	Fırsat Vadesi	Değer Zincirindeki Yeri	Aksiyonlar ve Finansal Değerlendirme
 Hibrit GES gibi yeni ve daha verimli yenilenebilir enerji teknolojilerine yatırım yaparak operasyonel verimliliğin artırılması, üretim sürekliliği ve arz güvenliği sağlanması	Kısa	Doğrudan Operasyonlar - Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Şirketin 2027 yılı sonuna kadar gerçekleştirmeyi planladığı 622 MW'lık yatırım kapasitesinin büyük bir kısmı hibrit projeler ve depolamalı sistemlerden oluşmaktadır. Bu kapsamda, hibrit GES'leri öncelikli projeler arasında yer almakta olup, operasyonel verimlilik açısından en avantajlı seçeneklerden biri olarak değerlendirilmektedir. Şirket, iki hibrit GES'i kademeli olarak operasyonlara dahil etmeyi planlamakta olup, bunlardan biri 2023 yılında işletmeye hazır hale gelmiştir. 2027 yılına kadar hibrit GES projelerine toplamda 958.060.266 TL'lik ek yatırım yapılması öngörülmektedir. 139,1 MWp kapasiteye sahip bir GES'in, Türkiye ortalamasına göre yaklaşık olarak 1650 kWh/kWp spesifik üretim değeri ve en az 75 USD/MWh fiyatı baz alındığında, yıllık 17.213.625 USD gelir sağlaması beklenmektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 yılında hibrit santralden toplamda 403.060.468 TL gelir elde etmiştir. Hesaplanan tutar toplam gelirin %6'sına karşılık gelmektedir. Mevcut HES'lerde depolama yatırımı planlanmamakla birlikte, satın alınan HES'lerin hibrite dönüştürülmesi değerlendirilmektedir. Hibrit santraller, mevcut hidroelektrik ve rüzgar santralleriyle entegre çalışarak mevsimsel ve hava koşullarına bağlı üretim dalgalanmalarını azaltmaktadır. Risklerin bölgesel olarak dağıtılmasını sağlamak amacıyla santraller farklı coğrafi bölgelere yayılacak şekilde planlanmaktadır. Bu bağlamda, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin planladığı yatırımlar şu şekildedir: ▶ 25 MW Karasal Hibrit GES, ▶ 53 MW Yüzer Hibrit GES, ▶ 46 MW RES kapasite artışı, ▶ 400 MW depolamalı GES, ▶ 100 MW depolamalı RES, ▶ Adıgüzel HES Hibrit GES'in öngörülen yıllık tahmini üretim miktarı 71.730 MWh (45,21 MWp), ve Göktaş HES'in öngörülen yıllık tahmini üretim miktarı ise 11.294 MWh (7,5 MWp) olması beklenmektedir. Bu yatırımlar tamamlandığında, toplam kurulu gücün 1.838 MW'a ulaşması beklenmektedir Planlanan hibrit güneş ve rüzgar kapasite artışı yatırımları tamamen Aydem Yenilenebilir Enerji'nin iç kaynakları ve nakit akışları yoluyla finanse edilecektir. Yatırım maliyetlerine ilişkin fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Üretim gelir tahminleri, teknoloji seçimi ve montaj senaryoları doğrultusunda sürdürülmektedir. Hibrit yatırımların en önemli finansal avantajlarından biri, mevcut altyapının kullanılması nedeniyle yatırım maliyetlerinin düşük olmasıdır. Aynı şebeke altyapısını kullanarak yeni santral inşa etmek, bağımsız bir GES yatırımına kıyasla %40-50 daha düşük maliyetlidir. Hibrit projelerde gereken yatırım harcaması, projeden elde edilecek gelirin %15-20'sine denk gelirken, bağımsız projelerde bu oran %35-40 seviyesine çıkmaktadır. Hibrit santraller, üretim kapasitesini artırırken operasyonel maliyetleri düşürerek şirketin uzun vadeli karlılığını destekleyecektir. Depolama yatırımları ise, enerji arzında sürekliliği sağlayarak üretim kesintilerini en aza indirecek ve piyasa dalgalanmalarına karşı gelir istikrarı oluşturacaktır.

SENARYO ANALİZİ

İklim değişikliği, ekosistem hizmetlerinin durumu, aşırı hava olaylarının sıklığı, ekonomik dengeler, teknolojik yenilikler ve dijitalleşme gibi faktörler, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin iş süreçlerini etkileyebilecek riskler olarak değerlendirilmektedir. Bu riskler çeşitli senaryolar altında stres testleriyle sınanmakta ve iş sürekliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Tüm risk yönetimi süreçleri kayıt altına alınarak, günlük operasyonlara ve stratejik planlamaya tam entegre edilmektedir. Modern risk değerlendirme araçları kullanılarak tespit edilen riskler ve fırsatlar finansal etkileri açısından analiz edilmekte, iş planları ise 1,5°C Küresel Isınma Mücadele Senaryoları doğrultusunda oluşturulmaktadır. 2024 yılında, üst yönetimin katılımıyla doğa ve iklim temelli risk ve fırsatlara yönelik bir çalıştay düzenlenmiş; bu çalıştayda senaryo analizleri ele alınmıştır. Senaryoya bağlı olarak, fiziksel ve geçiş riskleri açısından en kırılgan grubu oluşturan işletmelerin mevcut durumları ile planlanan aksiyonları detaylı bir şekilde ele alınmıştır.

TCFD İklim Senaryosu Kılavuzuyla Uyumlu Yukarıdan Aşağıya 'Normatif' Senaryo Analizi

Çevresel ve sosyo-ekonomik geleceğe dair "normatif" senaryolar, farklı küresel ısınma oranlarını ve sera gazı emisyonlarını azaltma yönündeki küresel çabaların ilerlemesini yansıtarak, küresel çabaların simülasyonlarını içeren iklim projeksiyonlarıyla birlikte kullanılmaktadır (örneğin, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli [IPCC]). Aydem Yenilenebilir Enerji, IPCC AR6 Çalışma Grubu'nun Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP) senaryolarıyla uyumlu olarak, Türkiye'ye özgü niteliksel fiziksel ve geçiş risklerini de içeren iki iklim senaryosu altında gelecekteki fiziksel ve geçiş değişimlerini değerlendirmiştir. Makroekonomik parametrelere ilişkin spesifik bir veri seti bulunmamakla birlikte, senaryo analizleri yürütülürken mevcut makroekonomik göstergeler ve genel ekonomik eğilimler dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır.

Senaryo Özeti AR6 Çalışması SSP Tabanlı Senaryolar	SSP1: Sürdürülebilirlik – Yeşil Yoldan Gitmek (Azaltım ve uyum için düşük seviyeli zorluklar) SSP1-1.9: Dünya, Paris Anlaşması hedeflerine uygun olarak, 2100 yılına kadar küresel ısınmayı 1,5°C ile 2°C arasında sınırlamayı hedefliyor. Emisyon azaltım politikaları, 2050 yılına kadar net sıfır emisyonları başarmak amacıyla kararlı bir şekilde uygulanıyor.	SSP2: Yolun Ortası (Azaltım ve uyum için orta seviyeli zorluklar) SSP2-4.5: Mevcut politikalar ve taahhütlerin gelişmeden devam etmesi durumunda, 2100 yılına kadar küresel ısınma yaklaşık 3°C olabilir. Yeni enerji teknolojileri maliyetleri düşürse de, sınırlı politika müdahalesi inovasyon için yeterli teşvik sağlamıyor ve global geçişi koordine etmiyor.
Tahmini Isınma (2041-2060)	1,6 °C	2,0 °C
Fiziksel Değişiklikler	Akut: Şirketin hidroelektrik santralleri, ani hava olaylarından (örneğin aşırı yağışlar, sel) etkilenebilir. Drenaj sistemlerinin iyileştirilmesi ve toprak kaymasını önlemek için bitki örtüsü ile güçlendirme çalışmaları, aşırı yağış gibi akut fiziksel risklere karşı alınmış önlemlerdir. Kronik: Kuraklık gibi uzun vadeli iklim etkileri, HES'lerin su kaynaklarını olumsuz etkileyebilir. Ancak, şirketin sahip olduğu RES ve GES gibi diğer yenilenebilir enerji projeleri, su kaynaklarına bağımlılığı azaltarak bu riski dengeleyebilir. Bu çeşitlilik, toplam enerji üretim kapasitesinin sürdürülebilirliğini artırır.	Akut: Mevcut politikaların devam etmesi, iklim değişikliği ile ilgili riskleri artırabilir. Aşırı hava olayları HES ve RES'leri olumsuz etkileyebilir. Akut iklim olayları, enerji üretiminde süreklilik sağlamakta zorlanmalara yol açabilir. Daha sık yaşanacak yoğun yağış ve taşkın risklerini azaltmak için sesli uyarı sistemlerinin kullanılması ve geliştirilmesi önem kazanacaktır. Kronik: Kuraklık ve su kaynaklarının azalması, HES'lerin verimliliğini etkileyebilir. Ayrıca, RES ve GES'lerin de iklim değişikliği nedeniyle etkilenmesi, toplam enerji üretiminde belirsizlikler yaratabilir. Uzun vadede, bu durum, enerji arzında kesintilere neden olabilir. Depolamalı GES ve RES projelerine yapılan yatırımlar, kronik iklim etkilerine karşı dayanıklılığı artırır.
Geçiş Değişiklikleri	Politika: Sürdürülebilir enerji politikalarının güçlenmesi, yenilenebilir enerji projeleri için finansman ve destek sağlayabilir. Ancak, bu dönemde su kullanımına yönelik kısıtlamalar, HES'lerin işletme koşullarını zorlaştırabilir. 2050 yılına kadar uzanan uzun vadeli analizler ve ulusal politikalarla uyumlu Depolamalı RES ve GES projeleri, enerji geçiş politikalarına adaptasyonu destekler. Piyasa: HES'lerin yanı sıra RES ve GES gibi alternatif kaynakların gelişmesi, piyasa rekabetini artırabilir. Optimum enerji üretimi hedefi ve enerji portföyünün çeşitlendirilmesi, piyasadaki enerji talep dalgalanmalarına uyum sağlama kapasitesini artırır. İtibar: Çevresel etkiler toplumsal tepkilere neden olabilir. Ancak, sürdürülebilirlik odaklı projeler, SSP1 senaryosunda itibar kazancı fırsatlarını maksimize edebilir. Teknoloji Riskleri: Yeni enerji teknolojilerinin gelişimi, HES'lerin verimliliğini artırma potansiyeline sahiptir ve bu durum şirketin teknoloji alanında inovasyonu teşvik etmesini gerektirir. Depolamalı RES ve GES projeleri, enerji üretiminde esneklik sağlarken daha verimli ve sürdürülebilir çözümler geliştirilmesine katkıda bulunur. Çalışan yetkinliklerinin artırılması ile Yatırım Birimi ve Bilgi Teknolojileri Birimi'nin aktif çalışmaları sayesinde teknoloji riskleri en aza indirilebilir.	Politika: Politika müdahalelerinin sınırlı olması, şirketin yenilenebilir enerji projelerinin gelişimini zorlaştırabilir. Yenilenebilir enerji hedeflerine ulaşmak için gereken teşviklerin yetersiz olması, HES'lerin gelecekteki finansmanını tehdit edebilir. Ayrıca, mevcut politikalar altında enerji geçişinin koordinasyonsuzluğu, sektörde belirsizlik yaratabilir. Piyasa: Alternatif enerji kaynaklarının maliyetlerinin düşmesi, piyasa rekabetini artırabilir. Ancak, sınırlı politika müdahalesi nedeniyle, bu durum, şirketin HES'lerinin pazar payını tehdit edebilir. Ayrıca, yenilikçi enerji çözümlerinin benimsenmemesi, piyasa dinamiklerinde olumsuz etkilere yol açabilir. Enerji verimliliği projeleri, piyasa koşullarına uygun olarak işletmenin maliyet avantajını sürdürmesine yardımcı olur. İtibar: Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşamazsa, toplumsal güven kaybı yaşanabilir. Bu, yatırımcı güvenini zayıflatabilir. Teknoloji Riskleri: Yeni enerji teknolojilerinin yetersiz destek alması, yenilenebilir enerji projelerinde inovasyonu zorlaştırabilir. Hibrid sistemler, depolama ve yenilikçi çözümler geliştirilmemesi durumunda, şirketin rekabet gücü tehlikeye girebilir. Ayrıca, mevcut teknolojilerin yeterince güncellenmemesi, verimliliği olumsuz etkileyebilir.

Dirençlilik

Şirketin stratejisi ve dirençliliği, yalnızca mevcut operasyonel zorlukların üstesinden gelmek için değil, aynı zamanda gelecekteki belirsizliklere karşı hazırlıklı olmak ve fırsatları değerlendirmek için kritik öneme sahiptir. İşletmenin iklim dirençliliği değerlendirmelerinde dikkate alınan önemli belirsizlik alanları arasında, Türkiye’de henüz uygulama çerçevesi netleşmemiş olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamındaki karbon fiyatlama mekanizmaları, yeşil yatırım teşviklerinin devamlılığı, enerji politikalarındaki dönüşüm hızına ilişkin öngörüler ve küresel makroekonomik dalgalanmaların yatırım iştahı üzerindeki etkileri yer almaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji’nin çeşitlendirilmiş enerji portföyü, enerji depolama yatırımları ve çevresel risklere dayanıklı altyapı stratejileri, finansal istikrarı sürdürülebilir büyüme ile birleştiren temel unsurlardır. Şirket’in stratejisi, yenilenebilir enerji portföyünü çeşitlendirerek iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklere karşı dirençliliği artırmayı hedeflemektedir. Hidroelektrik, rüzgar ve hibrit güneş enerjisi projelerinden oluşan çeşitlendirilmiş yapı sayesinde, iklim değişikliğinin getirdiği değişken hava koşulları ve enerji talebindeki dalgalanmalara karşı esneklik sağlanmaktadır. Çeşitlendirilmiş yenilenebilir enerji portföyü, şirketin enerji arzını sürdürülebilir ve kesintisiz hale getirirken, hava koşullarına bağlı risklere karşı operasyonel esneklik sunmaktadır. Portföy çeşitliliği, farklı enerji kaynaklarının potansiyelinden en üst düzeyde yararlanılarak enerji üretiminde sürekliliğin sağlanmasına katkı

sağlamaktadır. Ayrıca, enerji depolama teknolojilerine yapılan yatırımlar, yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliğini sağlamak ve talep dengesizliklerini yönetmek için kritik bir rol oynamaktadır. Bahse konu teknolojiler, üretim kapasitesinin artan talebe göre optimize edilmesine olanak tanırken, şirketin esnekliğini, finansal istikrarını koruma yeteneğini ve operasyonel verimliliğini artırmaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji portföyünde, fiziksel risklerden en çok etkilenen hidroelektrik santrallerin iklim risklerine bağlı gelir kayıplarına iklim risk değerlendirmelerinde yer verilmiştir. Riskler kapsamında değerlendirilen bakım, onarım, arıza ve operasyonel kesintilerden kaynaklanan finansal kayıplar, düşük etki kategorisinde yer aldığı için finansal veri paylaşımı yapılmamıştır. Yenilenebilir enerji portföyünü genişletmeye yönelik yatırımlar, özellikle şirketin esnekliğini ve dirençliliğini artıracak hibrit santraller şirketin öz sermayesi yoluyla finanse edilecektir. Fırsat alanlarında yer alan faaliyetlerin gelecekte sağlayacağı finansal artış; hibrit santrallerden elde edilecek gelirlerin öngörülememesi, karbon piyasasındaki fiyat dalgalanmaları ve yatırımların devreye alınma zamanlamasındaki belirsizlikler gibi faktörler nedeniyle, mevcut aşamada nitel olarak ifade edilmiştir.

Altyapının dayanıklılığı, çevresel ve iklimsel risklerin operasyonel süreçler üzerindeki etkilerini en aza indirmek için kritik bir öneme sahiptir. Şirketin, su kaynakları ve hava koşullarındaki değişimlere karşı

dayanıklı altyapı geliştirme stratejileri, potansiyel iklim risklerini azaltırken üretim kapasitesinin korunmasına da katkı sağlar. Proje tasarımlarında iklim etkileri dikkate alınarak bu stratejiler uygulanmakta olup, uzun vadeli dirençliliğin temel taşlarını oluşturmaktadır. Düzenli ve proaktif bakım planları, ekipman performansını optimize ederken, beklenmeyen arıza sürelerini en aza indirerek enerji arzında süreklilik sağlama konusunda kritik bir rol oynamaktadır.

Düzenli raporlamalarla faaliyetlerin çıktıları takip edilmekte ve sürdürülebilirlik ile iklime yönelik belirlenen metriklerle şirketin performansı sürekli izlenmektedir. Bu sayede, stratejik hedeflere ne kadar yaklaşıldığı düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerektiğinde iyileştirmeler yapılmaktadır. Sürdürülebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar ve güçlü çevre politikaları, şirketin uzun vadeli büyümesini güvence altına alırken, finansal istikrarını da desteklemektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji’nin kapsamlı politika, plan ve prosedürleri, şirketi gelecekteki çevresel ve politik değişimlere uyum sağlayacak bir konumda tutmaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji’nin politika, plan ve prosedürleri, makul aralıklarla ve gerektiğinde mevcut düzenlemelerin yanı sıra ileriye dönük iklim politikası gelişmeleri ve potansiyel finansal belirsizlikler karşısında esneklik sağlayacak şekilde gözden geçirilmektedir.

ÇEVRE YÖNETİMİ

İklim Geçiş Planı

Aydem Yenilenebilir Enerji, “Net Sıfır Emisyon” hedefine ulaşmayı ve küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamaya yönelik çabalara liderlik etmeyi bir sorumluluk olarak görmektedir.

Türkiye’nin öncü yenilenebilir enerji şirketlerinden biri olarak Aydem Yenilenebilir Enerji, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin ve kararlı bir yaklaşım benimsemiştir. Bu kapsamda geliştirilen İklim Geçiş Planı, şirketin stratejik hedefleri, karar alma mekanizmaları ve operasyonel süreçleriyle tam uyum içinde tasarlanmıştır. Şirketin bu yaklaşımı, mevcut operasyonlarından gelecekteki yatırımlarına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır.

Geçiş Planının Temel Dayanakları ve Varsayımlar

- **Bilimsel Temelli Hedefler:** İklim Geçiş Planı, SBTi tarafından onaylanan emisyon azaltım hedeflerine dayanmaktadır. Şirket, net sıfır hedefini 2024 yılında SBTi’ya resmi olarak ileterek uzun vadeli stratejisini netleştirmiştir.
- **Temel Varsayımlar:** 2022 baz yılına göre 2032 yılına kadar, brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %51 oranında azaltılması ve sermaye mallarından kaynaklanan brüt Kapsam 3 emisyonlarının %30 oranında azaltılması hedeflenmiştir. Uzun vadeli olarak ise, 2040 yılına kadar değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılması hedeflenmiştir. Bu hedeflere ulaşma süreçlerinde enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve düşük karbon teknolojilerine yatırım gibi stratejiler esas alınmaktadır.
- **Bağımlılıklar:** Şirket, enerji verimliliği ve karbon azaltımı hedeflerine ulaşabilmek için teknolojik ilerlemeler, tedarik zinciri optimizasyonu ve iş birliğine dayalı projelere bağlıdır.

Azaltım Yol Haritası



Kapsam 1 ve 2 Emisyonları

Tesislerde enerji verimliliğini artırmak için daha verimli ekipmanlara geçiş, Biyoyakıtlar veya düşük karbonlu alternatif yakıtların kullanımı, Şirket araçlarının elektrikli veya hibrit araçlara dönüştürülmesi, 2026 yılına kadar 500 MW kapasiteli batarya depolama sistemlerinin hayata geçirilmesi.



Kapsam 3 Emisyonları

Tedarikçilerden düşük karbonlu ürün ve hizmetlerin temin edilmesi, Lojistik süreçlerinde yakıt tüketiminin ve emisyonların optimize edilmesi, Atık yönetimi ve geri dönüşüm oranlarının artırılması, Dijital toplantılar ve uzaktan çalışma uygulamalarının yaygınlaştırılması, Karbon nötr veya düşük karbonlu projelere yatırım yapılması.



Verimlilik ve İklim Etkilerine Uyum

Aydem Yenilenebilir Enerji, altyapı yatırımlarına öncelik vererek operasyonlarını iklim değişikliği etkilerine karşı dayanıklı hale getirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları tüm süreçlerde hayata geçirilmiştir.



Şeffaflık ve İş Birliği

Şirket, iklim performansını ve sürdürülebilirlik hedeflerini yıllık raporlarla kamuoyuna açıklayarak şeffaf bir iletişim politikası benimsemektedir. Kamu kurumları, STK'lar ve diğer paydaşlarla yapılan iş birliği, etkin iklim politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, çalışanların iklim değişikliği farkındalığını artırma sürecine aktif katılımını teşvik etmek amacıyla bireysel hedefler belirlenmiş ve teşvik mekanizmaları hayata geçirilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Portföyü

2024 yılı itibarıyla, YEKDEM'e dahil olan santrallerin toplam kurulu güce oranı %28'dir. Dereli HES, Düzce Aksu HES, Söke RES, Yalova RES ve Uşak RES bu kapsamda yer alan tesisler arasındadır.

YEKDEM süresi devam eden ve bu mekanizmaya dahil olma imkanı bulunan santrallerin toplam kurulu güce oranı ise %60 olarak hesaplanmıştır. Bu santraller arasında Akıncı HES, Göktaş-1 HES, Göktaş-2 HES, Dereli HES, Düzce Aksu HES, Söke RES, Yalova RES ve Uşak RES bulunmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Kaynağından Üretilen Enerji	Birim	2024
Güneş	MWh	127.401
Rüzgar	MWh	602.950
Hidroelektrik	MWh	1.428.498
Toplam	MWh	2.158.944



Emisyon Yönetimi

Elektrik üretimi, küresel sera gazı emisyonlarının en büyük kaynaklarından biridir. Ancak yenilenebilir enerjiye dayalı üretim, karbon yoğunluğunu azaltarak enerji dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, %100 yenilenebilir kaynaklardan enerji üreterek fosil yakıt kaynaklı emisyonları ortadan kaldırmakta ve düşük karbonlu enerji sistemine geçişi desteklemektedir.

Karbon ayak izi kapsamında, merkez ve tüm işletmelerin karbon ayak izi hesaplamaları ISO 14064-1 standardı ve GHG Protokolü'ne uygun olarak yapılmakta, izlenmekte ve doğrulanmaktadır. 2024 yılına ait karbon ayak izi hesaplamaları, akredite bir belgelendirme kuruluşu tarafından ISO 14064-3 standardına göre doğrulanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları*	Birim	2024
Kapsam 1	tCO ₂ e	1.787,13
Kapsam 2	tCO ₂ e	2.397,45
Kapsam 3	tCO ₂ e	4.873,32**
	Birim	2024
Üretim Başına Sera Gazı Emisyonu	tCO ₂ e/MWh	0,006

*Emisyon sınıflandırmalarının tamamında brüt emisyonlar kullanılmıştır. Dengeleme/nötrleme benzeri işlem yapılmamıştır.
**Aydem Yenilenebilir'in bağlı ortaklıklarının (Ey-Tur Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Ey-tur") / HES, Başat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Başat") / HES, Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. ("Sarı Perakende"), Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.) 2024 yılında sera gazı emisyonuna neden olabilecek herhangi bir faaliyeti olmamıştır; ilgili hesaplamalara metodolojik bütünlük açısından dahil edilmiştir.

Yeşil Enerji ve Karbon Piyasaları

Aydem Yenilenebilir Enerji, bölgesel ve uluslararası karbon düzenlemeleriyle uyum içinde hareket ederek düşük karbonlu büyümesini sürdürmektedir. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji sertifikalarından elde edilen gelirler, emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmektedir.

Yeşil enerji sertifikaları, tüketilen enerjinin yenilenebilir kaynaklardan sağlandığını belgelendirmede giderek daha önemli hale gelmektedir. Türkiye'nin yalnızca yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten en büyük şirketi olan Aydem Yenilenebilir Enerji, 2020-2024 yılları arasında kamu kuruluşlarına ve çeşitli sektörlerle sağladığı 4 milyon Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikasıyla (I-REC) sektördeki lider şirketlerden biridir. Emisyon yönetiminde, 13. Hedef olan "İklim Eylemi" doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma amaçlarına değerli katkılar sağlamış ve şirketin sürdürülebilirlik hedeflerini daha ileri bir seviyeye taşımıştır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 yılında 582.598 I-REC sertifikası satarak 4.256.801,64 TL gelir elde etmiştir. Eko-etiketli I-REC talepleri Gökyar HES'ten karşılanacaktır.

Şirketin Gold Standard'a (GS) kayıtlı 2, Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) kayıtlı 7 santrali bulunmakta olup, VCS sertifikalı santraller için 551.009 tCO₂e, GS sertifikalı santraller için 301.321 tCO₂e karbon kredisi kaydedilmiştir. Şirketin 2024 yılı içerisinde toplam 846.610 ton CO₂e karbon kredisi onaylanmıştır. Ayrıca, 2024 yılı içerisinde toplamda 1.440 ton karbon kredisi satışa sunmuş ve diğer şirketlerin denkleştirmesine destek olmuştur. Bu satışlarla birlikte toplamda 4.319.882,44 TL gelir elde edilmiştir. VCS ve GS'a kayıtlı projelerin belirli periyotlarda karbon kredileri, VCS ve GS şartlarına göre akredite olmuş bir kuruluş tarafından doğrulanmaktadır.



Türkiye'nin yalnızca yenilenebilir kaynaklardan enerji üreten en büyük şirketi olan Aydem Yenilenebilir Enerji, 2020-2024 yılları arasında kamu kuruluşlarına ve çeşitli sektörlerle sağladığı **4 milyon Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikasıyla (I-REC)** sektördeki liderliğini pekiştirmiştir.

Enerji Verimliliği

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması amacıyla, Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018) etkin bir şekilde uygulanmaktadır. Enerji verimliliği odaklı çalışmalar, sürdürülebilirlik yaklaşımının temel taşlarından biri olarak belirlenmiş ve faaliyetlerin her aşamasında bu ilke gözetilmektedir.

Enerji üretiminde verimlilik çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin 4 farklı bölgesinde yer alan tüm santrallerde emreamadelik oranları %99,66 olarak gerçekleşmiştir. Bu çalışmaların neticesinde Aydem Yenilenebilir Enerji BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilir ve verimli bir enerji yönetimi anlayışıyla Entegre Yönetim Sistemi Politikasını oluşturmuş ve operasyonlarını bu çerçevede şekillendirmiştir. Bu politika, enerji yönetimi, kaynak verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve çalışan katılımı gibi temel konuları kapsamakta olup, şirketin operasyonel süreçlerinde sürekli iyileştirmeyi esas almaktadır. Aşağıda sıralanan bilgiler, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin Entegre Yönetim Sistemi Politikası'nda yer alan prensipler doğrultusunda belirlenmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Kaynakların Verimli Kullanımı:

Enerji tüketimini en aza indirmek ve mevcut kaynakları en etkin şekilde değerlendirmek için süreçlerde sürekli iyileştirme yapılmaktadır. Yenilenebilir enerji üretiminde teknolojik modernizasyon ve optimizasyon çalışmalarıyla verimlilik artırılmaktadır.

Enerji Performansının Sürekli İyileştirilmesi:

ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi standardı çerçevesinde, enerji performansı sürekli izlenmekte ve iyileştirme hedefleri belirlenmektedir. Bu standart doğrultusunda, enerji verimliliği için yenilikçi çözümler operasyonlara entegre edilmektedir.

Enerji Verimli Ürün ve Hizmetlerin Tercihi:

Çevre dostu ve enerji tasarrufu sağlayan ürün ve hizmetler önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşımla operasyonların enerji tüketiminde sürdürülebilirlik sağlanması hedeflenmektedir.

Atık Yönetimi ve Kirliliğin Önlenmesi

Enerji kullanımı optimize edilerek atık miktarı azaltılmakta ve geri kazanım desteklenmektedir. Bu yöntemlerle hem enerji verimliliği hem de çevresel sürdürülebilirlik bir arada sağlanmaktadır.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Enerji verimliliği çalışmaları, iklim değişikliği ile mücadele stratejisinin bir parçası olarak ele alınmaktadır. Yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılmasıyla karbon emisyonlarının düşürülmesi ve enerji yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.

Çalışan Katılımı ve Eğitim:

Enerji verimliliği bilincini artırmak amacıyla düzenli eğitimler verilmekte ve tüm paydaşların sürece katkı sağlaması teşvik edilmektedir.

Su Kullanımı ve Yönetimi

Aydem Yenilenebilir Enerji, suyun sürdürülebilir yönetiminin ekonomik büyüme, nüfus artışı, sanayileşme ve iklim değişikliğinin olumsuz etkileriyle giderek artan tarımsal, kentsel ve endüstriyel su ihtiyacını karşılamada kritik öneme sahip olduğunun farkındadır.

Toplam kurulu gücün %72'si HES'lerden sağlanmakta olup, bu durum su yönetimini şirketin çevresel sorumluluklarının merkezine yerleştirmiştir. Şirket, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Yönetim Modeli ve uluslararası yönergeler doğrultusunda kapsamlı bir Su Yönetimi Politikası geliştirmiştir. Politika, iklim bağlantılı risklerin su kaynaklarına etkilerini değerlendirirken, aynı zamanda operasyonel sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesini sağlamaktadır. Aydem Yenilenebilir Enerji, su kaynaklarının etkin ve sorumlu kullanımını, çevresel etkilerin en aza indirilmesini ve sosyal paydaşlarla iş birliğini bu politikaların temel unsurları olarak benimsemektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji, çevresel, sosyal ve finansal risklerin yanı sıra fırsatları da dikkate alarak, olumsuz dış etkilerin tespit edilmesi, yasal ve itibar risklerinin önceliklendirilmesi, bu risklerin azaltılması, izlenmesi ve raporlanması için uygun sistemler geliştirmektedir. Su yönetimi stratejileri ve performans hedefleri belirlenerek, bu hedefler kurumsal yönetim süreçlerine entegre edilmekte ve suyun etkin kullanımı hem doğrudan operasyonlarda hem de tedarik zincirinde sağlanmaktadır.

Enerji üretimi için çekilen su dışında, su çekim ve kullanım miktarlarının azaltılmasına yönelik aksiyon planları oluşturulmakta; operasyonel su performansını iyileştirmeye yönelik politikalar ve stratejiler, şirket genelinde ve değer zincirinin tüm bileşenlerinde uygulanmaktadır. Belirlenen hedeflerin etkinliği, KPI'lar ile çevresel ve sosyal parametreler kullanılarak düzenli olarak izlenmekte ve uluslararası kabul görmüş raporlama standartları doğrultusunda paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilir su yönetimi programlarının oluşturulması kapsamında, topluluklar, sivil toplum kuruluşları, değer zinciri paydaşları ve ilgili diğer kuruluşlarla aktif etkileşim içinde olunmaktadır.

Su Yönetimi Risklerinin Tanımı ve Değerlendirilmesi

Aydem Yenilenebilir Enerji, suyun sürdürülebilir yönetimini, yalnızca operasyonel süreçlerde değil, aynı zamanda uzun vadeli stratejik planlamalarında da temel bir unsur olarak ele almaktadır. Şirketin su yönetimi politikası, çevresel, düzenleyici ve mali kısıtlamaların yanı sıra su kaynaklarına olan iklim bağlantılı etkileri dikkate alarak oluşturulmuştur. TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan açıklama konularına uygun olarak su yönetimi risklerini değerlendirmiş ve bu risklere karşı mevcut kontrolleri ile gelecekteki stratejilerini belirlemiştir.

Fiziksel riskler kapsamında, kuraklık, sel, su stresi çeken bölgelerde faaliyet gösterme, su kaynaklarındaki mevsimsel ve yıllık dalgalanmalar, ekosistem hizmetleri değişimi ile su kalitesinde yaşanan değişiklikler gibi hususlar değerlendirilmiştir. Ayrıca, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki olası kısa, orta ve uzun vadeli etkileri de analiz edilmiş ve bu etkiler hem mevcut operasyonlarda hem de gelecekteki yatırım planlarında dikkate alınmıştır.

Geçiş riskleri bağlamında ise su maliyetlerindeki değişkenlikler, düzenleyici kurumların getirdiği sınırlamalar, toplum sağlığı ve güvenliği ve yerel topluluklar ile diğer paydaşların su kaynaklarının kullanımı konusundaki beklentileri göz önüne alınmıştır. Bu unsurlar, şirketin mevzuata tam uyum ilkesinin yanı sıra toplumsal sorumluluk ve itibar yönetimi bağlamında da su yönetimi stratejilerini şekillendirmesinde önemli rol oynamaktadır.

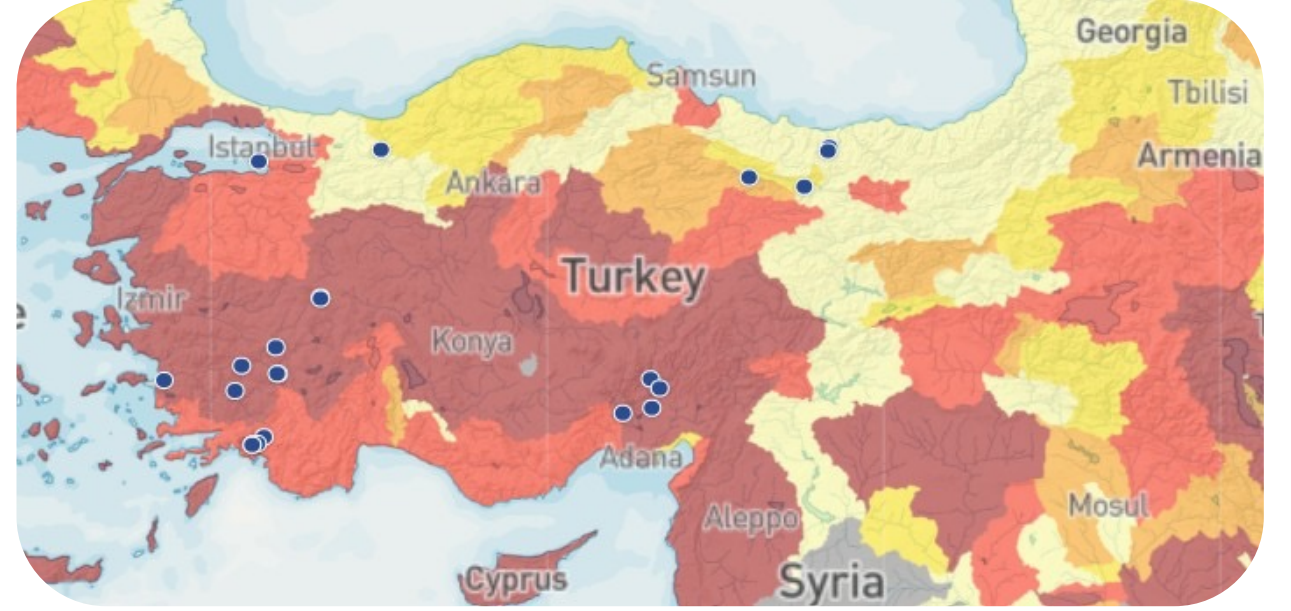
Atık su yönetimiyle ilgili olarak, deşarj izinlerinin sürekliliği, mevzuata uyum ve suyun deşarj parametrelerinin kontrolü gibi teknik konular detaylı bir şekilde ele alınmaktadır. Ayrıca, yerel topluluklar ve diğer paydaşların algıları, şirketin sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda politikaların oluşturulmasında dikkate alınmıştır.

Su Yönetimi Performansı

Hidroelektrik santrallerde, mansap çevresel akışların sürekliliği sağlanarak, nehirlerin ekolojik dengesi korunmaktadır. Su Havzası Otoriteleri tarafından tanımlanan insan geçim kaynaklarını ve refahını sürdürmek için gereken minimum su miktarı, zamanlaması ve kalitesi gibi gerekliliklere tam uyum sağlamak ve su yönetimini titizlikle yürütülmektedir.

Mansap ve memba su seviyeleri, su kalitesi ve miktarı, deşarj edilen su miktarları ve ekolojik akışlar ilgili santralin kurulu kapasitesine dayalı hesaplamalarla yıllık olarak izlenmekte ve mevzuat kapsamında olan çıktılar ilgili kamu otoritelerine raporlanmaktadır. Su ayak izi için merkez ve tüm işletmelerin 2024 hesaplamaları, Akredite bir Belgelendirme Kuruluşu tarafından ISO 14046 Standardına göre doğrulanmıştır.

Su Yönetimi Risk Değerlendirmesi



Yukarıda sunulan harita, WRI Aqueduct'un küresel su riski haritalama aracı kullanılarak oluşturulmuştur. Şirketin mevcut 25 santralinden 16'sının yüksek su stresi bölgelerinde bulunması, özellikle HES'ler açısından su yönetiminin stratejik önemini artırmaktadır.

Su yönetimi kapsamında, çevresel kısıtlamalar HES'lerin operasyonel sürdürülebilirliği açısından kritik bir faktördür. Su kıtlığı yaşanan bölgelerde faaliyet gösteren HES'ler, mevsimsel ve yıllar arası su seviyelerindeki değişimlerden etkilenecek üretim kapasitesinde dalgalanmalar yaşayabilir. İklim değişikliği nedeniyle artan kuraklık riski, su kaynaklarının azalmasına yol açarak hidroelektrik üretimini sınırlayabilir ve enerji arz güvenliği açısından ek önlemler gerektirebilir. Bu durum, su yönetiminde ileri düzeyde planlama ve adaptasyon stratejilerini zorunlu kılmaktadır.

Düzenleyici ve mali kısıtlamalar bağlamında, yüksek su stresi olan bölgelerde HES'lerin su kullanımı üzerindeki düzenleyici baskılar artabilir. Su çekme hakları ve izin süreçleri daha sıkı denetimlere tabi tutulabilir. Yerel paydaşlar, sivil toplum kuruluşları ve düzenleyici otoriteler, su kaynaklarının korunmasına yönelik daha hassas politikalar talep edebilir. Su kıtlığının enerji üretimi üzerindeki olası etkileri, şirketin üretim verimliliğini ve maliyet yönetimini doğrudan etkileyebilir.

Şirketin su yönetimi stratejileri, su politikaları ve su verimliliğini artırıcı önlemleri, su stresine karşı dayanıklılığını artırmaktadır. Su kullanım verimliliğini artırmaya yönelik teknik çözümler ve yerel topluluklarla iş birliği içinde geliştirilen sürdürülebilir su yönetimi yaklaşımları, şirketin operasyonel sürekliliğini ve uyumluluk kapasitesini güçlendirmeye devam edecektir.



“İnsana ve Doğaya Saygı” Odağıyla Stratejiler ve Hedefler

Aydem Yenilenebilir Enerji, Su Yönetim Politikasını kısa ve uzun vadeli planlar çerçevesinde belirlemiştir:

- ▶ Havza bazlı analizler doğrultusunda, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimine yönelik stratejiler geliştirilmiş ve bu stratejiler operasyonlara entegre edilmiştir.
- ▶ Su yönetimi konusunda paydaşlarla şeffaf bilgi paylaşımı ve iş birliği mekanizmaları güçlendirilmiştir.
- ▶ Enerji üretimi için çekilen su haricindeki su tüketimi azaltılarak, daha az su tüketen yenilikçi süreçler ve ekipmanlar geliştirilmiştir.

2024 yılında, enerji üretimi için 10,9 milyar m³ su türbinlenmiş ve aynı miktarda su, kirletilmeden doğaya geri bırakılmıştır. Santrallerde enerji üretimi dışında kullanılan su miktarları detaylı ölçümlerle takip edilmiştir. 2024 yılı toplam su tüketimi 19.051,49 m³ olup üretim başına su tüketim miktarı 0,009 m³/MWh olarak hesaplanmıştır.

2024 yılında toplam 14.273 m³ atık su, arıtma tesislerine gönderilerek deşarj edilmiştir. Çevre mevzuatı gereği su kalitesi göstergeleri düzenli analizlerle takip edilerek pH, elektriksel iletkenlik, sıcaklık, çözünmüş oksijen ve yağ-gres gibi temel parametrelerin yanı sıra serbest

2024 yılı toplam **su tüketimi 19.051,49 m³** olup üretim başına su tüketim miktarı 0,009 m³/MWh olarak hesaplanmıştır.

Su kaynaklarının korunması, **sürdürülebilir bir gelecek için** şirketin öncelikli hedeflerinden biri olmaya devam edecektir.

klor, askıda katı madde, amonyum azotu, fosfat, nitrat, toplam azot ve toplam fosfor gibi genişletilmiş parametreler izlenmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji, su yönetimi stratejilerini sürekli iyileştirmek, faaliyetlerin çevresel ve sosyal etkilerini en aza indirmek ve uluslararası raporlama standartları doğrultusunda şeffaf bilgi paylaşımını sürdürmek için gerekli adımları atmaktadır. Su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir bir gelecek için şirketin öncelikli hedeflerinden biri olmaya devam edecektir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Stratejisi

57

Risk Değerlendirme Yapısı

58

RİSK YÖNETİMİ

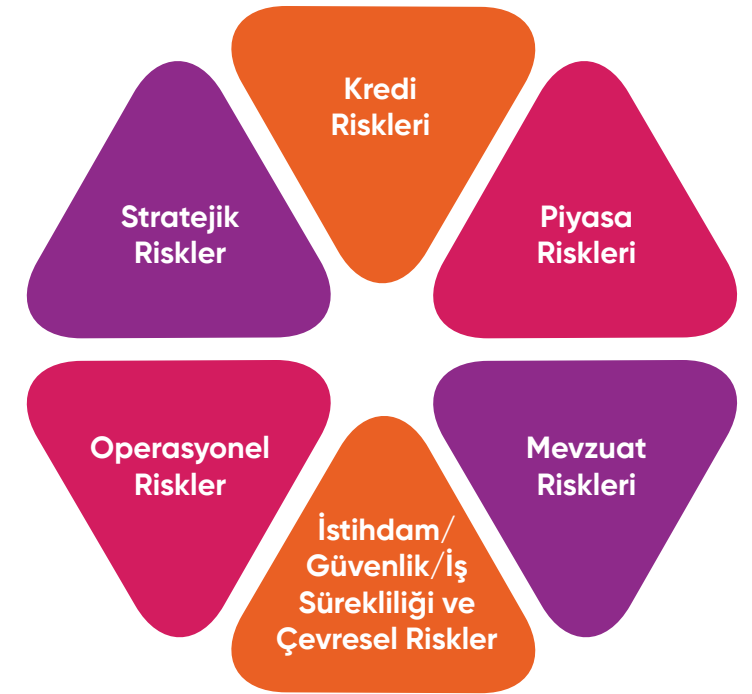
Aydem Yenilenebilir Enerji, varlıklarını ve değerlerini uzun vadede korumanın, sürdürülebilir finansal performans, rekabet gücü ve büyümeyi sağlamanın, tüm paydaşların menfaatlerini gözetmenin, finansal ve finansal olmayan risklerin etkin yönetimi ile başarılabilirliği inancıyla çalışmaktadır. Risklerin finansal etkilerinin yanında, doğurabileceği itibari riskler, denetleyici ve düzenleyici kurumlar nezdindeki etkileri, çalışanlara etkilerini, değer zinciri de dahil olmak üzere değerlendirilmektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji için değer zinciri bileşenleri, yukarı yönlü değer zinciri (altyapı inşaat hizmetleri ve ekipman tedariki), doğrudan operasyonlar (yenilenebilir enerji üretimi) ve aşağı yönlü değer zinciri (iletim ve dağıtım şebekesine bağlanma) şeklinde tanımlanmaktadır.

Şirketin risk yönetimi, değişen piyasa koşullarına hızla adapte olabilmek için günlük operasyonlara ve stratejik planlamaya tam anlamıyla entegre edilmiştir. Aydem Yenilenebilir Enerji Risk Yönetimi Politikası, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, şirketin risk yönetimine dair strateji, genel ilkeler ve yönetim prensiplerini tanımlamaktadır. Risk yönetimi politikaları ve süreçleri, mevcut iş dinamiklerine ve rekabetçi piyasa koşullarına uygunluğu sağlamak amacıyla düzenli olarak gözden geçirilip güncellenmektedir. Şirketin Risk Politikası, iklim ve sürdürülebilirlik yönetim süreçleri risk ve fırsatlarla doğrudan bağlantılıdır. Tüm kararlarda ilgili iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin getirdiği fırsat alanları da belirleme, değerlendirme ve önceliklendirme süreçlerine dahil edilmektedir. Risk ve fırsat yönetim faaliyetleri, risk yönetiminden sorumlu yöneticiler ile hukuk ve uyum yöneticilerinin sorumluluğundadır.

Sekiz bileşenden oluşan bir strateji takip edilerek, Şirket'in hedeflerini etkileyebilecek mevcut ve olası riskler tespit edilmekte, değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risk alma profillerine uygun olarak, risk yönetimi ilkeleri ve aksiyonlar belirlenerek karar süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Süreçler, ilgili birimler ve Komitelerle sürekli bilgi paylaşımı ve entegre çalışma ile yönetilmektedir.

Entegre risk yönetimi altında konuşlandırılan altı başlıkta yer alan riskler, neden, olay ve sonuçlarını dikkate alarak sınıflandırılmaktadır. Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi yönetiminde, iklim değişikliği, doğal kaynakların azalması, bunlara bağlı yaşanan veya yaşanacak yasal değişiklikler, doğal afetler, değişen

ekonomik dengeler, oluşan yeni piyasalar, teknolojik yenilikler, dijitalleşme ve bunların dışında sürdürülebilirlik ile ilişkili diğer tüm riskler altı ana risk kategorisi içerisinde sınıflandırılarak yönetilmektedir. Bu riskler konusunda uygulanan Risk Yönetimi Metodolojilerine ek olarak, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularına özel çalışmalar yapılarak ve stres testlerine tabi tutularak, bu takip mekanizması bir üst seviyeye taşınmakta ve risklerin bertarafı adına aksiyonlar belirlenmektedir. SEÇ ve Sürdürülebilirlik Komitesinin sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin incelenmesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne girdi sağlanmakta; böylece söz konusu risklerin genel risk yönetim süreçlerine entegrasyonu sağlanmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ STRATEJİSİ

Risk yönetim yaklaşımı, yalnızca şirketin karşılaşılabileceği tehditleri en aza indirmekle kalmayıp, aynı zamanda stratejik planlama ve yatırım süreçlerinde fırsatları değerlendirerek yenilikçi çözümler üretme imkanı sunmaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin entegre yönetim anlayışı, risk farkındalığını kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline getirmiştir. Böylelikle, tüm operasyonel faaliyetler ve stratejik kararlar, şirketin risk iştahına uygun şekilde yönlendirilmekte; bu doğrultuda finansal performans ve itibar gibi kritik unsurlar güvence altına alınmaktadır. Şirketin risk yönetimine ilişkin plan ve politikalarının sorumluluğu doğrudan Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, risk yönetiminin etkinliğini artırmak amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni görevlendirmiştir. Komite, yılda en az altı kez düzenli olarak toplanmakta; ihtiyaç duyulması halinde daha sık bir araya gelerek elde ettiği bulguları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Aydem Yenilenebilir Enerji, sekiz aşamalı kapsamlı bir risk yönetimi stratejisi uygulamaktadır:

- 1. Yönetişim:** Risk yönetimi politikaları ve prosedürleri belirlenir.
- 2. Hedefler:** Şirket hedefleri netleştirilir ve risk yönetimi faaliyetlerinin uyumu sağlanır.
- 3. Olay Saptama:** Potansiyel riskler proaktif olarak tespit edilir.
- 4. Risk Değerlendirme:** Risklerin büyüklüğü ve olasılığı değerlendirilir, önceliklendirilir.
- 5. Aksiyon:** Riskler için etkili stratejiler geliştirilir ve uygulanır.
- 6. Kontrol:** Risk yönetimi stratejilerinin etkinliği düzenli denetimler ve değerlendirmelerle izlenir.
- 7. Bilgi ve İletişim:** Risk yönetimi bilgileri doğru ve zamanında paylaşılır, iç ve dış paydaşlarla şeffaf bir bilgi akışı sağlanır.
- 8. Risk İzleme:** Risk yönetimi süreçlerinin etkinliği düzenli olarak gözden geçirilir ve gerekli ayarlamalar yapılır. Tüm risk yönetim süreçleri, performans göstergeleri ve anahtar risk göstergeleri ile düzenli olarak takip edilir.

RİSK DEĞERLENDİRME YAPISI

Uluslararası standartlara ve yasal mevzuata uygun olarak riskler ölçülüp izlenmektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji’de risk yönetimi politikaları, Yönetim Kurulu liderliğinde ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından oluşturulmakta olup riskler etkin şekilde yönetilmektedir. Komite, olasılık ve etki hesaplarına göre değerlendirilen risklere ilişkin, Şirket’te kabul edilecek, yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklere yönelik risk yönetim stratejilerini değerlendirip önerilerde bulunma görevini üstlenmektedir.

► **Kabul Edilebilir Riskler:** Şirket’in operasyonel stratejileri içinde yönetilebilir ve kontrol mekanizmaları ile minimize edilebilir risklerdir. Bu riskler, günlük iş akışlarına entegre edilip sürekli izlenmektedir.

► **Kabul Edilemez Riskler:** Şirket’in risk toleransını aşan ve daha ciddi yönetim stratejileri gerektiren durumları ifade etmektedir. Bu riskler için üç ana yönetim stratejisi uygulanmaktadır:

► **Kontrol:** Kabul edilemez risklerin minimize edilmesi amacıyla uygun risk azaltma tedbirlerinin uygulanmasını içermektedir. Aydem Yenilenebilir Enerji, bu stratejiyi iç kontrol sistemleri, prosedürler ve politikalar geliştirerek hayata geçirmektedir. Bu kontroller, riskin nedenlerine müdahale edilerek veya etkilerinin hafifletilmesi için uygulanmaktadır.

► **Risk Transferi:** Sigorta poliçeleri, sözleşmeler veya üçüncü taraflarla yapılan anlaşmalar yoluyla risklerin devredilmesini sağlamaktadır. Bu yöntem, finansal risklerin azaltılmasına ve zarar maliyetlerinin dağıtılmasına olanak tanımaktadır.

► **Kaçınma:** Riskin kaynağından uzak durmayı veya riskli faaliyetleri durdurarak tamamen ortadan kaldırmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, genellikle yüksek maliyetli veya itibar açısından riskli faaliyetler için tercih edilmektedir.

Önemli risklerin önceliklendirilmesi, entegre risk ve fırsat belirleme, değerlendirme ve yönetim sisteminin temel adımları arasında yer almaktadır. Tanımlanan her risk ve fırsat, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti olmak üzere iki temel boyutta değerlendirilmektedir. Risk değerlendirme süreci, Çevre Boyut Etki Analizi Prosedürü kapsamında tanımlanan etki ve olasılık kriterleri ile şiddet-etki matrisine dayanmakta, kurumsal olarak kabul edilen puanlama sistemi ve aksiyon eşikleri doğrultusunda uygulanmaktadır.

Olasılık Değerlendirme Kriterleri (1–5):

- **1 – Çok Küçük:** Gerçekleşme olasılığı çok düşüktür. Genellikle yalnızca doğal afet gibi koşullarda ortaya çıkar.
- **2 – Küçük:** Sadece sistem veya proses değişikliklerinde oluşabilir. Olağan faaliyetlerde gözlenmez.
- **3 – Orta:** Eğitim veya farkındalık eksikliğinden kaynaklanabilir.
- **4 – Yüksek:** Belirli aralıklarla (haftalık/aylık) tekrarlayan ve süreçle ilişkilendirilebilecek olayları kapsar.
- **5 – Çok Yüksek:** Normal işletme şartlarında rutin olarak ortaya çıkabilecek, sürekli takip gerektiren durumlardır.

Etki (Şiddet) Değerlendirme Kriterleri (1–5):

- **1 – Çok Hafif:** Çevre ve sağlığa etkisi yoktur.
- **2 – Hafif:** Çevreye etki sınırlı ve anlıktır.
- **3 – Orta:** Çevresel zarar oluşur ancak yerinde müdahale ile telafi edilebilir.
- **4 – Ciddi:** Etki uzun süreli olabilir ve çevresel etkiler önem arz eder.
- **5 – Çok Ciddi:** Geniş çaplı, kalıcı çevresel hasarlara yol açar. Uzman müdahalesi gereklidir.

Risk skoru, olasılık ve etki puanlarının çarpımıyla hesaplanır. Elde edilen skor sonucunda risk seviyesi ve alınacak aksiyonlar tanımlanır. Risk seviyesi “orta” ve üzeri olan tüm faaliyetler önemli olarak kabul edilir ve yıllık olarak yeniden değerlendirilir.

Risk Değeri (Puan)	Risk Seviyesi	Alınacak Aksiyon
1	Önemsiz	Faaliyet gerekmez.
2–6	Düşük Etki	İzleme ve kontrol faaliyetleri uygulanır. Riskin düşürülmesi için 1 yıl içinde gözden geçirilir.
8–12	Orta Etki	Aksiyon planı hazırlanır; izleme ve ölçme süreçleri 9 ay içinde uygulanır.
15–20	Yüksek Etki	Düzeltilici faaliyet zorunludur. Risk seviyesi 6 ay içinde düşürülmelidir.
25	Tolere Edilemez	Faaliyet durdurulur. 3 ay içinde acil müdahale gerçekleştirilir.

Önemli Çevre Boyutlarının belirlenmesi ve takibi süreci, SEÇ ve Sürdürülebilirlik Uzman Yardımcısı ile SEÇ ve Sürdürülebilirlik Uzmanı tarafından yürütülmekte; ilgili kayıtlar yılda bir kez revize edilerek SEÇ ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi’nin onayına sunulmaktadır. Bu sayede çevresel risk yönetimi süreci, kurum içinde tanımlı bir görev dağılımı ve kontrol mekanizması ile sistematik olarak uygulanmaktadır.

TSRS’nin 17–19. paragraflarında yer alan “önemlilik” çerçevesinde; işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, gelecekteki finansal yeterliliklerini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgilerini açıklanması zorunlu kılınmaktadır. TSRS’nin kavramsal çerçevesiyle uyumlu tanımlar kullanılması amacıyla, Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. için seçilen ve finansal denetim süreci ile uyumlu olacak şekilde belirlenen önemlilik eşik değeri TSRS’nin B13–B37 paragraflarında yer alan beklentiler ile uyumlu olacak şekilde, ciro tutarının %0,1’ini aşmayacak şekilde belirlenmiştir. Ek olarak, belirlenen risk iştahı metrikleri aşağıdaki gibidir: Raporlama yılında, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk değerlendirme sürecinde finansal etkiler, cironun %0,1’i dikkate alınarak aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Risk İştah Seviyesi

- **Düşük Etki (Seviye 1):** Cironun %0,01’ine denk gelen maliyetler ve/veya kayıplar
- **Orta Etki (Seviye 2):** Cironun %0,1’ine denk gelen maliyetler ve/veya kayıplar
- **Yüksek Etki (Seviye 3):** Cironun %1’ine denk gelen maliyetler ve/veya kayıplar

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risklerin yönetimini, kurumsal yapısına ve iş süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda, risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçleri, genel risk yönetimi ve iç kontrol sistemleriyle bütünleştirilerek şirketin işleyişine uyumlu hale getirilmiştir. Aydem Yenilenebilir Enerji, Çevre Yönetim Sistemi'nin düzenli olarak takip edilmesi, uygulanması, kontrol edilmesi ve geliştirilmesini stratejik öncelikleri arasında tutmaktadır. Tanımlanan sorumluluklar, tüm yönetim kademeleri arasında paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi, iklim ve çevre konularında stratejik kararlar almakta, SEÇ ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ise bu çalışmaların yönetimini üstlenmektedir. İklim ve çevre yönetimi faaliyetleri, uluslararası kabul görmüş ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde, Entegre Kalite Yönetim Modeli kapsamında yürütülmektedir.

İklim ve çevre performansı, kurumsal performans değerlendirme sistemlerinde yer almakta ve operasyon genelinde yasal gerekliliklerin ötesinde sürekli takip edilmektedir. Elde edilen sonuçlar, paydaşlara sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla raporlanmaktadır. Stres testleri ve senaryo analizleri gibi modern risk-fırsat değerlendirme araçları kullanılmakta ve finansal etkiler bakımından değerlendirilmektedir. Şirketin iklim risk ve fırsat portföyü, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında yayınlanmakta, iş planları ise 1,5°C Küresel Isınma Mücadele Senaryoları baz alınarak oluşturulmaktadır.

Su ve karbon ayak izi envanterleri, ISO 14046 ve ISO 14064 standartlarına ve GHG Protokolüne uygun olarak hesaplanmakta, izlenmekte ve doğrulanmaktadır. Biyoçeşitlilik takibi ve yönetimi için önemli adımlar atılmış, Su Yönetimi ve İklim Politikaları yayınlanmıştır. Bu politikalar, çevresel etkileri azaltma ve iklim değişikliğiyle mücadelede şirketin taahhütlerini güçlendirmiştir.

Raporlama döneminde, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task-force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) ve Doğayla Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task-force on Nature-related Financial Disclosures - TNFD), çerçeveleri kapsamında, Şirketin iklim değişikliği ve ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıkları, bu alanlardaki etkileri, riskleri ve fırsatları ile bunların finansal performansa potansiyel yansımaları değerlendirilmiş; bu çerçevede geliştirilen stratejik yaklaşımlar ele alınmıştır. Tespit edilen iklim ve doğa ile bağlantılı riskler ve fırsatlar şirketin iklim geçiş planıyla uyumlu bir şekilde detaylandırılmıştır. Analiz kapsamı şirketin %100 sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerini kapsamaktadır.

Yasal düzenlemelere uyum, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin risk yönetimi sürecinin ayrılmaz bir parçasıdır. Şirket, iklim değişikliği ve çevre yönetimi ile ilgili yasal gereksinimlerin titizlikle takip edilmesini ve bu gereksinimlere tam uyum sağlamayı, operasyonel risklerini yönetmek için önemli bir unsur olarak kabul etmektedir. Bu süreçte, yasal düzenlemelere uygunluğun değerlendirilmesi ve düzenli aralıklarla bu değerlendirmelerin güncellenmesi ön planda tutulmaktadır.

METRİK VE HEDEFLER

Srategik Hedefler	61
TSRS Cilt-32. Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri	62
TSRS Endeksi	64

METRİK VE HEDEFLER

Aydem Yenilenebilir Enerji hem finansal hem de operasyonel boyutta izlenebilir ve ölçülebilir metrikler kullanarak sürdürülebilirlik performansını takip etmektedir. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları ile hedeflerin izlenmesi ve ölçülmesinde kullanılan başlıca kriterler arasında; planlanan dönüşüm projelerinde gerçekleşme/gecikme oranı (%), bu projelerden elde edilen gelirler, üretim kesintisi süresi ve buna bağlı üretim kayıpları, bakım maliyetlerinin değişim oranı, beklenmeyen yatırım harcamaları ile karbon kredisi ve yenilenebilir enerji sertifikalarından sağlanan gelirlerdeki artış/azalış oranları yer almaktadır.

Ölçüm yöntemleri kapsamında, finansal ve operasyonel sistemlerden elde edilen üretim, bakım ve yatırım bütçesi gerçekleşme raporları ile üretim hedefi ve gerçekleşen performans karşılaştırmaları esas alınmaktadır. İklim risklerine ilişkin olarak ise, özellikle su kıtlığı kaynaklı üretim düşüşleri ve buna bağlı finansal etkiler temel ölçüm kriterleri arasında değerlendirilmektedir. Riskin ve fırsatın türüne göre aylık, yıllık ve proje bazlı dönemsel aralıklarla izlenmekte ve analiz edilmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadelede ve enerji sektöründe yenilikçi çözümler geliştirme konusunda somut adımlar atmaktadır. Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmayı ve operasyonlarının verimliliğini artırmayı amaçlayan hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, bilim temelli yöntemlerle desteklenmiş ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu şekilde yapılandırılmıştır.

Belirlenen hedefler, sera gazı emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması ve çevresel farkındalık eğitimlerinin yaygınlaştırılması gibi stratejik önceliklere dayanmaktadır. Hedeflere ulaşmak için kullanılan metrikler, şirketin performansını sistematik olarak izlemeye ve raporlamaya olanak tanımaktadır. Her bir hedef, geçerli dönem, baz dönemi, dönüm noktaları ve ara hedefler çerçevesinde düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla stratejiler ve planlar tasarlayarak, bu alanlardaki performansını sürekli geliştirmeye odaklanmaktadır. Şirketin ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlayan bu çalışmalar, aynı zamanda hem mevcut hem de gelecek nesiller için değer yaratımına katkıda bulunmaktadır.

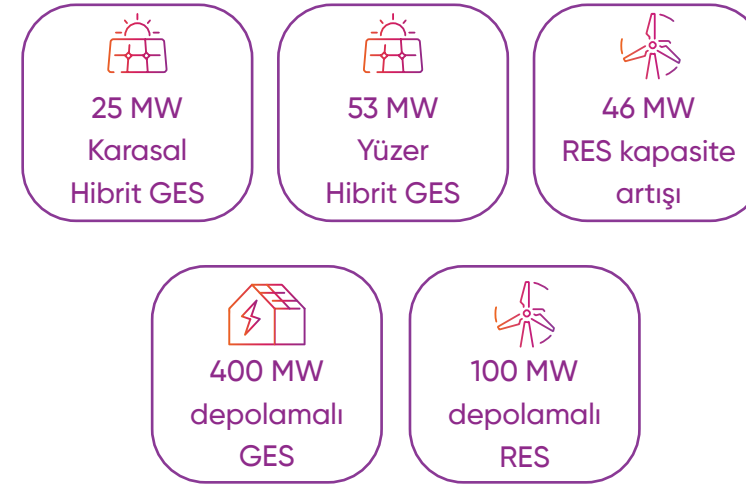
Stratejik Hedefler

- Bilime dayalı hedefler doğrultusunda, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin Türkiye genelindeki tüm üretim tesisleri ve değer zincirini kapsayan sera gazı emisyonlarının azaltılması ve Türkiye'nin Net Sıfır hedeflerine katkı sağlanması.

Şirket, SBTi kapsamında 2022 baz yılına kıyasla 2032 yılına kadar bir ara hedef olarak, mutlak brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %51, sermaye mallarından kaynaklanan mutlak brüt Kapsam 3 emisyonlarını ise %30 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Nihai hedef olarak ise 2040 yılına kadar tüm değer zincirinde net sıfır emisyona ulaşmayı planlamaktadır.²

- Yenilenebilir enerji kapasitesini artırarak, düşük karbonlu enerji dönüşümünü hızlandırmak ve enerji arz güvenliğini desteklemek

Planlanan Yatırımlar



- Yerel tedarik zinciri ve istihdam yoluyla bölgesel kalkınmaya katkı sağlayarak toplumsal faydayı artırmak.
- Teknolojik yenilikler ve depolama çözümleri ile enerji verimliliğinin artırılması.

Kapsam 3 emisyonları, tedarik zincirine ilişkin kısıtlı erişim riski barındırmaktadır. Benzer şekilde, henüz devreye alınmamış hibrit santrallere ilişkin gelir ve üretim projeksiyonları, piyasa fiyatları ve teknolojik verimlilik varsayımlarına dayalı olarak geliştirilmektedir. Bu tür tahmine dayalı metrikler, özellikle orta ve uzun vadeli hedefler açısından belirsizlik içerebilmekte; gerçekleştirmeler, dışsal değişkenlere göre farklılık gösterebilmektedir.

İklimle ilgili stratejik amaçlara ulaşmak amacıyla hem yasal yükümlülükler hem de gönüllü taahhütler doğrultusunda nicel ve nitel hedefler belirlenmiştir. İklimle ilgili hedefler, SMART kriterlerine uygun olarak yapılandırılmış; ölçümler, İklim Performans Yönetim Sistemi üzerinden takip edilerek yıl sonunda değerlendirilmektedir.

Aydem Yenilenebilir Enerji'de şirket hedefleri, Genel Müdür ve ilgili birimlerle birlikte belirlenmekte olup, nihai onay Genel Müdür tarafından verilmektedir. Hedefler için geçerlilik süresi, baz yılı, geçerli olduğu birim, hedefin türü (mutlak/yoğunluk bazlı) ve amacı (azaltım, uyum, vb.) belirlenmektedir. Hedeflerin Paris Anlaşması gibi uluslararası düzenlemelerle uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Yıl içinde ara ve yıl sonu değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte; hedef gerçekleştirmeleri, performans seviyelerine göre puanlanarak analiz edilmektedir. Her bir metrik için belirlenen ölçütler yıllar arasında tutarlı şekilde uygulanmakta, metriklerde veya ölçüm yönteminde bir değişiklik yapılması durumunda değişiklikler açıkça gerekçelendirilmektedir. İzleme sonuçları, yönetim yapısı içerisinde yer alan ilgili birinci ve ikinci yöneticiler ve İnsan Kaynakları birimi tarafından onaylanmakta; ayrıca kalibrasyon toplantıları ile sonuçların dengeli dağılımı sağlanmaktadır.

Hedeflerin gerçekleşme verileri ve yetkinlik değerlendirmeleri, İklim Performans Yönetim Sistemi üzerinden toplanmakta ve dijital ortamda izlenmektedir. İzleme süreci sonunda oluşturulan çıktılar, kurumun sürdürülebilirlik stratejilerine entegre edilerek, karar alma mekanizmalarına girdi sağlamaktadır.

² Şirketin SBTi taahhüdünün bu raporlama döneminde yapılmış olması nedeniyle, henüz uygulama sürecine ilişkin ilerleme raporlaması bulunmamaktadır.

TSRS Cilt-32. Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Muhasebe Metrikleri

Enerji ve Emisyon Yönetimi ³	2024
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1) (ton CO ₂)	1.787,13
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2) (ton CO ₂)	2.397,45
Toplam dolaylı sera gazı emisyonu (Kapsam 3) (ton CO ₂) ⁴	4.873,32
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Şirketin SBTi onaylı azaltım hedefi bulunmaktadır. İklim Geçiş Planı başlığında şirketin kısa ve uzun vadeli emisyon azaltım planları detaylı olarak ele alınmıştır.
Su Yönetimi ⁵	2024
Çekilen Toplam Su (Bin metreküp (m ³))	10.905.755.961,04
Tüketilen Toplam Su (Bin metreküp (m ³))	11.778,41
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	%64 ⁶
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	TSRS 2 Riskleri bölümünde su risklerini azaltma stratejileri detaylı olarak ele alınmıştır.
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	TSRS 2 Riskleri bölümünde su risklerini azaltma stratejileri detaylı olarak ele alınmıştır.

³ Karbon ayak izi kapsamında merkez ve tüm işletmelerin 2024 karbon ayak izi hesaplamaları, ISO 14064-1 standardı ve GHG Protokolü'ne uygun olarak yapılmaktadır ve Akredite bir Belgelendirme Kuruluşu tarafından ISO 14064- 3 Standardına göre doğrulanmıştır. Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmıştır. Analiz kapsamı şirketin %100 sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerini kapsamaktadır. Aydem Yenilenebilir'in bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonuna neden olabilecek herhangi bir faaliyeti bulunmamakla birlikte, ilgili hesaplamalara metodolojik bütünlük açısından dahil edilmiştir.

⁴ Kategori 1: Satın Alınan Ürün ve Hizmetler, Kategori 2: Sermaye Malları, Kategori 3: Yakıt ve Enerji Kaynaklı Aktiviteler, Kategori 4: Upstream Taşımacılık ve Dağıtım, Kategori 5: Üretim Sonucu Üretilen Atıklar, Kategori 6: Çalışanların İş Seyahatleri, Kategori 7: Çalışanların Ulaşımları dahil edilmiştir. Şirket'in faaliyet konusu gereği kategori 8-15 kapsamında emisyon oluşturan herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

⁵ Su ayak izi için merkez ve tüm işletmelerin 2024 hesaplamaları, akredite bir belgelendirme kuruluşu tarafından ISO 14046 Standardına göre doğrulanmıştır. Aydem Yenilenebilir'in bağlı ortaklıklarının su tüketimine neden olabilecek herhangi bir faaliyeti bulunmamakla birlikte, ilgili hesaplamalara metodolojik bütünlük açısından dahil edilmiştir.

⁶ 25 santralin 16'sı yüksek su riski olan bölgelerde yer almaktadır. İlgili metrik için sadece HES'ler dikkate alınmıştır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

	2024
Üretilen toplam elektrik (MWh) ⁷	2.158.944
Satın alınan toplam toptan elektrik (MW)	147.131.610

⁷2024 yılında elektrik üretiminin büyük kısmı hidroelektrik kaynaklardan sağlanmış ve toplam üretimin yaklaşık üçte ikisini (%66,2) oluşturmuştur. RES %27,9'luk oranda ve GES payı ise %5,9 seviyesindedir.

Veri kalitesi hedeflerini karşılamak amacıyla zamanlama ve tutarlılık, bütünlük, karşılaştırılabilirlik, doğruluk ve şeffaflık kriterlerini içeren bir veri toplama stratejisi geliştirilmiş ve ham veriler envanter için kullanışlı bir forma dönüştürülmüştür. Envanter sürecinde, ilgili kategorilere özgü emisyon faktörleri aşağıdaki kaynaklardan seçilmiş ve kullanılmıştır:

- "Defra Environmental Reporting Guidelines: Including streamlined energy and carbon reporting guidance",
- "2019 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories",
- "2006 The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance".
- "ISO 14064-1"
- "The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)".

Sera gazı faaliyet verilerine ilişkin belirsizliklerin hesaplanmasında GHG Protocol Guidance on Uncertainty Assessment in GHG Inventories and Calculating Statistical Parameter Uncertainty dokümanı esas alınmıştır. Buna göre, Aydem Yenilenebilir'in 2024 yılı için Kapsam 1 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı %4,1, Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı %3,4; Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı ise %2,6 olarak hesaplanmıştır.

Emisyon azaltım performansının izlenmesi amacıyla; mutlak sera gazı emisyon miktarları (ton CO₂e), üretim başına düşen emisyon yoğunluğu (ton CO₂e/MWh) ve yıl bazlı karşılaştırmalı emisyon değişim oranları gibi ölçütler kullanılmaktadır. İlerleme ölçütleri her yıl aynı metodolojik yaklaşım ile hesaplanmakta; hesaplamalarda kullanılan faktör ve metodolojiler, yukarıda belirtilen kaynaklardan seçilmektedir. Yıllık emisyon verileri hem bir önceki yılın değerleriyle hem de şirketin uzun vadeli azaltım hedefleriyle karşılaştırılarak ilerleme analizleri yapılmaktadır.



İlgili TSRS Hükümleri	Metrik	Mevcut Durum
TSRS 2 29 (b)	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Kayıp yaşanmamıştır.
TSRS 2 29 (c)	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	25 santralin 16'sı yüksek su riski olan bölgelerde yer almaktadır.
TSRS 2 29 (d)	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Karbon kredisi ve I-REC gelirleri: 4.319.882,44 TL Hibrit Santrallerden elde edilen gelir: 403.060.468 TL Toplam: 407.380.350,44 TL
TSRS 2 29 (e)	Sermaye dağıtımı—iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	MW başına yatırım tutarı; • Hibrit projelerde 670 USDk/MW, • Kapasite artışı projelerinde 870 USDk/MW, • Depolamalı RES & Depolamalı GES yatırımlarında 710 USDk/MW'dir.
TSRS 2 29 (f)	İç karbon fiyatları	Şirket'in faaliyet konusu gereği, bu kategori kapsamında iç karbon fiyatlandırmasına yönelik herhangi bir çalışması bulunmamaktadır.
TSRS 2 29 (g)	Üst düzey yönetici ücretlendirmesinde iklim değerlendirmeleriyle bağlantı	7 şirket hedefinden 5'i sürdürülebilirlik hedefi olup bunların içinden 3'ü iklim değişikliği ile ilgilidir.

Bağlı Ortaklıklar	Enerji ve Emisyon Yönetimi			Su Yönetimi
	(Kapsam 1) (ton CO ₂)	(Kapsam 2) (ton CO ₂)	(Kapsam 3) (ton CO ₂)	Çekilen ve Tüketilen Su (m ³)
Ey-Tur Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Ey-tur") / HES	0	0	0	0
Başat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Başat") / HES	0	0	0	0
Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. ("Sarı Perakende")	0	0	0	0
Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	0	0	0	0

TSRS Endeksi

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 1 27a.i	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar CEO Liderliğinde İklim ve Sürdürülebilirlik Hedefleri
		TSRS 1 27a.ii	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS 1 27a.iii	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS 1 27a.iv	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 1 27a.v	Ücretlendirme Politikasıyla Desteklenen Sürdürülebilir Performans
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1 27 b.i	Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar İç Denetim Fonksiyonunun Risk Odaklı Denetim ve Kontrol Faaliyetleri
		TSRS 1 27 b.ii	Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS 1 30.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS 1 30.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS 1 32.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS 1 32.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
	c) Strateji ve karar alma	TSRS 1 33.a	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS 1 33.b	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS 1 33.c	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizi

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Risk yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.ii	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iii	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS-1 44.a.iv	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS-1 44.a.v	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS-1 44.a.vi	Risk Değerlendirme Yapısı
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Risk Yönetimi Risk Değerlendirme Yapısı
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Risk Yönetimi Risk Değerlendirme Yapısı
Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 46.b	Metrik ve Hedefler
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 48	Metrik ve Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.g	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 53	Metrik ve Hedefler

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Genel Hükümler	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 54	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
		TSRS-1 55.a	Strateji
		TSRS-1 56	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
		TSRS-1 59	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Genel Hükümler	TSRS-1 74	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar Risk Yönetimi
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	Senaryo Analizi Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 78	Senaryo Analizi Metrik ve Hedefler
	Hatalar	TSRS-1 83	Geçmiş dönemlere ait düzenlenen dönem hatası bulunmamaktadır.

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 2 6.a.i	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar CEO Liderliğinde İklim ve Sürdürülebilirlik Hedefleri
		TSRS 2 6.a.ii	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS 2 6.a.iii	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS 2 6.a.iv	Yönetim Kurulu Gözetiminde Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 2 6.a.v	Ücretlendirme Politikasıyla Desteklenen Sürdürülebilir Performans
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2 6.b.i	Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar İç Denetim Fonksiyonunun Risk Odaklı Denetim ve Kontrol Faaliyetleri
		TSRS 2 6.b.ii	Komitelerle Stratejik Hedeflere Güçlü Adımlar
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-2 13.b	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Strateji	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.iv	İklim Geçiş Planı
		TSRS-2 14.a.v	İklim Geçiş Planı
		TSRS-2 14.b	Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar
		TSRS-2 14.c	Aydem Yenilenebilir Enerji Hakkında Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Fırsatlar Metrik ve Hedefler
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 15.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 21	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
	e) İklim Dirençliliği	TSRS 2 22.a.i	Senaryo Analizi
		TSRS 2 22.a.ii	
		TSRS 2 22.a.iii	
		TSRS 2 22.a.iii.1	
		TSRS 2 22.a.iii.2	
		TSRS 2 22.a.iii.3	
		TSRS 2 22.b	
		TSRS 2 22.b.i.1	
		TSRS 2 22.b.i.2	
		TSRS 2 22.b.i.3	
		TSRS 2 22.b.i.4	

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Strateji	e) İklim Dirençliliği	TSRS 2 22.b.i.5	Senaryo Analizi
		TSRS 2 22.b.i.6	
		TSRS 2 22.b.i.7	
		TSRS 2 22.b.ii.1	
		TSRS 2 22.b.ii.2	
		TSRS 2 22.b.ii.3	
		TSRS 2 22.b.ii.4	
		TSRS 2 22.b.ii.5	
		TSRS 2 22.b.iii	
Risk yönetimi	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için işletme tarafından kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25.a.i	Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.ii	Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.iii	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS 2 25.a.iv	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS 2 25.a.v	Risk Değerlendirme Yapısı
		TSRS 2 25.a.vi	Risk Değerlendirme Yapısı
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS 2 25.b	Risk Yönetimi Risk Değerlendirme Yapısı
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2 25.c	Risk Yönetimi Risk Değerlendirme Yapısı

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler TSRS Cilt-32. Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Muhasebe Metrikleri Faaliyet Metrikleri
		TSRS-2 29.b	
		TSRS-2 29.c	
		TSRS-2 29.d	
		TSRS-2 29.e	
		TSRS-2 29.f	
		TSRS-2 29.g	
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler TSRS Cilt-32. Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Muhasebe Metrikleri Faaliyet Metrikleri
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.e.i	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.e.ii	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.e.iii	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler
		TSRS-2 34.e.iv	Metrik ve Hedefler Stratejik Hedefler



Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.



Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı
No: 15/1 Merkezefendi/Denizli



+90 258 242 27 76



+90 258 265 15 85



surdurulebilirlik@aydemenerji.com.tr



aydemyenilenebilir.com.tr

Raporlama Danışmanı



Rapor Tasarımı

